



TOIMINTAKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

2022


MEHILÄINEN
VUODESTA 1909

MEHILÄINEN LYHYESTI

TERVEYTTÄ JA HYVIN- VOINTIA SUOMESSA JA KANSAINVÄLISESTI

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottaja, joka toimii Suomessa ja kansainvälisesti.



Työntekijöitä ja
ammattiharjoittajia

33 000



Yksiköitä

820



Asiakkaita koko
Mehiläisessä

2,1 milj.



OmaMehiläisen käyttäjiä

1,8 milj.



Liikevaihto, milj. euroa

1 632,8



Liikevaihdon kasvu

16,7 %

Suomessa

Kokonaisvaltaiset sosiaali- ja terveyspalvelut yksityis- ja yritysasiakkaille, vakuutusyhtiöille sekä julkisten palveluiden järjestäjille.

Kansainvälisesti

Perusterveydenhuollon ja avosairaanhoidon palveluita fyysisillä klinikoilla, digitalisaatiota hyödyntäen Virossa, Ruotsissa ja Saksassa. Tytäryhtiö BeeHealthy tarjoaa terveydenhuollon ohjelmistopalveluita Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueilla. Kansainväliseen rekrytointiin keskittyvä tytäryhtiö Healthcare Staffing Solutions toimii Aasiassa.



SISÄLTÖ

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin taloudelliset tiedot	4
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	13
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	19

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) *)

Konsernin tuloslaskelma	23
Konsernin laaja tuloslaskelma	23
Konsernin tase	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	25
Konsernin rahavirtalaskelma	27
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	28

1. Yleiset laadintaperiaatteet

1.1 Mehiläisen perustiedot	29
1.2 Laadimisperusta	29
1.3 Laskentastandardienmuutokset	30
1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	30
1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	31

2. Taloudellinen kehitys

2.1 Liikevaihto	32
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	32
2.3 Materiaalit ja palvelut	35
2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	35
2.5 Liiketoiminnan muut kulut	36

3. Operatiiviset varat ja velat

3.1 Käyttöoikeusomaisuus	37
3.2 Vaihto-omaisuus	38
3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset	40
3.4 Rahavarat	40
3.5 Ostovelat ja muut velat	41
3.6 Varaukset	41

4

4

13

19

23

23

23

24

25

27

28

28

29

29

30

30

31

32

32

35

35

36

37

38

38

40

40

41

41

42

4. Yrityshankinnat ja investoinnit

4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset	43
4.2 Aineettomat hyödykkeet	49
4.3 Aineelliset hyödykkeet	52
4.4 Poistot ja arvonalentumiset	55
4.5 Arvonalentumistestaus	56

5. Rahoitus ja pääomarakenne

5.1 Pääomanhallinta	58
5.2 Oma pääoma	59
5.3 Rahoitusriskien hallinta	61
5.4 Rahoitusvarat ja -velat	65
5.5 Rahoitustuotot ja -kulut	70
5.6 Vastuusitoumukset	71

6. Konsernirakenne

6.1 Tytäryhtiöt	72
6.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt	76

7. Muut Liitetiedot

7.1 Tuloverot	77
7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	77
7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet	80
7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	83

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS) *)

ALLEKIRJOITUKSET *) JA TILINTARKASTUSKERTOMUS

43

43

49

52

55

56

58

58

59

61

65

70

71

72

72

76

77

77

80

83

83

84

92

*) Osa virallista tilinpäätöstä

KONSERNIN TALOUDELLISET TIEDOT

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveystalouden tuottaja, joka tarjoaa laadukkaat, kokonaisvaltaiset palvelut nopeasti ja sujuvasti yksityis- ja yritysasiakkaille, vakuutusyhtiöille ja julkisten palveluiden järjestäjille. Mehiläinen palvelee vuosittain yli 2,1 miljoonaa asiakasta ja sen 820 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 33 000 työntekijää ja ammatinharjoittajaa. 113-vuotias Mehiläinen on perinteikäs, mutta nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttävä alallaan. Mehiläinen panostaa hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan sekä kehittää ja vie suomalaista digiterveyden osaamista Suomesta maailmalle toimialan etulinjassa.

Mehiläinen-konserni ("konserni" tai "Mehiläinen") muodostuu Mehiläinen Konserni Oy:stä ("emoyhtiö") sekä sen kotimaisista että ulkomaisista tytäryhtiöistä.

Toimintaympäristö

Maailmantilanne iski Mehiläiseen ja koko sote-toimialaan poikkeuksellisella tavalla tilikauden 2022 aikana. Jo kaksi vuotta kestänyt koronaviruksen jäi kertahetimitä takaa-alalle, kun Venäjä käynnisti hyökkäyssodan Ukrainaa vastaan helmikuussa. Sodalla on ollut merkittävä vaikutus koko maailman talouteen. Energiakriisi ja sen seurauksena jyrkästi nousseet raaka-aineiden ja ruoan hinta ovat nostaneet inflaation odottamattoman korkeaksi. Suomen inflaatio eli kuluttajahintojen vuosimuutos oli

peräti 9,1 prosenttia vuonna 2022 Tilastokeskuksen mukaan. Mehiläisen muissa toimintamaissa nähtiin vielä korkeampia inflaatiolukemia. Keskuspankit ovat torjuneet inflaatiota nostamalla ohjauksorkoja. Tämä yhdessä inflaation kanssa ovat heikentäneet kotitalouksien ostovoimaa. Vuodelle 2023 talouskasvun ennustetaan hiipuvan sekä Suomessa että useassa muussa maassa.

Terveyden ja hyvinvointilaitoksen (THL) mukaan koronapandemiassa siirryttiin vuoden aikana uuteen vaiheeseen endemiaan, jonka mukaisesti virusta esiintyy kaikkialla maailmassa jatkuvasti ja johon liittyy kausivaihtelun mukaisesti toistuvia epidemioita. Pandemiasta ei kuitenkaan ole julistettu päättyneeksi. Useassa EU-maassa on arvioitu, että valtaosa väestöstä on jo saanut tartunnan vähintään kerran. Vuoden lopussa Suomessa yli 18-vuotiaiden rokotekattavuus oli noin 87 prosenttia toisen rokoteannoksen osalta. Koronaliitännäisten palveluiden määrä väheni Mehiläisessä merkittävästi tilikauden aikana.

Työvoimapula on noussut merkittäväksi haasteeksi koko sosiaali- ja terveystoimialalle. Erityisesti tämä on näkynyt sosiaalipalveluiden liiketoiminta-alueella hoivapalveluissa. Vuonna 2020 vanhuspalvelulaissa henkilöstömitoitukseksi asetettiin 0,7 työntekijää asiakasta kohti iäkkäiden henkilöiden tehostetussa palveluasumisessa ja pitkäaikaisessa laitoshoidossa siten, että henkilöstömitoituksen täysimääräisessä toteuttamisessa on

siirtymäaika 1.4.2023 asti. Tällä tarjotaan kunnille ja kuntayhtymille sekä palveluntuottajille mahdollisuus varautua henkilöstötarpeen kasvuun. Hoitohenkilöstön työvoimapulan pahenemisen seurauksena hallitus muutti 1.4.2023 voimaan tulevan mitoituksen 0,65:een ja 0,7 mitoituksen voimaantulon hallitus siirsi 1.12.2023 asti.

THL:n mukaan eniten vanhuspalveluja käyttävät yli 80 vuotta täyttäneet, joista 10 prosenttia on ympärivuorokautisessa hoidossa ja noin 23 prosenttia käyttää säännöllisiä kotihoidon palveluja. Yli 80-vuotiaiden määrän ennustetaan kasvavan yli sadalla tuhannella vuoteen 2030 mennessä. Työvoimaa tarvitaan hoitoalalla jatkossa yhä enemmän.

Eduskunta hyväksyi lakimuutoksen, jonka mukaan merkittävä osa yksityislääkäreiden määräämien hoidon ja tutkimuksen kustannuksien korvauksista poistuu 1.1.2023 alkaen. Kelan tutkijoiden mukaan leikkaukset kohdistuvat maantieteellisesti eniten suurimmille hyvinvointialueille, ja asiakkaita saattaa siirtyä yksityisiltä julkiselle puolelle pidentäen entisestään hoitojonoja.

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistukseen liittyvät lait hyväksyttiin eduskunnan istunnossa 2021. Kyseessä on Suomen historian yksi merkittävimmistä uudistuksista. Vuoden 2023 alusta alkaen vastuu sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestämisestä siirtyy kunnilta ja kuntayhtymiltä 21 hyvinvointialueelle sekä Helsingin

kaupungille ja HUS:lle. Vuoden 2023 alusta alkaen perusterveydenhuollosta, erikoissairaanhoidosta ja sosiaalipalveluista vastaa Uuttamaata lukuun ottamatta sama taho. Ostopalveluiden käyttöä rajataan uudistuksessa ympärivuorokautisen päivystyksen sekä laajojen ulkoistusten osalta. Lisäksi ostopalveluiden hyödyntämiselle asetetaan muita pienempiä rajoituksia.

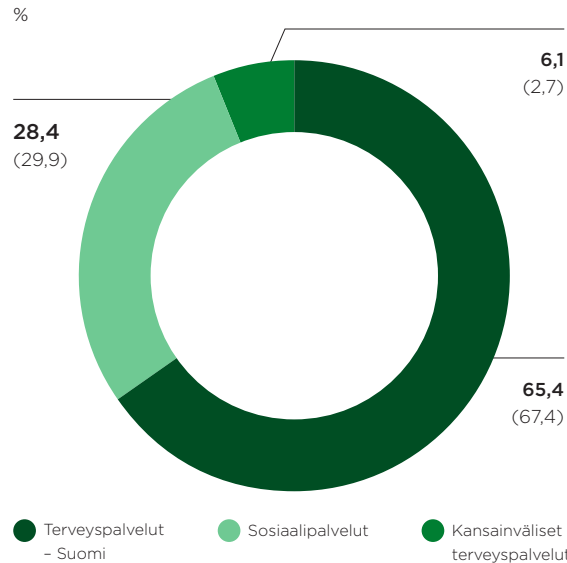
Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus vaikuttaa keskeisesti Mehiläisen toimintaympäristöön Suomessa, kun perustetut hyvinvointialueet muodostavat Mehiläisen julkisille sosiaali- ja terveyspalveluille uuden asiakaskunnan. Hyvinvointialueille on hallituksen esityksillä asetettu myös monia uusia

sisällöllisiä vaatimuksia ja tavoitteita. Esimerkiksi ikääntyneiden asumispalveluiden henkilöstömitoituksen nostaminen 0,7 mitoitukseen sekä perusterveydenhuollon hoitotakuun kiristäminen seitsemään vuorokauteen on hyväksytty eduskunnassa. Hyvinvointialueet tulevat arvioidusti hyödyntämään ostopalveluita ja monituottajamallia ja kysynnän ennustetaan kasvavan useilla palvelusektorilla.

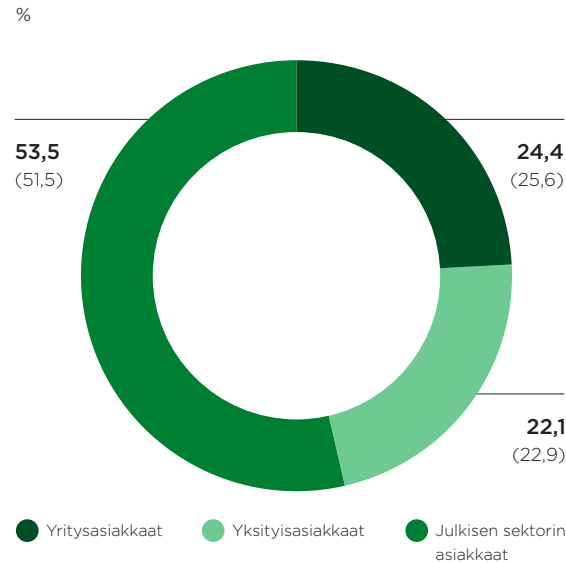
Mehiläisen ostopalvelusopimusten toiminta jatkuu normaalisti ja voimassa olevat sopimukset siirtyvät sellaisenaan hyvinvointialueille. Hyvinvointialueuudistuksen voimaantulo vaikuttaa lähtökohtaisesti vain kahteen Mehiläisen sopimukseen. Mehiläisen Länsi-Pohjan sopimuksen osalta ensisijainen

ratkaisu on neuvotella muutoksia sopimukseen ja vasta viimesijainen vaihtoehto on sopimuksen irtisanominen tai mitätöiminen. Mehiläisen Siikalatvan kokonaisulkoistukseen odotetaan pienempiä muutoksia.

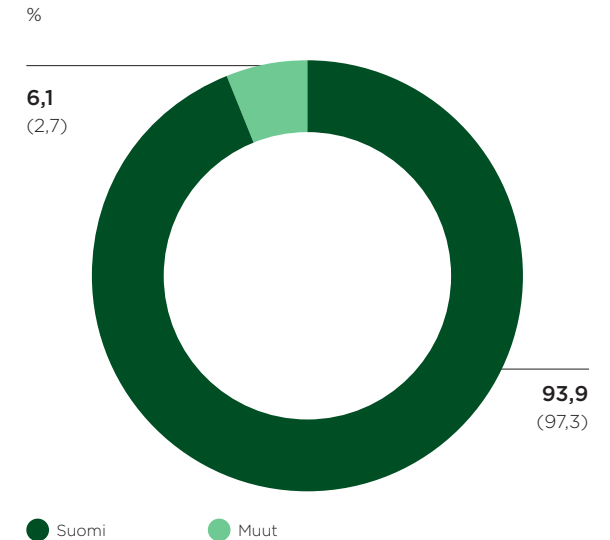
Liikevaihto liiketoiminnoittain



Liikevaihto asiakasryhmittäin



Liikevaihto maantieteellisin aluein



Terveyspalvelut - Suomi

Mehiläisen yksityisissä terveyspalveluissa palveltiin yli 1,4 miljoonaa asiakasta vuoden aikana. Palveluita tarjotaan Mehiläisen 360 yksikössä. Fyysisten yksiköiden lisäksi asiakkaita palveltiin myös etävastaanotoilla ja Digiklinikalla, joissa käyntimäärät jatkoivat vahvaa kasvua vuoden aikana. OmaMehiläinen-sovellukseen rekisteröityneitä asiakkaita oli vuoden lopussa yli 1,8 miljoonaa, ja Digiklinikan keskusteluiden määrä oli lähes 1,5 miljoonaa kappaletta.

Työelämäpalveluiden kasvu jatkui myös kuluneen vuoden aikana. Vuoden lopussa Mehiläisellä oli vajaa 23 500 asiakasorganisaatiota, joiden 590 000 työntekijää olivat Mehiläisen Työterveyspalveluiden piirissä. Vahvan orgaanisen kasvun lisäksi työelämäpalveluiden kehitystä tukivat yrityskaupat, joiden myötä esimerkiksi Työterveys Laine sekä Kainuunmeren Työterveys liittyivät osaksi Mehiläistä.

Terapiapalveluiden kasvun kannalta merkittävä askel oli Mehiläisen ja fysioterapiayritys Fysioksen yhdistyminen, joka toteutui 1.2.2022. Yrityskaupan myötä Fysios Mehiläisestä muodostui Suomen suurin yksityinen fysioterapiapalveluiden tarjoaja, jonka yli 800 asiantuntijaa tarjoavat laajan valikoiman fysioterapiapalveluita lähes 100 paikkakunnalla.

Mehiläisen julkisten terveyspalveluiden toimialue jatkoi vahvaa kasvua vuoden 2022 aikana. Terveyskeskus Mehiläisen väestöpohja kasvoi 310 000 asiakkaaseen ja Kotipalvelu Mehiläisen asiakasmäärä kasvoi 20 prosenttia. Toimialue vahvisti erikoislääkäripalveluidensa sekä terapiapalveluidensa toimintaa alkuvuoden aikana strategisesti kahdella yrityskaupalla. Kuntoutus- ja hoivapalveluita tuottava Tutoris Oy liittyi osaksi Mehiläistä

20.5.2022 ja noin 300 terveydenhuollon ammattilaista siirtyi Mehiläiseen vanhoina työntekijöinä. Julkisrahoitteiset kuntoutuspalvelut täydentävät asiakkaille ja hyvinvointialueille tarjottavia palveluita ja mahdollistavat koko hoitoketjun tarjoamisen ennaltaehkäisystä kuntoutukseen. Psykiatrian lääkäripalveluja ja ohjelmistoratkaisuja tuottava Solutos myi psykiatrian lääkäripalveluiden liiketoiminnan Mehiläiselle ja liiketoiminta siirtyi osaksi Mehiläistä 1.6.2022. Mielenterveyden ongelmat ovat yhteiskunnallinen haaste ja Mehiläinen haluaa jatkossa panostaa voimakkaasti mielenterveyspalveluiden saatavuuden parantamiseen, ennaltaehkäisyyn sekä vaikuttavuuden kehittämiseen – myös digitaalisia palveluita hyödyntämällä.

Mehiläinen perusti uuden julkisten terveyspalveluiden etälääketieteen keskuksen. Keskus tuottaa julkisen sektorin tilaaja-asiakkaille erilaisia etävastaanottopalveluita, kuten esimerkiksi puhelimitse tai asiakkaan digialustalla tapahtuvaa hoidon tarpeen arviointia ja ratkaisuja. Etälääketieteen keskuksen tavoitteena on tarjota kunnille vaikuttava tapa nopeuttaa hoitoon pääsyä etäpalveluiden avulla. Mehiläinen lanseerasi uuden SuomiSote-digialustan hyvinvointialueiden käyttöön, jonka avulla tilaaja-asiakkaat voivat nopeasti ja ketterästi ottaa digiloikan ja toimeenpanna digipalvelustrategioitaan ilman massiivisia hankkeita ja investointeja järjestelmiin.

Julkisten terveyspalveluiden toimialueelle muodostettiin kolme liiketoiminta-alue (perusterveydenhuolto ja lääkäripalvelut, laajat ulkoistukset ja terapiapalvelut sekä koti- ja hoitajapalvelut) ja uudistettiin julkisrahoitteisten palveluiden myyntifunktio vastaamaan uusien hyvinvointialueiden

tarpeisiin ja rakenteisiin. Lisäksi panostettiin erityisesti tiedolla johtamiseen, siihen mahdollistavaan infraan sekä data science -tiimin kyvykkyyteen.

Sosiaalipalvelut

Mehiläisen sosiaalipalveluiden kasvu ja kehitys jatkuivat vuonna 2022. Kehitystä tukivat orgaaninen kasvu sekä yrityskauppojen tuoma kasvu. Orgaanista kasvua tukivat vuosina 2020–2022 perustetut uudet yksiköt sekä käyttöasteiden nousu. Tilikauden aikana osaksi sosiaalipalveluita tuli Tutoris Oy:n yrityskaupan myötä kaksi ikääntyneiden yksikköä 20.5.2022 alkaen. Sosiaalipalveluilla on eri puolilla Suomea yli 300 yksikköä, joissa on yli 8 000 asukaspaikkaa.

Sosiaalipalveluissa saatiin valmiiksi yhtiörakenteen uudistusprojekti, jossa eri asukasryhmille palveluita tuottavat toiminnot jaettiin selkeämmin omiin juridisiin yhtiöihinsä. Sosiaalipalveluiden johtamisresursseja kehitettiin vuoden aikana useilla esihenkilöiden koulutusohjelmilla.

Sosiaalipalveluiden strateginen painopiste pysyi toiminnan laadun ja vaikuttavuuden kehittämisessä. Vuoden aikana uudistettiin ja kehitettiin sekä prosesseja että niitä tukevia työkaluja. Palvelulinjatkohtaiset laatukäsikirjat ja toiminnanohjausjärjestelmät otettiin käyttöön. Henkilöstön saatavuuden varmistamiseksi rekrytoinnin resursseja vahvistettiin ja hoitajien työperäistä maahanmuuttoa edistettiin konsernin tytäryhtiö Healthcare Staffing Solutions (HSS) kanssa. Sosiaalipalveluiden toimialalla oli vuoden aikana useita merkittäviä kuntien järjestämiä tarjouskilpailuja, joissa onnistuttiin varmistamaan yhteistyön jatkuminen keskeisissä palveluissa ja useilla maantieteellisillä alueilla myös tulevan

sote-uudistuksen muutosvaiheen yli. Kiihtyneen inflaation tuoma kustannusten nousu, henkilöstön saatavuusongelmat sekä kiristyvä henkilömitoitus ovat muokanneet toimintaympäristöä tilikauden aikana ja tulevat muokkaamaan sitä myös jatkossa.

Kansainväliset terveyspalvelut

Mehiläisen kasvustrategian yhtenä painopisteenä on laajentua ja kasvaa kansainvälisesti tarjoamalla digitaalisia terveydenhuollon alusta- ja ohjelmistoratkaisuja sekä digitalisaatioon ja omiin fyysisiin klinikoihin pohjautuvia palveluja Suomen lähialueilla ja Pohjois-Euroopassa, sekä Beehealthyn alustan kautta maailmanlaajuisesti. Kansainväliset markkinat tarjoavat merkittävän kasvupotentiaalin. Esimerkiksi Ruotsissa terveystuotteiden yksityisesti tuotettujen palveluiden osuus on lähes kaksinkertainen Suomeen verrattuna, ja Saksan terveystuotteiden osuus on Euroopan suurin.

Ruotsissa Mehiläinen toimii Meliva-nimellä tarjoten pääasiassa julkisesti rahoitettuja valinnanvapautteen pohjautuvia palveluita, sekä myös työterveyspalveluita sekä julkisen erikoissairaanhoidon palveluja lapsiasiakkaille. Kasvu jatkui Ruotsissa voimakkaana tilikauden aikana. Listattujen asiakkaiden määrä kaksinkertaitaistui ja tilikauden aikana tehtiin useita pienempiä yritysostoja. Asiakkaiden käyttöön lanseerattiin mobiilisovellus.

Virossa Mehiläinen hankki vuonna 2021 hammaslääkäripalveluyritys Unimedien ja työterveyspalveluita tarjoavan Qvalitaksen, molemmat markkinajohtajia alallaan ja joiden 22 yksikössä työskentelee yli 900 ammattilaista. Tilikauden aikana mielenterveyspalveluja tarjoava Meeletervis liittyi osaksi konsernia yrityskaupan myötä. Virossa otettiin käyttöön

Mehiläisen mobiilisovellus mahdollistaen verkko-ajanvarauksen sekä pääsyn omiin terveystietoihin ja hoitoon pääsyn Digiklinikan kautta. Mehiläisen logo ja visuaalinen ilme otettiin Viron yksiköissä käyttöön vuoden 2022 aikana.

Saksassa edellisvuonna ostetun sairaalapalveluihin keskittyvän Dalberg Klinik AG:n rinnalle hankittiin tilikauden aikana Lääkärikeskus- ja sairaalapalveluja tarjoava MVZ Westpfalz. Molemmat sijaitsevat Frankfurtin vaikutusalueella. Tilikauden aikana Meliva-brändinimi otettiin käyttöön Saksassa.

Mehiläisen tytäryhtiö BeeHealthy tarjoaa asiakkailleen digitaalisen terveydenhuollon alustaratkaisua, joka sisältää muun muassa digiklinikan, potilaan terveyshistorian, pidempien hoitopolkujen seurannan sekä sähköisen ajanvarauksen. Vuoden aikana solmittiin muun muassa Alankomaiden suurimman perusterveydenhuollon tarjoajan Arts en Zorg kanssa yhteistyösopimus digitaalisten terveyspalveluiden SaaS-alustan käyttöönotosta. Lisäksi Vaikuttavuusseura myönsi Vuoden vaikuttavuusteko 2022 palkinnon Beehealthylle SuomiSote-etäasiointialustan ansioista.

Liikevaihto ja tulos

Vuonna 2022 Mehiläisen liikevaihto kasvoi 16,7 prosenttia ja oli 1 632,8 (1 398,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto muodostui kotimaisista terveys- ja sosiaalipalveluista sekä kansainvälisistä terveyspalveluista. Liikevaihdon kasvu muodostui sekä orgaanisesta kasvusta erityisesti yksityisissä terveyspalveluissa että toteutuneista yrityskaupoista. Yrityskaupoista erityisesti edellisen vuoden lopussa toteutuneet yrityskaupat Vetrea ja Debora sekä alkuvuodesta toteutunut Fysioksen hankinta

kasvattivat kuluvan vuoden liikevaihtoa. Liikevaihto kasvoi voimakkaasti myös Ruotsissa ja Saksassa, joissa laajentuminen jatkui sekä orgaanisesti että yrityskauppojen myötä. Koronatestauksia tehtiin tilikauden aikana merkittävästi vähemmän aikaisempaan vuoteen verrattuna.

Oikaistu liikevoitto ennen yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (oikaistu EBITA) laski -15,9 prosenttia ja oli 137,6 (163,6) miljoonaa euroa. Vastaava oikaisematon EBITA oli 133,8 (153,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien yhteismäärä oli 6,1 (10,3) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat -177,1 (-150,1) miljoonaan euroon. Liikevoitto (EBIT) laski 85,1 (113,8) miljoonaan euroon, ja oli 5,2 (8,1) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden heikkenemiseen oli useita syitä. Poikkeuksellisen korkea inflaatio erityisesti toisella vuosipuoliskolla heikensi kannattavuutta kaikissa liiketoiminnoissa. Kannattavuus heikkeni erityisesti sosiaalipalveluissa, joissa inflaation lisäksi koronasta johtuvat sairauspoissaolot sekä vaikea työvoimatilanne heikensivät entisestään matalaa kannattavuustasoa. Terveyspalveluissa lisähaastetta toi koronasta johtuva hoitovelka ja infektioaalto, mikä kasvatti kapitaatiopohjaisten julkisten palveluiden ja kiinteähintaisten työelämäpalveluiden käyttöä. Lisäksi koronaliitännäisten palveluiden määrä väheni merkittävästi verrattuna aikaisempaan vuoteen.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -84,4 (-77,2) miljoonaa euroa. Tästä lainojen korkokulut olivat -50,2 (-49,4) miljoonaa euroa ja korkokulut vuokrasopimusveloista -26,2 (-24,1) miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin kirjattu myös rahoituksen

liitännäiset kulut, korkosuojausten markkina-arvo-muutokset sekä valuuttakurssierot. Tilikauden tulos jäi tappiolliseksi ja oli -9,4 (24,9) miljoonaa euroa.

Taloudellinen asema

Mehiläisen taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 3 120,2 (2 930,3) miljoonaa euroa. Tästä oma pääoma oli 963,5 (945,4) miljoonaa euroa omavaraisuusasteen ollessa 30,9 (32,3) prosenttia. Oma pääoma vahvistui tappiollisesta tuloksesta huolimatta sekä toteutuneiden osakeantien sekä omaan pääomaan kirjattavan suojausinstrumentin markkina-arvon kasvun seurauksena.

Korolliset nettovelat tilikauden lopussa olivat 1 711,5 (1 582,3) miljoonaa euroa. Tästä korolliset rahoituslaitoslainat olivat 1 201,9 (1 048,9) miljoonaa euroa ja loput vuokrasopimusvelkoja. Tilikauden

alussa rahoituslainaa nostettiin 150 miljoonaa euroa muun muassa yrityskauppoja varten. Nettovelkaantumisasaste tilikauden lopussa oli 177,6 (167,4) prosenttia. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä tilikauden aikana kasvaneista investoinneista huolimatta.

Mehiläisen rahoitusjärjestelyt ja -riskit on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.3.

Rahavirta

Mehiläisen liiketoiminnan nettorahavirta parani heikentyneestä kannattavuudesta huolimatta ja oli 264,2 (243,2) miljoonaa euroa. Rahavirtaan vaikuttava käyttöpääoman muutos parani merkittävästi ja ja vaikutus rahavirtaan oli 22,8 (1,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvun myötä kasvaneet myyntisaamiset vaikuttivat negatiivisesti rahavirtaan, mutta

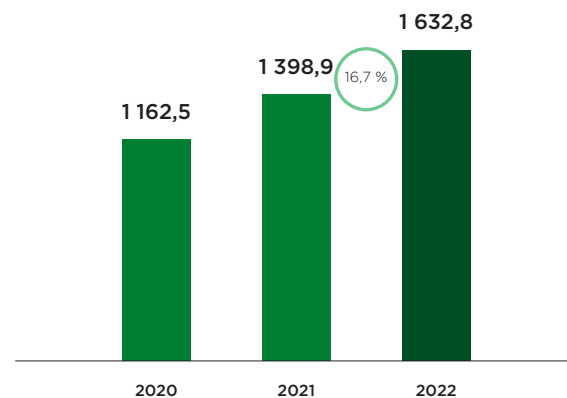
vastaavasti osto- ja muiden velkojen muutos paransi rahavirtaa. Tilikauden aikana maksetut verot pieneneivät -17,9 (-19,2) miljoonaan euroon.

Mehiläisen investointien rahavirta kasvoi -214,5 (-154,7) miljoonaan euroon. Tästä tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankintojen osuus oli -171,4 (-108,7) miljoonaa euroa ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin -46,6 (-51,1) miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirta oli -38,7 (-120,6) miljoonaa euroa, josta maksettujen korkojen osuus oli -50,9 (-46,2) miljoonaa euroa. Vuokrakohteisiin liittyvä rahoituksen rahavirta oli -110,0 (-93,1) miljoonaa euroa.

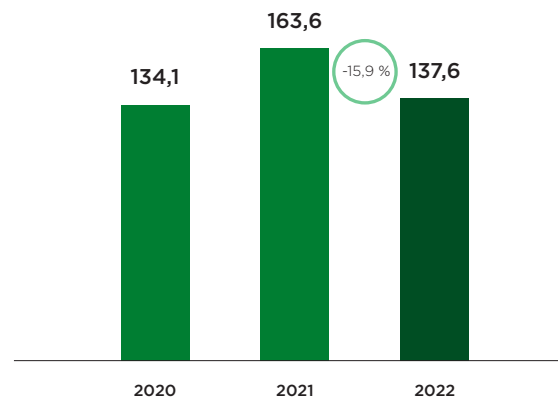
Rahavarat tilikauden lopussa olivat 62,7 (52,3) miljoonaa euroa.

Liikevaihto
milj. euroa



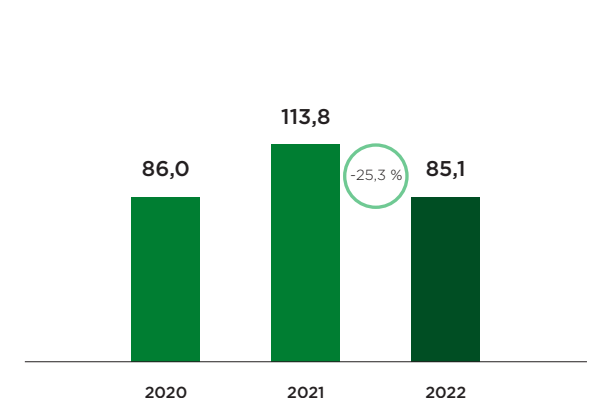
Muutos-%

Oikaistu EBITA
milj. euroa



Muutos-%

Liikevoitto
milj. euroa



Muutos-%

Investoinnit

Vuoden 2022 investointien määrä nousi ennätyslukemiin. Kokonaisinvestoinnit sisältäen yrityskaupat ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykeisiin kasvoivat -218,1 (-159,7) miljoonaa euroon. Vuoden 2022 osalta merkittävimmät yrityshankinnat olivat Fysios-konsernin ja Tutoris Oy:n hankinnat Suomessa sekä Westpfalz-kokonaisuuden hankinta Saksasta. Aineellisten hyödykkeiden osalta merkittävimmät investoinnit olivat Tampereen Hämeenkadulle avattu uusi lääkärikeskus, ja lisäksi olemassa olevia lääkärikeskuksia laajennettiin muun muassa Seinäjoella ja Pohjois-Pohjanmaalla. Merkittävät investoinnit tehtiin myös uusiin magneettilaitteisiin, jotka otettiin käyttöön Oulussa, Tampereella, Vantaalla ja Hämeenlinnassa.

Investointeja aineettomiin oikeuksiin jatkettiin vuoden 2022 aikana. BeeHealthyn kehittämää digitaalisen terveydenhuollon alustaratkaisua kansainvälisille markkinoille kehitettiin edelleen. Lisäksi vuoden aikana lanseerattiin SuomiSote-palvelukokonaisuus, joka on tarkoitettu erityisesti hyvinvointialueiden käyttöön. Alusta mahdollistaa hyvinvointialueille digipalveluiden joustavan käytönoton, ja alustalla voi toteuttaa muun muassa ajanvaraukset ja etäkäynnit lääkäriillä.

Henkilöstö

Mehiläisen henkilöstömäärä tilikauden lopussa kokoaikaisiksi työsuhteiksi muutettuna oli noin 13 800 (12 500) henkilöä. Henkilöstön lisäksi Mehiläisessä työskentelee ammatinharjoittajia, joiden määrä oli lähes 5 700. Henkilöstömäärän lisäys johtuu sekä toteutetuista yrityskaupoista sekä Suomessa että ulkomailla ja organisaatiosta kasvusta.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut muodostavat konsernissa suurimman yksittäisen kuluerän ja olivat -784,8 (-645,5) miljoonaa euroa. Tästä palkkojen ja palkkioiden osuus oli -643,9 (-534,0) miljoonaa euroa.

Mehiläinen on yksi Suomen suurimpia yksityisen sektorin työnantajia henkilömäärällä laskettuna ja oli vuonna 2021 eniten henkilöstönsä määrää kasvattanut yritys Suomessa Talouselämän selvityksen perusteella. Mehiläisen tavoite on olla sosiaali- ja terveysalan halutuin työnantaja. Saavuttaakseen tämän tavoitteen Mehiläinen on panostanut muun muassa esihenkilökoulutukseen, työntekijäkokemukseen sekä yritysvastuuasioihin. Oman henkilöstön suorituskyvyn edistämiseksi edelleen kehitettiin eri koulutuspolkuja, esihenkilökoulutuksia, perehdytyksiä sekä työkykyjohtamista. Vuoden 2022 aikana Mehiläinen palkittiin vuoden työnantajabrändi-tunnustuksella sekä Terveys- ja lääkealan korkeakouluopiskelijat arvioivat Mehiläisen olevan alansa ihanteellisin työnantaja.

Mehiläisen henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia ja työssä viihtymistä selvitetään vuosittaisessa henkilöstötutkimuksessa. Vuoden 2022 syksyllä toteutettu tutkimus keräsi ennätysellisen yli 8 000 henkilön vastausmäärän. Kysely toteutettiin Suomen lisäksi Saksassa, Virossa ja esihenkilöindeksin osalta myös Ruotsissa. Henkilöstötutkimuksen tulokset kohosivat ennätysellisen korkealle. Tutkimuksen tuloksista käy ilmi, että positiivista kehitystä on tapahtunut kaikkien indeksien osalta jo neljänä vuonna peräkkäin. Mehiläinen toteutti vuoden aikana toista kertaa yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyn, jonka tulokset kehittyivät edelleen jo viime vuoden hyvistä tuloksista.


33 000

Työntekijöiden ja ammatinharjoittajien määrä yhteensä

6 600

Lääkäriä, joista ammatinharjoittajia 4 100

4,4/5

Yhdenvertaisuuskyselyn tulos (Vastaajia yli 2 000)



Henkilöstöryhmät

20 %

Lääkit ja hammaslääkit

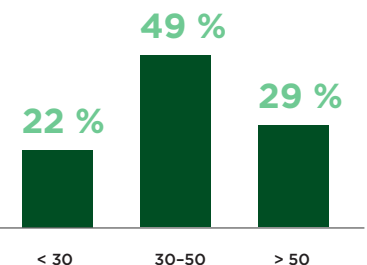
74 %

Hoito- ja avustava henkilöstö

6 %

Esihenkilöt ja tukipalvelut

Ikäjakauma



Koronaviruspandemian aikana työntekijäkäyttämismisessä sekä sairauspoissaoloissa on tapahtunut merkittävä muutos. Etenkin hoitajatehtävissä ns. keikkailu on lisääntynyt ja Mehiläisen henkilöstömäärä kasvoikin merkittävästi enemmän kuin kokoaikaisten henkilötövuosien määrä. Edellinen aiheuttaa merkittäviä kustannuksia muun muassa HR- ja IT-sidonnaisissa kuluissa. Sairauspoissaolot ovat koronaviruspandemian alun jälkeen nousseet pysyvästi noin yhden prosenttiyksikön korkeammalle tasolle.

Koronaviruspandemian aikana työntekijäkäyttämismisessä sekä sairauspoissaoloissa on tapahtunut merkittävä muutos. Etenkin hoitajatehtävissä ns. keikkailu on lisääntynyt ja Mehiläisen henkilöstömäärä kasvoikin merkittävästi enemmän kuin kokoaikaisten henkilötövuosien määrä. Edellinen aiheuttaa merkittäviä kustannuksia mm HR- ja IT-sidonnaisissa kuluissa. Sairauspoissaolot ovat koronaviruspandemian alun jälkeen nousseet pysyvästi noin yhden prosenttiyksikön korkeammalle tasolle.

Yhtiön hallitus, yhtiökokous ja tilintarkastajat

Mehiläisen hallitus vastaa konsernin toiminnasta osakeyhtiön, yhtiöjärjestyksen, valiokuntien työjärjestyksien sekä muiden ohjeiden mukaisesti. Tehtäviin kuuluu muun muassa yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukainen järjestäminen, yhtiön strategian määrittely ja ohjaaminen, sisäinen valvonta ja riskienhallinta, toimitusjohtajan nimeämisestä ja

erottamisesta päättäminen sekä merkittävien yrityshankintojen ja sopimusten hyväksyntä konsernin hallintosäännön mukaisesti.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitus koostuu 5–8 varsinaisesta jäsenestä, joiden toimikausi jatkuu toistaiseksi. Hallituksen muodostamisessa otetaan huomioon riippumattomuusvaatimukset, osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvissä asioissa sekä luotettavuus. Tavoitteena on, että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa. Hallituksen jäsenistä Janne-Olli Järvenpää toimii yhtiön palveluksessa (toimitusjohtaja). Muilta osin hallitus on arvioinut, että jäsenet ovat riippumattomia yhtiön toiminnasta.

Mehiläisen varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 18.2.2022. Yhtiökokouksessa

vahvistettiin tilinpäätös ja hallituksen jäsenille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2021. Yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarot -tilille.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilähti.

Lähipiiritapahtumat on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3.

Hallitus	Sukupuoli	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Riippumattomuus yhtiöstä	Maksetut palkkiot (keur)	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	Sopimusvaliokunta
Andreas Tallberg (puheenjohtaja)	Mies	1963	Suomi	Riippumaton	120		X	
Eveliina Huurre	Nainen	1973	Suomi	Riippumaton	55	X		X
Harri Aho	Mies	1969	Suomi	Riippumaton	35	X		
Janne-Olli Järvenpää	Mies	1971	Suomi	Ei	0			
Lave Beck-Friis	Mies	1987	Ruotsi	Riippumaton	0	X		X
Minna Kohmo (1.10.2022 saakka)	Nainen	1959	Suomi	Riippumaton	26			
Hanna-Mari Hartikainen (1.10.2022 alkaen)	Nainen	1971	Suomi	Riippumaton	9			
Tomas Ekman	Mies	1967	Ruotsi	Riippumaton	0		X	X

Vireillä olevat merkittävät riita-asiat

Laajan liiketoimintaansa johdosta konserniyhtiöt ovat asianosaisina riita-asioissa tai oikeudenkäynneissä. Johdon arvion mukaan näiden ei arvioida heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa tehdyt varaukset huomioon ottaen.

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 995 811 896 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 49 625 261 kpl, B-sarjan osakkeisiin 923 863 782 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 322 853 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassa olevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP) on merkitty yhteensä 12,9 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yhtiö on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 17.9.2021 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 31.1.2022 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 78 110 uutta A-sarjan osaketta ja 977 500 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 27.4.2022 päättänyt

osakeannista, jossa annettiin yhteensä 130 727 uutta A-sarjan osaketta ja 10 429 440 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 11,4 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yhtiön henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 585 275, joista 32 267 on A-sarjan osakkeita ja 553 008 B-sarjan osakkeita. Hankintahinta on ollut 25 969 A-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta ja 6 298 A-sarjan osakkeen osalta osakkeen sen hetkinen arvioitu käypä arvo. B-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 302 976 B-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta (1 euro) ja 250 032 B-sarjan osakkeen osalta 1 euro lisättynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin vuosittaisella tuotolla. Yhtiön maksama vastike osakkeista on A-sarjan osakkeen osalta ollut keskiarvolta 6,55 euroa ja B-sarjan osakkeen osalta keskiarvolta 1,04 euroa. Maksettu vastike on vaihdellut hankintakohtaisesti. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 0,06 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 31.1.2022, 7.4.2022, 14.6.2022 ja 8.11.2022 tekemillään päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeantien ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.2.2022 valtuutaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 53 230 234 kappaletta osakkeita, joista enintään 877 540 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 52 352 694 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä antamatta 746 813 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 41 923 254 kappaletta B-sarjan osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 15.9.2022 valtuutaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 4 500 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 500 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 1 477 093 kappaletta A-sarjan osakkeita, 1 002 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita.

Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	56 %
LähiTapiola-ryhmä	19 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	5 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 %
Apteekkien Eläkekassa	0,6 %
Valion Eläkekassa	0,4 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	7 %

Näkymät vuodelle 2023

Mehiläinen arvioi liikevaihdon ja EBITA:n (liikevoitto ilman yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia) kasvavan vuonna 2023.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarot -tilille. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 1 003,2 (991,0) miljoonaa euroa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Yritysvastuu

Mehiläisen yritys vastuun peruslähtökohtina ovat yhtiön strategia, arvot sekä tehtävä luoda terveyttä ja hyvinvointia yhteiskuntaan. Yritysvastuuta ohjaavat konsernin vastuullisuusohjelma sekä politiikat, jotka keskittyvät sosiaalisen-, hallinnollisen- ja ympäristövastuun alalle.

Mehiläinen julkaisee erillisen vastuullisuusraportin, jossa kuvataan laajemmin Mehiläisen vastuullisuusstrategian kehitystä ja toteutumista vuoden 2022 osalta.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma perustuu GRI-viitekehyksen mukaisesti sidosryhmien määrittämiin olennaisiin asioihin sekä konsernin strategiaan ja tunnistettuihin vaikuttamismahdollisuuksiin Mehiläisen toimintaympäristössä. Vuonna 2022 päivitettiin olennaisuusanalyysi, jotta Mehiläisen vastuullisuusstrategia kattaa aiheet, jotka ovat sidosryhmien ja toimintaympäristön muutosten näkökulmasta kaikkein tärkeimpiä. Mehiläinen haluaa vastuullisuusohjelmallaan edistää vastuullisuuden toteutumista liiketoiminnassaan, ohjata konsernia kehittymään sille tärkeissä kysymyksissä sekä mitata omaa edistymistään.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma rakentuu neljän yrityksen liiketoimintaan keskeisesti linkittyvän teeman ympärille. Teemat kuvaavat sitä, minkä

asioiden toteutumista Mehiläinen haluaa toiminnassaan erityisesti edistää:

Laadukkaan hoidon ja hoivan edelläkävijä

Asiakkaat ja heidän läheisensä voivat luottaa siihen, että hoitomme ja hoivamme on yksilöllistä, sujuvaa, turvallista ja vaikuttavaa. Johdamme tiedolla, pyrimme päivittäin parempaan ja olemme digitaalisen terveydenhuollon rakentaja ja edelläkävijä.

Toimialan ketterä kehittäjä ja yhteiskunnallinen vastuunkantaja

Kasvamme vakaasti, luomme työtä ja viemme suomalaista osaamista kansainvälisille markkinoille. Olemme yritysten ja julkisen sektorin vahva kumppani.

Haluttu ja merkityksellinen työpaikka

Panostamme työntekijöiden kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin sekä mahdollisuuksiin kehittyä ja loistaa työssään. Tarjoamme monipuolisia urapolkuja ja yrityskulttuurimme kannustaa onnistumaan.

Kestävästi kehittyvä

Toimimme kestävästi, avoimesti ja tehokkaasti läpi koko arvoketjun. Vastuullisuusohjelman ohella Mehiläinen on sitoutunut edistämään YK:n kestävän

kehityksen tavoitteita, joihin yhtiön toiminnalla on vaikutus.

Vuonna 2021 Mehiläinen sopi rahoittajiensa kanssa 1,06 miljardin euron lainapaketista, jonka korkomarginaali huomioi sen, miten Mehiläinen saavuttaa rahoituksen sidotut vastuullisuustavoitteensa. Kokonaisuuteen sidotut mittarit ovat ikääntyneiden hoivapalveluiden laatuindeksi, kiireetömään hoitoon pääsy Mehiläisen julkisilla terveysasemilla sekä konsernin hiilidioksidipäästöt. Mikäli tavoitteisiin päästään, Mehiläinen on sitoutunut käyttämään korkomarginaalin laskusta saamansa säästöt ympäristö- ja muihin vastuullisuusinvestointeihin. Mehiläinen saavutti vastuullisuustavoitteensa vuonna 2022 ja 2021.

Mehiläinen arvioitiin vuoden aikana ulkopuolisen vastuullisuusarvioijan Ecovadiksen toimesta. Ecovadis on yksi suurimmista globaaleista vastuullisuusarviointien tekijöistä. Mehiläinen saavutti arvioinnissa kultaluokituksen, johon yltyä vain viisi prosenttia yli 70 000 arvioidusta yrityksestä. Mehiläisen sijoitus parani verrattuna vuoden takaiseen kahdessa arvioidussa kategoriassa: eettiset toimintatavat sekä kestävä hankinta.

Ympäristö

Mehiläisen ympäristöjärjestelmä on osa Mehiläisen vastuullisuuspolitiikkaa. Kaikessa toiminnassa pyritään tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään mahdollisia ympäristöön kohdistuvia haittavaikutuksia, ja näin edistämään kestävästä kehityksen periaatetta. Kaikkien Mehiläisessä työskentelevien odotetaan sitoutuvan omassa työssään ympäristövastuuseen.

Ympäristötavoitteiden perustana ovat Mehiläisen arvopareista erityisesti vastuu ja välittäminen. Ympäristöasiat ovat osa Mehiläisen toiminta- ja laatu- ja laatujärjestelmää. Toimintaa kehitetään niin, että loppusijoitettavan jätteen ja käytettävän paperin määrä vähenee, energian ja veden kulutus laskee ja matkustamisen aiheuttamat ympäristövaikutukset vähenevät. Vuonna 2022 yhtiön ympäristövaikutusten seuranta kehitettiin järjestelmätasolla keskeisesti eteenpäin energian kulutuksen ja hiilidioksidipäästöjen seurannan osalta.

Vuonna 2022 Mehiläinen toteutti yhteistyössä ulkoisen kumppanin kanssa yhtiön hiilijalanjäljen laskennan ja saavutti päästövähennystavoitteet vuodelle 2022 yhtiön suorien päästöjen (scope 1 ja scope 2) osalta (varmistus kun luvut valmiina).

Tavoitteena on ottaa liiketoiminnan ympäristövaikutukset huomioon, toteuttaa vastuullista hankintapolitiikkaa sekä rakentaa työprosessit ja toimintatavat ympäristökuormitusta vähentäviksi.

Yksilötason vastuullisuutta tuetaan tarjoamalla tietoutta, koulutusta ja välineistöä ympäristöasioiden edistämiseksi. Tavarantoimittajilta, palveluntuottajilta ja muilta yhteistyökumppaneilta edellytetään tuotteidensa ja palveluidensa ympäristövaikutusten minimointia. Mehiläinen edistää toimialan digitalisaatiota kehittämällä digitaalisia

palveluja ja tuotteita, jotka omalta osaltaan vähentävät matkustamista ja siten ympäristökuormitusta. Mehiläinen hyödyntää energiatehokkaita ja siten ympäristöystävällisiä konesaleja ja vähentää siten niin ikään yhtiön ympäristövaikutuksia.

Mehiläisen toiminta on Bureau Veritaksen toimesta sertifioitu osoituksena siitä, että palvelu vastaa ISO 9001 ja ISO 14001 laatu- ja ympäristöstandardien sekä ETJ+ -energiatehokkuusjärjestelmän asiakas- ja lainsäädäntövaatimuksia. Sertifioinnin piirissä ovat kaikki Mehiläisen palvelut ja suurin osa toimipisteistä. 1–2 kertaa vuodessa toteutettavien auditointien myötä uusia yksiköitä liitetään sertifioinnin piiriin.

Ihmisoikeudet

Mehiläinen kunnioittaa toiminnassaan kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Vastuullisuuspolitiikan mukaisesti toiminnassa kunnioitetaan myös YK:n Global Compact -ohjeituksia. Samaa edellytetään myös yhteistyökumppaneilta, joiden tulee sitoutua Mehiläisen hankinnan yleisiin toimintaperiaatteisiin eli Code of Conductiin.

Toiminnan luonteesta johtuen Mehiläisen henkilöstö on jatkuvasti vuorovaikutuksessa ihmisten kanssa. Vuorovaikutustilanteissa henkilöstön tulee kohdella asiakkaita kunnioittavasti noudattaen samalla soveltuvia lakeja ja määräyksiä sekä Mehiläisen arvoja ja yleisiä toimintaperiaatteita. Mehiläisen yleiset toimintaperiaatteet vaativat kohtaamaan asiakkaan yksilöllisesti ja kokonaisvaltaisesti, kohtelemaan kaikkia yhdenvertaisesti sekä asettamaan potilaan turvallisuuden aina etusijalle. Sosiaali- ja terveystieteiden ala on tarkasti säännelty ja seurattu ala,

minkä vuoksi Mehiläisen toiminnan vaikuttavuutta, vaikutuksia ja turvallisuutta seurataan tarkasti.

Asiakastyytyväisyys

Mehiläisessä asiakastyytyväisyyttä mitataan kansainvälisesti tunnetun nettosuositeluindeksin (NPS-mittari) avulla. NPS-indeksi voi vaihdella välillä -100 ja +100, ja sitä pidetään hyvänä, kun indeksi on yli 50. Terveyspalveluissa asiakastyytyväisyyttä mitataan muun muassa lääkärikeskuksissa, sairaaloissa, Felicitas-lapsettomuusklinikoilla ja terveysasemilla. Koko vuoden osalta yhteenlaskettu NPS oli yksityisissä terveyspalveluissa 89 ja julkisissa terveyspalveluissa 72.

Mehiläisen Työelämäpalveluiden päättäjä-asiakkaiden asiakastyytyväisyyttä mitataan verkkokyselyillä ja puhelinhaastatteluilla keväisin ja syksyisin, jatkuvan ohjausryhmäkyselyn avulla sekä palveluiden tyytyväisyys- ja kehittämiskyselyillä.

Sosiaalipalveluiden asumisyksiköissä asiakaskokemusta mitataan Mehiläisen kehittämällä laatuindeksillä, joka toteutetaan laadullisin raportein ja kyselyin. Laatuindeksi on noussut Mainiokodeilla viime vuodesta ollen jo yli 84. Onnikodeissa laatuindeksi on vaihdellut välillä 80-85 ja Ykköskodeissa välillä 86-87. Viime vuonna Mainiokodeissa käyttöön otetut laatumittarit ovat nousseet edellisestä vuodesta keskimäärin 22 prosenttiyksikköä. Vastaavat laadun viikkotason mittarit on otettu käyttöön myös Onni- ja Ykköskodeissa.

Asiakkaita osallistetaan Mehiläisen toiminnan ja palveluiden kehittämiseen Asiakasraati-verkkopaneelissa. Vuonna 2022 Asiakasraadissa oli mukana 3 400 Mehiläisen asiakasta. Paneelikyselyihin saatiin yhteensä lähes 10 000 vastausta. Raatilaisilta

kysyttiin näkemyksiä ja kehitysehdotuksia muun muassa Mehiläisen verkkosivuista ja ajanvarauksesta, sekä sekä suun terveyden palveluista ja fysioterapiapalveluista. Vuonna 2022 raatilaisten palautetta hyödynnettiin myös Mehiläisessä asioinnin, asiakasviestinnän sekä Lasten Mehiläisen kehittämiseen.

Vuodesta 2021 on yksityisissä ja julkisissa terveyspalveluissa toteutettu myös kyselyä potilaiden pärjäämisen tunteesta sairautensa kanssa vastaanottokäynnin jälkeen. Tulokset heijastavat selvästi parantunutta pärjäämistä. Sille murto-osalle vastaajista, joka koki pärjäävänsä huonommin, tarjottiin mahdollisuus henkilökohtaiseen kontaktiin jatkoselvitystä varten.

Asiakas- ja potilasturvallisuus

Mehiläisen palvelut perustuvat näyttöön perustuvaan lääketieteeseen sekä hyviin hoiva- ja toimintakäytäntöihin. Potilas- ja asiakasturvallisuudella tarkoitetaan kaikkien Mehiläisessä toimivien ammattihenkilöiden, Mehiläisen yksiköiden ja konsernin periaatteita sekä toimintakäytäntöjä, joilla varmistetaan potilaiden ja asiakkaiden terveyden ja sairaanhoidon sekä hoivapalveluiden turvallisuus. Mehiläisessä on käytössä HaiPro-työkalu potilas- ja asiakasturvallisuutta vaarantavien tapahtumien ilmoittamiseen ja raportointiin. Käytössä on myös erillinen tietoturvan vaaratapahtumien raportointiosio.

HaiPro-raportointijärjestelmä on tarkoitettu organisaation toiminnan kehittämiseen. Järjestelmällisen ja helppokäyttöisen raportointimenettelyn avulla käyttäjät voivat hyödyntää vaaratapahtumista saatavat opit ja organisaation johto saa tietoa

esimerkiksi koulutuksen tai ohjeistusten riittävästä sekä toimenpiteiden vaikutuksista. Mehiläisellä on käytössä myös palautekanava sekä erillinen hälytyskanava, jonka kautta potilaat voivat ilmaista mahdollisen tyytymättömyytensä hoitoon. Lisäksi Suomessa potilasturvallisuutta seuraa Potilasvakuutuskeskus, joka käsittelee kaikki terveyden- ja sairaanhoitoa koskevat potilasvahinkoilmoitukset ja ylläpitää tilastoa potilasvahinkoilmoituksista. Mehiläisessä potilasvahinkoja seurataan erityisesti terveyspalveluissa.

Vuonna 2022 laaja omavalvonnan vuosikysely laajennettiin ulkomaisiin yksikköihin Ruotsissa ja Virossa. Omavalvontakyselyt keskittyvät erityisesti potilasturvallisuuteen.

Laatu ja vaikuttavuus

Mehiläinen panostaa laatuun ja hoidon vaikuttavuuteen jatkuvan parantamisen periaatteella. Laatutyöhön osallistuu jokainen Mehiläisessä työskentelevä. Laatu työtä johtaa konsernin laatutiimi lääketieteellisen johtajan johdolla. Mehiläisen asiakkaat ovat aktiivisesti mukana laadun kehittämisessä palautejärjestelmien ja asiakasraadin kautta. Mehiläisessä laatua seurataan ja johdetaan Laatumittarit-laadunseurantajärjestelmällä, jossa raportoidaan erityisesti potilasturvallisuuteen, hoidon saatavuuteen, prosessien toimivuuteen sekä asiakaskokemukseen liittyviä asioita. Laatumittarit sisältää noin 30 mittaria liiketoiminnan eri osa-alueilta. Vuonna 2022 konsernin Laatumittareihin lisättiin henkilöstön perehdytykseen sekä esihenkilötyöhön liittyvät mittarit.

Digitalisaatio, datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen tuovat vaikuttavuutta ja laatua

myös terveyspalveluihin. Mehiläisen julkisissa Laatumittareissa julkaistiin mittarit ylähengitystieinfektioihin käytettyjen antibioottien, pienten lasten yskänlääkkeiden ja pääasiassa keskushermostoon vaikuttavien lääkkeiden vastuullisen käytön arvioimiseksi. Hoidon vaikuttavuuden osalta seurataan diabeteksen ja sydän- ja verisuonitautien hoitotasapainoa. Lisäksi potilaat antavat toimenpiteiden yhteydessä ja seuranta-ajalla tietoa toipumisestaan ja oireistaan. Näiden mittareiden mukaan hoidon laatu on pysynyt erinomaisella tasolla pandemia-ajan haasteista huolimatta. Vuonna 2022 data-analytiikan tiimi tuotti kuukausittain nostoja terveysilmiöistä sekä johdon tueksi että mediaan yhteiskunnallisen vaikuttamisen nimissä.

Mehiläinen tarjoaa myös monipuolisesti digitaalisia elintapavalmennuksia sairauksien ennaltaehkäisyn tukemiseksi. Mehiläisessä tutkimus- ja kehitystoiminta painottui terveyspalveluiden digitalisoinnin kehittämiseen tavoitteena tarjota laadukkaita terveyspalveluja. Digitaaliset palvelut luovat uusia kanavia Mehiläisen palveluiden käyttöön, parantavat asiakaskokemusta ja tehostavat palveluprosesseja. Yksi keskeisistä kehitetyistä digitaalisista palveluista on OmaMehiläinen-sovellus, joka mahdollistaa muun muassa nopean ja helpon pääsyn omiin terveystietoihin, ajanvarauksen omalta puhelimelta, sähköisen reseptin uusimisen sekä ympärivuorokautisen viestiyhteyden terveydenhuollon ammattilaisiin. Vuonna 2022 perustettiin Päijät-Soten Digiklinikka ja digitaaliset palvelut, sekä kroonisten sairauksien digitaalinen hoitopolku. Mehiläisen sijoitukset tutkimus- ja kehitystoimintaan olivat 14,7 (12,5) miljoonaa euroa vuonna 2022,

joista osa on kirjattu suoraan kuluksi ja osa aktivoitu muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Vuonna 2022 sosiaalipalveluissa jatkettiin laadun työkalujen kehittämistä ja jalkauttamista. Uudet toiminnanohjausjärjestelmät Mainionet, Ykkösnet ja Onninet otettiin käyttöön alkuvuodesta. Linjakohtaisten järjestelmien rinnalle on vuonna 2022 rakennettu yhteinen esihenkilöiden osio. Familiarissa jo pidempään käytössä ollut Faminet uudistettiin. Osaksi toiminnanohjausjärjestelmiä integroitu uusi poikkeamailmoitusjärjestelmä on otettu hyvin käyttöön työntekijöiden toimesta ja uudistettu poikkeamien käsittelyprosessi on osoittautunut toimivaksi. Vakavat poikkeamailmoitukset tulevat reaaliaikaisesti johdon tietoon ja niihin päästään puuttumaan nopeasti. Poikkeamien käsittelyä yksiköissä pystytään myös seuraamaan.

Perehtymisen sähköinen prosessi otettiin käyttöön vuonna 2021. Sen tarkoituksena on perehtymisen yhdenmukaistaminen ja seurattavuus. Perehtyminen on jaettu kuuteen kokonaisuuteen, jotka suoritetaan Moodlessa. Kuitatut suoritukset siirtyvät Workdayhin ja niistä saadaan PowerBI-raportti. Perehtymisprosessin jalkautus on kesken ja prosessin läpikäyneitä on tässä vaiheessa vielä vähän.

Vuoden 2022 aikana Mehiläisen ja suomalaisten lääketieteellistä opetusta tarjoavien yliopistojen ohjausryhmät kokoontuivat säännöllisesti tutkimus- ja koulutusyhteistyön syventämisen merkeissä. Vuonna 2022 julkaistiin Mehiläisen Tieto ja Taito -sivusto, jonka alle on koottu lääkäreiden erikoistumiskoulutukset, koulutuskalenteri sekä muu tieto laajoista koulutuspalveluista ja tieteellisen tutkimuksen mahdollisuuksista. Mehiläisen

Lääkäripäivät toteutettiin pandemian jälkeen ensi kertaa lähikoulutuksena, ja mukana olivat myös hammaslääkärit oman ohjelmalinjansa kanssa. Keväällä 2022 järjestettiin toista kertaa virtuaalinen Hoitajapäivä, johon niin ikään saivat osallistua kaikki Suomen hoitajat niin sosiaalipalveluista kuin terveydenhuollon yksiköistä.

Yleiset toimintaperiaatteet

Mehiläisen työntekijöiltä, ammatinharjoittajilta ja yhteistyökumppaneilta edellytetään Mehiläisen yleisten toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) sekä ohjesääntöjen noudattamista. Yleisten toimintaperiaatteiden tavoitteena on auttaa jokaista työntekijää ja ammatinharjoittajaa kohtaamaan toisensa ja asiakkaansa Mehiläisen asiantuntevina ammattilaisina korkeiden laatutavoitteiden mukaisesti. Ohjesäännöistä tärkeimmät ovat henkilöstöpolitiikka, laatupolitiikka, tietosuoja- ja tietoturvapolitiikka, viestintäpolitiikka, hankintapolitiikka, riskienhallintapolitiikka sekä vastuullisuus- ja veropolitiikka. Mehiläisen yleiset toimintaperiaatteet kattavat myös lahjonnan ja korruption torjuvat periaatteet. Mehiläisen yleisten toimintaperiaatteiden mukaisesti korruptio, lahjonta ja kilpailua vääristävä toiminta ovat kiellettyjä. Yrityksen toimintaperiaatteiden ja poliitikkojen mukaisen toiminnan toteutumista seurataan Mehiläisen johtamisjärjestelmän mukaisin toimintakohtaisin johto- ja ohjausryhmin. Lisäksi toimintaperiaatteiden toteutumista seurataan sisäisillä ja ulkoisilla auditoinneilla. Osana sisäistä valvontaa käytössä on väärinkäytösten ilmoituskanava sekä henkilöstön anonyymi palautekanava, ns. whistleblowing-kanava.

Riskit ja riskienhallinta

Konsernin toimintaan liittyviä strategisia ja operatiivisia riskejä sekä vahinkoriskejä hallitaan prosessien sekä toimintamallien jatkuvalla seurannalla ja kehittämisellä. Toiminnan laadun seuranta ja toimintaan liittyvien riskien hallinta on osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää. Seurantaan käytetään esimerkiksi sisäisiä ja ulkoisia auditointeja, palautejärjestelmää, vaaratilanneraportointia sekä ilmiäntokanavaa.

Mehiläisen itse asettamien vaatimusten ja tavoitteiden lisäksi sosiaali- ja terveyspalvelut on vahvasti säännelty toimiala, johon liittyy lupia, rekisteröintejä ja viranomaisvalvontaa. Konsernin riskejä arvioidaan ja seurataan säännöllisesti ja systemaattisesti sekä konsernitasolla että operatiivisella tasolla konsernin eri toiminnoissa. Merkittävät riskit käsitellään säännöllisesti konsernin johtoryhmässä sekä konsernin tarkastusvaliokunnassa. Mehiläisen riskienhallintaprosessi ja vastuut on kuvattu tarkemmin konsernin riskienhallintapolitiikassa.

Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä yrityksen toiminnassa ovat:

Muutokset toimintaympäristössä. Mehiläinen toimii voimakkaasti säännellyllä toimialalla. Konsernin operatiivinen toiminta ja liiketoimintaympäristössä tapahtuvat muutokset voivat aiheuttaa riskejä. Erityisesti muutokset sosiaali- ja terveyspalveluita koskevassa lainsäädännössä luovat konsernille sekä mahdollisuuksia että riskejä.

Sopimukset. Mehiläisellä on pitkiä vuokra- ja asiakassopimuksia, kuten kuntien kanssa tehtäviä ostopalvelusopimuksia rajoitetuin hinnantarkistusehdoin. Nämä mahdollistavat toiminnan

pitkäjänteisen kehittämisen, mutta niiden kannattavuudesta pitkällä aikavälillä ei ole varmuutta. On mahdollista, että esimerkiksi työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut tai palveluiden kysyntä tietyssä yksikössä kehittyvät oletettua huonommin ilman, että muutoksiin on pystytty varautumaan sopimuksen ehdoissa.

Kysynnän muutokset. Yksityisrahoitteisten palveluiden kysyntään voivat vaikuttaa negatiivisesti yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen, pandemia sekä työllisten määrän pieneneminen. Myös kilpailijoiden ja julkisen sektorin toimilla voi olla vaikutusta konserniin. Kiristynvä kilpailu lisää hinnoittelupainetta ja vaikeuttaa asiakashankintaa.

Henkilöstön saatavuus. Toimintaedellytyksiin vaikuttaa terveys- ja sosiaalipalveluiden ammattilaisten saatavuus koskien sekä yrityksen yksiköissä toimivia itsenäisiä ammatinharjoittajia että työntekijöitä. Tämä saattaa asettaa rajoituksia konsernin liiketoiminnan kasvulle ja luoda kustannuspaineita. Mehiläinen panostaa jatkuvasti henkilöstön kehittämiseen sekä hyvinvointiin ja on tutkimusten mukaan houkutteleva työnantaja.

Tietoturvallisuuden ja tietosuojaan liittyvät riskit. Potilas-, tieto- ja asiakasturvallisuus ovat terveys- ja sosiaalipalveluiden perusta. Tietojärjestelmien toimivuus, tietoturvallisuus ja henkilötietojen luottamuksellisuus ovat tärkeitä asiakastyössä ja tuki-toiminnoissa. Konserni seuraa toimintaan liittyviä riskejä säännöllisesti, kehittää toimintaa jatkuvasti sekä tekee jatkuvasti panostuksia tietojärjestelmiin ja käyttöympäristön tietoturvallisuuteen.

Rahoitusriskit. Mehiläisen toimintaan liittyy rahoituksellisia riskejä, kuten likviditeetti-, korko- ja luottoriskejä sekä vahinkoriskejä. Mehiläinen pyrkii varautumaan näihin muun muassa rahoitustarpeiden ennakkoinnin, pitkäaikaisten rahoitussopimusten, korkosuojausten, vastapuoliriskianalyysien sekä vakuutusten avulla. Taloudelliset riskit on raportoitu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Kansainvälistyminen. Viime vuosien aikana Mehiläinen on laajentunut ulkomaille. Yllä luetellut riskit ovat korostetusti läsnä Mehiläisen kansainvälisessä liiketoiminnassa.

Yksityisyys ja tietosuoja

Mehiläisen operatiivinen liiketoiminta on lähes yksinomaan erilaisten arkaluonteisten henkilötietojen käsittelyä sisältävää liiketoimintaprosessia. Toiminnassa käsitellään päivittäin suuria määriä arkaluonteisia henkilötietoja, kuten potilastietoja ja sosiaalipalveluiden asiakastietoja. Liiketoiminnan luonteen vuoksi henkilötietojen käsittely aiheuttaa riskejä, joita konsernissa tehtävällä tietosuoja- ja laatutyöllä pyritään jatkuvasti tunnistamaan ja hallitsemaan. Tavoitteena on suojata liiketoimintaa turvaamalla Mehiläisen ja sen asiakkaiden sekä yhteistyökumppaneiden tietojen luottamuksellisuus sekä varmistaa henkilötietojen käsittelyn lainmukaisuus.

Henkilötietojen käsittely terveydenhuollossa on voimakkaasti säädeltyä sekä yhteisen eurooppalaisen että kunkin toimintamaan kansallisen lainsäädännön kautta. Suomen terveydenhuoltojärjestelmä on muutostilassa, joka aiheuttaa jatkuvia muutoksia

myös terveydenhuollon tietosuojasääntelyyn, jota seurataan konsernissa aktiivisesti.

Asiakkaiden kasvava yleinen tietoisuus ja kiinnostus henkilötietojen tietosuojaan sekä rekisteröidyn oikeuksien käyttämistä kohtaan lisäävät osaltaan tietosuojatyon määrää, henkilötietojen käsittelyyn liittyvien toimintamallien merkitystä, mahdollisten poikkeamien näkyvyyttä sekä niihin liittyviä riskejä.

Henkilötietojen oikea ja huolellinen käsittely on keskeinen osa konsernin päivittäistä laadun- ja riskienhallintaa. Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät vaatimukset ja vastuut ovat osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää ja sisältyvät olennaisena osana konsernin kaikkeen toimintaan. Tietosuoja-asioita ohjataan konsernitasolla tietosuojavastaavan sekä tietosuojan ja tietoturvallisuuden ohjausryhmän toimesta. Ohjausryhmässä seurataan tietosuojan kokonaistilannetta, käsitellään merkittävät riskit ja poikkeamat, sekä päätetään merkittävistä konsernitason käytännöistä. Konsernin tietosuojavastaava (Data Protection Officer) toimii yhteistyössä maayhtiöiden tietosuojavastaavien ja muiden avainhenkilöiden kanssa.

Mehiläisen toiminnassa noudatetaan Euroopan yleistä tietosuoja- sekä kansallista tietosuojasääntelyä, jonka mukaista toiminnan kehittämistä on jatkettu myös kuluneella tilikaudella.

Kuluvana tilikautena terveydenhuolto on ollut edelleen kansallisen tietosuojaviranomaisen valvontatoiminnan painopistealueena, joka on näyttäytynyt lisääntyvänä viranomaisyhteistyönä. Muita tietosuojaan liittyviä kehitys- ja painopistealueita ovat olleet rekisteröidyn oikeuksien käyttämiseen liittyvien toimintojen keskittäminen,

kansainvälinen liiketoiminta sekä jatkuvasti muuttuvan kansallisen terveydenhuollon erityislainsäädännön vaikutuksien huomioiminen sopimuksissa ja toimintamalleissa. Lisäksi kuluvana tilikautena on kehitetty tietosuojaan liittyvää raportointia muun muualla sisällyttämällä tietosuojan tilanneraportointi osaksi hallituksen tarkastusvaliokunnalle tehtävää laaturaportointia.

Tietoturvallisuus

Tietoturvallisuus ja tietosuoja ovat osa Mehiläisen ISO 9001 -sertifioitua laadunhallinnan kokonaisuutta. Tietoturva on rakennettu mahdollisimman korkeaksi esimerkiksi verkkoyhteyksien, salauksien, käyttäjätunnistuksen, sovellusten sekä osaamisen osalta. Käytössä on lukuisia toimenpiteitä, jotka varmistavat konsernin korkeaa tietoturvaa.

- Internet-yhteyksien suojaaminen on kriittinen tekijä tietoturvan osalta, ja tätä suojaamista yhtiö toteuttaa mm. kooditason testausten, palomuurien, pääsyoikeuksien rajoittamisen sekä vahvan tunnistautumisen avulla. Yhteydet Mehiläisen järjestelmiin testataan säännöllisesti ulkopuolisen tietoturvayrityksen toimesta.
- Kaikissa markkinoilla olevissa ohjelmistoissa on haavoittuvuuksia, joita korjataan niiden tultua ilmi. Mehiläisessä on käytössä laaja joukko toimia, joilla pyritään varmistamaan viimeisimmät ohjelmistoversiot, joissa mahdolliset haavoittuvuudet on korjattu.
- Järjestelmien ja verkkojen käyttöä seurataan ja epänormaaliin käyttöön sekä liikenteeseen reagoidaan hälytteiden avulla.

- Omien tietoturva-asiantuntijoiden lisäksi yhtiöllä on käytössä ulkopuolisen tietoturvayhtiön kyberpuolustuskeskus.

Vuonna 2022 Mehiläinen vaihtoi kyberpuolustuskeskuksen palveluntarjoajaa ja otti käyttöönsä samalla uuden sukupolven puolustusjärjestelmät. Edellisenä vuonna aloitettu BugBounty-ohjelma muuttui jatkuvaksi palveluksi ja se kattaa Mehiläisen digipalvelut sekä infrastruktuurin. Ohjelman tavoitteena on etsiä haavoittuvuuksia ja heikkouksia Mehiläisen järjestelmistä. Asiantuntijoiden tekemä kohdennettu testaus täydentää koneellista tietoturvatestausta sekä ulkoista auditointia.

Mehiläisen tietoturvaa auditoitiin ulkoisten asiantuntijoiden voimin asiakkaiden, kumppaneiden ja sisäisen valvonnan aloitteesta. Tietoturvan nykytilakartoituksen ja kehitystavoitteiden pohjalta luotiin tiekartta tietoturvan jatkokehittämiseksi seuraavan kolmen vuoden jaksolle.

KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Taloudellinen kehitys		2022	2021	2020
Liikevaihto	milj. euroa	1 632,8	1 398,9	1 162,5
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹⁾	milj. euroa	266,0	271,0	227,6
- liikevaihdosta	%	16,3	19,4	19,6
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	262,2	263,9	218,6
- liikevaihdosta	%	16,1	18,9	18,8
Oikaistu EBITA ¹⁾	milj. euroa	137,6	163,6	134,1
- liikevaihdosta	%	8,4	11,7	11,5
EBITA	milj. euroa	133,8	153,3	125,1
- liikevaihdosta	%	8,2	11,0	10,8
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	milj. euroa	91,1	124,1	95,0
- liikevaihdosta	%	5,6	8,9	8,2
Liikevoitto	milj. euroa	85,1	113,8	86,0
- liikevaihdosta	%	5,2	8,1	7,4

¹⁾ Oikaistuun käyttökatteeseen, EBITA:n ja liikevoittoon sisältyvät oikaisut on esitetty toimintakertomuksen kohdassa 'Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät'.

Konserni noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

Mehiläinen katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen,

Kannattavuus		2022	2021	2020
Nettokäyttöpääoma	milj. euroa	-77,6	-67,7	-50,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	3,3	4,6	3,7
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-1,0	2,7	0,0

Rahoitus ja taloudellinen asema		2022	2021	2020
Omavaraisuusaste	%	30,9	32,3	33,5
Nettovelkaantumisaste	%	177,6	167,4	155,9
Korolliset nettovelat	milj. euroa	1 711,5	1 582,3	1 420,4

Muut tunnusluvut		2022	2021	2020
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	264,2	243,2	202,0
Investoinnit, ilman yrityshankintoja	milj. euroa	46,6	51,1	30,1
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiset)		13 404	11 281	9 461
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaiset)		13 827	12 492	9 897

kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Oikaistua käyttökate (EBITDA), oikaistua EBITA:a ja oikaistua liikevoittoa käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Taloudellinen kehitys

Liikevoitto	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut +/- osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto + liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot) + EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot)

Kannattavuus

Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset - ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$

Rahoitus ja taloudellinen asema

Omaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat - (korolliset saamiset + rahavarat)

Muut tunnusluvut

Henkilöstö keskimäärin	=	Laskettu kuukausittaisen henkilöstömäärän keskiarvona (kokoaikaisiksi muutettuna)
Henkilöstö kauden lopussa	=	Henkilöstön määrä kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Konserni esittää tilinpäätöksessään erä, jotka vaikuttavat käyttökateen (EBITDA), EBITA:n ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen eri raportointikausilla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien tulee olla konsernin näkökulmasta poikkeuksellisia ja tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia. Niihin sisältyvät konsernia koskevista rakennejärjestelyistä ja omistusmuutoksista aiheutuvat kulut, yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, liiketoimintojen integroimisesta ja uuden palvelutuotannon haltuunotosta aiheutuvat kulut, liiketoimintojen tai omaisuuserien myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyyn ja tehostamiseen liittyvät kulut, merkittävät tietojärjestelmähankkeet sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Yrityshankintoihin liittyvät kulut voivat aiheutua esimerkiksi arvonmääritykseen liittyvistä neuvonantopalveluista, yritysten liiketoiminnasta ja riskeistä tehdyistä due diligence -tarkastuksista, varainsiirtoveroista, hankinnan kirjaamiseen liittyvistä neuvontapalveluista ja ehdollisten vastikkeiden käyvän arvon muutoksista. Integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat sekä muut kulut voivat liittyä esimerkiksi toimipaikkojen yhdistelyyn, IT-järjestelmähankkeisiin, työsuhteiden päättämiseen sekä vero- ja muihin neuvontapalveluihin.

Milj. euroa	2022	2021
Yrityshankintoihin liittyvät tuotot	3,9	0,9
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	-6,3	-8,1
Liiketoimintojen integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	-3,6	-3,0
Yhteensä	-6,1	-10,3

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tuotot kasvoivat lähinnä yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksen johdosta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät pidä sisällään COVID-19-liitännäisiä kuluja.

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	2022	2021
Liikevoitto	85,1	113,8
Poistot ja arvonalentumiset	177,1	150,1
Käyttökate (EBITDA)	262,2	263,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Liiketoiminnan muut tuotot	-3,3	-1,6
Materiaalit ja palvelut	0,0	0,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	0,0	0,1
Liiketoiminnan muut kulut	7,1	8,4
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	266,0	271,0
Poistot ja arvonalentumiset	-177,1	-150,1
Arvonalentumiset	2,9	0,3
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	45,8	39,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Poistot		3,2
Oikaistu EBITA	137,6	163,6
Arvonalentumiset	-2,9	-0,3
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	-45,8	-39,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,2	
Oikaistu liikevoitto	91,1	124,1

Milj. euroa	2022	2021
Vaihto-omaisuus	7,9	8,2
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	175,4	143,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-260,9	-218,9
Nettokäyttöpääoma	-77,6	-67,7

Milj. euroa	2022	2021
Tulos ennen veroja	0,7	36,6
Rahoituskulut	87,1	77,9
Oma pääoma 1.1.	945,4	911,1
Oma pääoma 31.12.	963,5	945,4
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 1.1.	1 634,6	1 506,5
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 31.12.	1 777,9	1 634,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	3,3	4,6

Milj. euroa	2022	2021
Tilikauden tulos	-9,4	24,9
Oma pääoma 1.1.	945,4	911,1
Oma pääoma 31.12.	963,5	945,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-1,0	2,7

Milj. euroa	2022	2021
Oma pääoma yhteensä	963,5	945,4
Taseen loppusumma	3 120,2	2 930,3
Saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat	-3,9	-3,5
Omavaraisuusaste, %	30,9	32,3

Milj. euroa	2022	2021
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	1 777,9	1 634,6
Korolliset saamiset	-3,7	0,0
Rahavarat	-62,7	-52,3
Korolliset nettovelat	1 711,5	1 582,3
Oma pääoma yhteensä	963,5	945,4
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	177,6	167,4

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Liikevaihto	2.1	1 632,8	1 398,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	14,7	10,2
Materiaalit ja palvelut	2.3	-434,8	-365,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.4	-784,8	-645,5
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	-177,1	-150,1
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-165,7	-134,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.2	0,0	0,0
Liikevoitto		85,1	113,8
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	-84,4	-77,2
Tulos ennen veroja		0,7	36,6
Tuloverot	7.1, 7.2	-10,1	-11,7
Tilikauden tulos		-9,4	24,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-8,6	25,1
Määräysvallattomille omistajille		-0,8	-0,2

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Tilikauden tulos		-9,4	24,9
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	5.3	22,5	1,4
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	7.1	-4,5	-0,3
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		-2,2	0,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		15,7	1,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		6,3	26,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		7,1	26,3
Määräysvallattomille omistajille		-0,8	-0,2

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNIN TASE

Milj. euroa	Liite	2022	2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.2, 4.5	1 702,2	1 530,2
Aineettomat hyödykkeet	4.2	514,1	530,5
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	506,3	522,2
Aineelliset hyödykkeet	4.3	120,4	112,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.2	0,1	0,0
Saamiset	5.4	6,2	2,6
Muut rahoitusvarat	5.4	0,6	0,8
Laskennalliset verosaamiset	7.2	20,7	24,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 870,4	2 723,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.2	7,9	8,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.3	175,4	143,0
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3,7	3,3
Rahavarat	3.4	62,7	52,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä		249,8	206,8
Varat yhteensä		3 120,2	2 930,3

Milj. euroa	Liite	2022	2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	5.2	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.2	991,2	979,1
Suojausinstrumenttien rahasto	5.2	9,0	-8,9
Muuntoerot	5.2	-2,2	0,0
Kertyneet voittovarot	5.2	-34,4	-25,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		963,7	944,4
Määräysvallattomien omistajien osuus		-0,2	0,9
Oma pääoma yhteensä		963,5	945,4
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	5.4	1 201,5	1 048,6
Vuokrasopimusvelat	5.4	489,5	511,0
Muut velat	5.4	2,5	15,7
Varaukset	3.6	0,7	0,3
Laskennalliset verovelat	7.2	112,6	111,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 806,8	1 687,3
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	5.4	0,4	0,4
Vuokrasopimusvelat	5.4	86,5	74,7
Ostovelat ja muut velat	3.5	260,9	218,9
Varaukset	3.6	0,7	0,7
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1,4	3,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		349,9	297,6
Velat yhteensä		2 156,7	1 984,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		3 120,2	2 930,3

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instru- menttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2022		0,0	979,1	-8,9	0,0	-25,7	944,4	0,9	945,4
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						-8,6	-8,6	-0,8	-9,4
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1			18,0			18,0		18,0
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-2,2		-2,2		-2,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä				18,0	-2,2	-8,6	7,1	-0,8	6,3
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeannit	5.2		12,9				12,9		12,9
Osakkeiden lunastukset	5.2		-0,8				-0,8		-0,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		0,0				0,0		0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			12,1				12,1		12,1
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus									
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,3	-0,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä								-0,3	-0,3
Oma pääoma 31.12.2022		0,0	991,2	9,0	-2,2	-34,4	963,7	-0,2	963,5

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot				
Oma pääoma 1.1.2021		0,0	971,0	-10,1	0,0	-50,9	910,0	1,1	911,1	
Laaja tulos										
Tilikauden tulos						25,1	25,1	-0,2	24,9	
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)										
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1			1,1			1,1		1,1	
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-0,0		-0,0		-0,0	
Tilikauden laaja tulos yhteensä				1,1	0,0	25,1	26,3	-0,2	26,1	
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osakeannit	5.2		8,9				8,9		8,9	
Osakkeiden lunastukset	5.2		-0,6				-0,6		-0,6	
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		-0,1				-0,1		-0,1	
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			8,1				8,1		8,1	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa										
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus								0,0	0,0	
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa										
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä								0,0	0,0	
Oma pääoma 31.12.2021		0,0	979,1	-8,9	0,0	-25,7	944,4	0,9	945,4	

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-9,4	24,9
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	177,1	150,1
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	84,4	77,2
Tuloverot	7.1	10,1	11,7
Osingot liiketoiminnasta ¹⁾	2.4	4,7	4,3
Muut erät		-4,3	-3,3
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		2,5	-18,8
Vaihto-omaisuuden muutos		0,7	-0,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		19,5	21,1
Maksetut osingot liiketoiminnasta ¹⁾		-3,7	-4,6
Saadut osingot, korot ja muut rahoitustuotot		0,4	0,3
Maksetut verot		-17,9	-19,2
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä		264,2	243,2
Investointien rahavirta			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	-163,4	-107,7
Sulkutilit	4.1	-8,0	-1,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.2, 4.3	-46,6	-51,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	4.2, 4.3	2,1	1,8
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		1,0	2,5
Luovutustulot muista sijoituksista		0,4	0,8
Investointien rahavirta yhteensä		-214,5	-154,7

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti	5.2	12,9	8,5
Osakkeiden lunastus	5.2	-0,8	-0,6
Määräysvallattomien omistajien pääoma-sijoitus		0,1	0,1
Määräysvallattomien omistajien lunastus		0,0	-0,1
Lainojen nostot	5.4	150,2	104,6
Lainojen takaisinmaksut	5.4	-37,0	-89,2
Maksetut korot		-50,9	-46,2
Maksetut muut rahoituskulut		-3,2	-4,4
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	5.4	-83,8	-69,0
Vuokrasopimusveloista maksetut korot		-26,2	-24,1
Rahoituksen rahavirta yhteensä		-38,7	-120,6
Rahavirrat yhteensä			
		10,9	-32,0
Rahavarat tilikauden alussa		52,3	84,5
Kurssierojen vaikutus		-0,5	-0,1
Rahavarojen muu muutos			0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	3.4	62,7	52,3

1) Maksetut osingot ovat OmaPartners Oy:n osakkaille maksettuja työpanososinkoja.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.



- 1.1 Mehiläisen perustiedot
- 1.2 Laatimisperusta
- 1.3 Laskentastandardienmuutokset
- 1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat
- 1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YLEISET LAADINTA- PERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

Näin luet tilinpäätöksen liitetietoja:



Laatimisperiaate



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

1.1 Mehiläisen perustiedot

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveystalouden tuottaja, joka tarjoaa laadukkaat ja kokonaisvaltaiset palvelut Suomessa ja kansainvälisesti. 113-vuotias Mehiläinen on nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttävä alallaan. Mehiläinen panostaa digitalisaation mahdollisuuksiin sekä hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Mehiläinen palvelee vuosittain 2,1 miljoonaa asiakasta ja sen yli 820 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 33 000 työntekijää ja ammatinharjoittajaa. Kansainvälisesti Mehiläinen tarjoaa terveystalouden Virossa, Ruotsissa ja Saksassa sekä digitaalisia terveydenhuollon ohjelmistoratkaisuja tytäryhtiönsä BeeHealthyn kautta.

Lisäksi Mehiläisen tytäryhtiö Healthcare Staffing Solutions (HSS) kouluttaa ja rekrytoi hoiva-alan työntekijöitä Hong Kongista ja Singaporesta.

Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	56 %
LähiTapiola-ryhmä	19 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	5 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 %
Apteekkien Eläkekassa	0,6 %
Valion Eläkekassa	0,4 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	7 %

Mehiläinen-konsernin (myöhemmin Mehiläinen tai konserni) pääomistaja on CVC Capital Partners VII Limitedin hallinnoimat rahastot. Mehiläisen omistajiin kuuluvat myös LähiTapiola-ryhmä, Varma, Valtion Eläkerahasto (VER), Ilmarinen, Apteekkien Eläkekassa, Valion Eläkekassa sekä konsernin henkilöstöä.

Konsernin emoyhtiö on Mehiläinen Konserni Oy, kotipaikka Helsinki. Mehiläinen Konserni Oy:n emoyhtiö on Finnish Healthcare Services S.à r.l., kotipaikka Luxemburg. Tiedot Mehiläinen-konsernin rakenteesta esitetään liitetiedossa 6.1. Jäljennös Mehiläisen konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Pohjoinen Hesperiankatu 17 C, 00260 Helsinki sekä internet-osoitteesta www.mehilainen.fi.

Mehiläinen Konserni Oy:n hallitus on kokouksessaan 8.2.2023 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.



1.2 Laatimisperusta

Mehiläisen tilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC- ja SIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädäntöjen mukaiset.

Konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämisvaluutta. Euroalueen

ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Konsernin liiketoiminta on sijoittunut pääosin Suomeen ja on siten enimmäkseen euromääräistä. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä. IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta arvioita ja oletuksia sekä harkintaa muun muassa laatimisperiaatteiden soveltamiseen liittyen.

Konserni esittää varat ja velat tilinpäätöksessä jaoteltuna lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin. Konserni luokittelee omaisuuserän lyhytaikaiseksi, kun se odottaa realisoivansa omaisuuserän kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muut varat

luokitellaan pitkäaikaisiksi. Konserni luokittelee velan lyhytaikaiseksi, kun velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä tai kun sillä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä. Muut velat konserni luokittelee pitkäaikaisiksi.

1.3 Laskentastandardien muutokset

Mehiläinen on ottanut käyttöön seuraavat standardeihin tehdyt parannukset 1.1.2022 alkaen:

- Parannukset IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa lisätään poikkeus IFRS 3:n kirjaamisperiaatteeseen, jotta vältetään mahdollisten velkojen hankintahetken jälkeiset voitot tai tappiot. Poikkeus edellyttää, että konserni soveltaa IAS 37:n tai IFRIC 21:n kriteerejä käsitteellisen viitekehysten sijaan selvittääkseen, onko velvoite olemassa hankinta-ajan kohtana. Parannus selventää myös IFRS 3 -standardia siltä osin, ettei ehdollisia varoja voida kirjata.
- Parannukset IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannukset kieltävät vähentämästä aineellisten käyttöoikeushyödykkeiden kustannuksista ennen niiden aiottua käyttöä saadut tuotot.
- Parannukset IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa selvennetään,

minkä tyyppiset kustannukset sisällytetään sopimuksen täyttämisen kustannuksiin tappiollista sopimusta arvioitaessa. Sopimuksen täyttämistä aiheutuvat kustannukset käsittävät sekä lisäkustannukset että muiden välittömien kustannusten kohdistamisen.

- Parannukset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuosittainen parannus selventää 10 prosentin palkkioita testissä, jossa selvitetään täyttävätkö uuden tai muutetun rahoituksen ehdot rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamisen. Palkkioihin sisällytetään lainanottajan ja lainanantajan väliset palkkiot.

1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

International Accounting Standards Board on julistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut, mutta joiden arvioidaan vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa ne käyttöön standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Parannukset IAS 8 *Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet* -standardiin (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa tulee uusi määritelmä kirjanpidollisille arvioille, jotta nämä erottuvat selkeämmin laskentaperiaatteiden muutoksista ja virheiden korjauksista. Kirjanpidollinen arvio olisi muutos syötteessä tai arviointitekniikassa tietyistä hetkeistä eteenpäin.

- Parannukset IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardiin ja *Olennaisuuspäätösten tekeminen* -lausuntoon (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Merkittävät laatimisperiaatteet tullaan korvaamaan olennaisilla laadintaperiaatteilla. Parannus sisältää lisäksi ohjeistusta ja esimerkkejä olennaisuuden arviointiin laadintaperiaatteiden esittämisessä.

- Parannukset IAS 12 *Tuoverot* -standardiin (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Ehdotus kaventaa laskennallisten verojen alkuperäisen kirjaamisen poikkeuksen soveltamisalaa siten, että sitä ei enää sovelleta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri verollinen ja vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Se soveltuisi yksittäisistä liiketoimista syntyviin varoihin ja velkoihin, esimerkiksi käyttöoikeusomaisuuteen ja vuokrasopimusvelkaan tai ennallistamisvelvoitteeseen ja sitä vastaavaan omaisuuserään, jos näiden laskennalliset verot eivät ole yhtä suuret. Vaikutus laskennallisiin veroihin esitettäisiin aikaisimman vertailuvuoden alusta.

- Parannukset IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardiin (sovellettava alustavasti 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksilla selvennetään, että konsernilla on oikeus lykätä velan maksamista raportointikauden lopussa, jos se täyttää kyseisenä päivänä määritellyt ehdot. Todennäköisyys, että konserni käyttää lykkäysoikeuttaan ei vaikuta velan luokitteluun lyhytaikaiseksi tai pitkäaikaiseksi.

Yllä listatuilla tai muilla 1.1.2023 tai myöhemmin voimaan astuvilla standardeilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Mehiläisen konsernitilinpäätökseen.

1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset



Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin.

Johto perustaa arvionsa ja olettamuksensa aikaisempaan kokemukseen ja erinäisiin muihin oletuksiin, joita pidetään kohtuullisina vallitsevissa olosuhteissa. Lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista ja olettamuksista.

Lisätietoja harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on kuvattu seuraavissa osioissa:

	Liite
Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö	3.1
Liiketoiminnan yhdistämisessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen	4.1
Arvon alentumistestauksessa käytetyt oletukset	4.5
Verotettava tulo ja laskennalliset verosaamiset	7.1, 7.2

Liikevaihto

1 632,8

milj. euroa

- 2.1 Liikevaihto
- 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot
- 2.3 Materiaalit ja palvelut
- 2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut
- 2.5 Liiketoiminnan muut kulut

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

2. TALOUDELLINEN KEHITYS

2.1 Liikevaihto

Konsernin tulovirrat muodostuvat terveys- ja sosiaalipalveluiden sekä -palvelukokonaisuuksien myyntiin liittyvistä maksuista.

Terveyspalvelut muodostuvat sekä yksityisistä että julkisista terveyspalveluista. Yksityisten terveyspalveluiden suoriteveloitteet liittyvät pääasiallisesti asiakaskäyntien yhteydessä tarjottaviin palveluihin. Julkisten terveyspalveluiden suoriteveloitteet liittyvät ulkoistus- tai ostopalvelusopimuksella sovittujen veloitteiden toimittamiseen, suoraan julkiselle taholle tuotettuun henkilöstövuokraukseen tai loppuasiakkaan kotiin vietäviin palveluihin. Sosiaalipalveluissa suoriteveloitteet liittyvät asumispalveluihin, laitos- ja avopalveluihin sekä yksittäisiin erikseen veloittaviin lisäpalveluihin.



TERVEYSPALVELUT

Yksityiset palvelut

- Lääkäripalvelut
- Diagnostiikka
- Sairaalat
- Suun terveydenhuolto
- Työelämäpalvelut
- Mielenterveyspalvelut ja psykoterapia
- Fysioterapia ja hyvinvointipalvelut
- Digitaaliset terveyspalvelut

Julkiset palvelut

- Vapaan asiakasvalinnan terveysasemat
- Perusterveydenhuollon ja erikoissairanhoidon ulkoistukset ja ostopalvelut
- Etälääketieteen keskus
- Julkinen suun terveydenhuolto
- Henkilöstöpalvelut
- Kotipalvelut ja kotihoidon tukipalvelut
- Terapia- ja kuntoutuspalvelut



SOSIAALIPALVELUT

- Ikäntyneiden asumispalvelut
- Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut
- Vammaisten asumispalvelut
- Lastensuojelupalvelut

Konserni myy palveluita yritysasiakkaille, yksityisasiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille.

Yritysasiakkaat

- Työterveyshuollon asiakkaat
- Vakuutusyhtiöasiakkaat
- Muut yrityssopimusasiakkaat

Yksityisasiakkaat

- Yksityishenkilöt

Julkisen sektorin asiakkaat

- Kunnat
- Kuntayhtymät
- Sairaanhoidopiirit
- Julkishallinto
- Hyvinvointialueet

Julkisen sektorin asiakkaisiin luetaan julkisen sektorin organisaatiot niiden hankkiessa sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistuspalveluita, asumispalveluita, työterveyshuollon palveluita ja työvoimapalveluita.

Transaktiohinnat perustuvat yleiseen hinnoittamiseen tai asiakaskohtaisiin sopimuksiin. Myyntituotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu tarjoamiaan palveluita vastaan. Konserni huomioi myyntituottojen määrää määrittäessään sopimuksen ehdot ja tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä. Konsernin sopimukseen sisältyy erityyppisiä muuttuvia hinnanosia, kuten bonuksia, sanktioita tai tavoitehintoja. Konserni arvioi muuttuvien hinnanosien vaikutusta tuloutettavien tuottojen määrään esimerkiksi niiden toteutumiseen

liittyvän historiatiedon sekä palveluiden kysynnän perusteella, ja määrittää ne sitten todennäköisimpään määrään.

Suoritevelvoitteet realisoituvat pääsääntöisesti tietyssä hetkenä palvelun käytön yhteydessä tai sopimuskauden aikana. Pitkäaikaisesta sopimuksesta saatavat maksut tuloutetaan ajan kuluessa, mikäli sopimus käsittää valmiuden tarjota ennalta määritetyt palvelut esimerkiksi tietyllä alueella asuvalle väestölle. Tällöin asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palvelusta saamaansa hyötyä Mehiläisen tuottaessa palvelua.

Mehiläisen toimipisteissä työskentelevien itsenäisten ammatinharjoittajien osalta Mehiläinen toimii päämiehenä ja kirjaa laskutuksen liikevaihtoonsa sekä palvelunhankinnasta aiheutuneen kulun materiaalit ja palvelut -erään.

Mehiläinen myy kehittämäänsä alustaratkaisua muille alan kansainvälisille toimijoille. Alustaratkaisu toimitetaan pilvipalveluna ja se voidaan tapauskohtaisesti integroida asiakkaan järjestelmiin. Ohjelmistopalveluun sisältyy alustaratkaisun käyttöoikeus, lokalisointi asiakkaan tarpeiden mukaisesti sekä palvelun ylläpito. Käyttöönottoprojektiin liittyy aktivoituja omaisuuseriä, ja nämä avustustoimenpiteisiin liittyvät myyntituotot tuloutetaan tasaisesti sopimuskauden aikana. Palvelun käyttöön ja toteutuneisiin käyttäjämääriin perustuvat transaktioperusteiset tuotot tuloutetaan kuukausittain sopimuksen voimassaolon perusteella.

Ulkoistus sopimukseen liittyen tilaajaosapuoli voi antaa Mehiläisen käyttöön tavaroita tai palveluja edistääkseen palveluntuotantoa. Tällöin Mehiläinen tarkastelee, saako se annettuihin

tavaroihin tai palveluihin määräysvallan ja mikäli saa, tavarat tai palvelut käsitellään tilaajaosapuolelta saatuna muuna kuin rahana suoritettavana vastikkeena.

Osana ulkoistussopimuksia Mehiläinen voi saada vastikkeetta käyttöön julkisen tahon infrastruktuurin tai sen osan, jota se operoi ulkoistussopimuksen palveluntuotannossa. Infrastruktuuri saattaa käsittää esimerkiksi rakennuksia, koneita, kalustoa ja laitteita. Ulkoistussopimusten kirjaimiseen sovelletaan IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt -tulkintaa, jos ulkoistava osapuoli päättää Mehiläisen tuottamien palveluiden laajuudesta sekä hinnoittelusta ja Mehiläinen luovuttaa infrastruktuurin vastikkeetta takaisin ulkoistussopimuksen päättyessä. Mehiläisellä ei tällöin katsota olevan määräysvaltaa julkiselta taholta vastikkeetta saataviin hyödykkeisiin.

Mehiläinen soveltaa käytännön apukeinoa koskien raportointipäivänä jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan esittämistä. Konsernin suoritevelvoitteet, jotka ovat raportointipäivänä vielä suorittamatta, ovat yleisesti osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotettavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi tai kirjattavat myyntituotot vastaavat tarkasteluhetken mennessä Mehiläisen tuottaman suoritteiden arvoa asiakkaalle. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja tai sopimuksen saamisista aiheutuvia lisämenoja.

KOKONAISMYYNIN JAKAUMA

65,4 %

Terveyspalvelut - Suomi

28,4 %

Sosiaalipalvelut

6,1 %

Kansainväliset terveyspalvelut

Liikevaihto liiketoiminnoittain

Milj. euroa	2022	2021
Terveyspalvelut - Suomi	1 068,5	943,2
Sosiaalipalvelut	464,0	418,3
Kansainväliset terveyspalvelut	100,2	37,4
Yhteensä	1 632,8	1 398,9

Konsernin liikevaihto muodostuu kolmesta liiketoimintakokonaisuudesta. Liikevaihdolla mitattuna suurin liiketoiminta on Terveyspalvelut - Suomi muodostaen 65,4 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kansainvälisten terveyspalveluiden liikevaihto muodostuu hankituista yhtiöistä Virossa, Ruotsissa ja Saksassa sekä BeeHealthyn liiketoiminnasta.

Liikevaihto asiakkaittain

Milj. euroa	2022	2021
Yrityisasiakkaat	398,5	357,6
Yksityisasiakkaat	360,7	320,8
Julkisen sektorin asiakkaat	873,6	720,6
Yhteensä	1 632,8	1 398,9

Mehiläisen asiakaskunta koostuu suuresta määrästä asiakkaita eri liiketoiminta-alueilla, eikä yhdenkään yksittäisen asiakkaan liikevaihto muodosta merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta. Julkisen sektorin asiakkaat on Mehiläisen suurin asiakasryhmä, ja siihen kuuluu kuntia ja kaupunkeja, sairaanhoitopiirejä sekä kuntayhtymiä.

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät normaalin palvelutuotannon ulkopuoliset tuotot. Näitä ovat esimerkiksi:

- Vuokratuotot edelleen vuokratuista tyhjiä toimitiloista
- Palveluiden kehittämiseen saadut julkiset avustukset sekä muut julkiset tuet
- Vakuutusyhtiöiltä saadut korvaukset
- Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myymisestä saadut myyntivoitot
- Lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksen tuotot

Milj. euroa	2022	2021
Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot	3,3	2,0
Myyntituotot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä ja sijoituksista	1,7	2,2
Muut tuotot	9,6	6,0
Yhteensä	14,7	10,2

Julkiset avustukset kirjataan tuloennakoina taseen siirtosaamisiin, kun tuen saaminen on todennäköistä ja konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuotoiksi sillä kaudella, jolla tuen piirissä olevat kulut syntyvät.

2.3 Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut -erään sisältyvät palvelutuotantoon suoraan liittyvät kulut. Ostoihin sisällytetään palveluiden tuottamisessa käytettävien aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnat. Arvonlisäverottomina tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valtaosaa ostoihin liittyvästä arvonlisäverosta, vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Mehiläisen tiloissa työskentelee itsenäisiä ammatinharjoittajina yleis- ja erikoislääkäreitä, hammaslääkäreitä, fysioterapeutteja, ravitsemusterapeutteja, psykologeja, psykoterapeutteja ja muita terveydenhuollon ammattilaisia. Mehiläinen ostaa ammatinharjoittajilta alihankintapalveluita omaa palvelutarjontaansa varten.

Milj. euroa	2022	2021
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	82,7	77,4
Vaihto-omaisuuden muutos	0,7	-0,5
Ammatinharjoittajapalkkiot	243,9	210,2
Muut ulkopuoliset palvelut	107,5	78,4
Yhteensä	434,8	365,6

Muihin ulkopuolisiin palveluihin sisältyvät mm. terveydenhuolto- ja hammashuolto- palveluiden ostot, ruokapalveluiden ostot, työhyvinvointipalveluostot, asukkaiden ja henkilökunnan käyttötötekstiilien vuokraus- ja pesetyskulut sekä työvoiman vuokrauskulut.

2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut



13 404

Henkilöstö keskimäärin

13 827

Henkilöstö kauden lopussa

Terveystieteiden ammattihenkilöt tuottavat Mehiläisessä palveluita työsuhhteessa tai ammatinharjoittajina. Ammatinharjoittajien palkkiot sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään ja ne esitetään liitetiedossa 2.3.

Osakastyöntekijöinä OmaPartners Oy:ssä toimivien osakkaiden oikeutta nostaa yrityksestä myöhempänä ajankohtana kauden aikana tehtyyn työpanokseen perustuva määrä varoja osinkona on käsitelty konsernin tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvana kuluna, koska IFRS:n mukaisesti kyseessä on työsuoritukseen perustuva palkitseminen. Velka osakkaille esitetään taseen muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sinä tilikautena, jona ne syntyvät. Tulos- ja bonuspalkkiot kirjataan kuluksi, kun konsernille syntyy velvollisuus erien maksuun ja niiden määrä on luotettavasti arvioitavissa. Konsernilla ei ole osakepalkitsemiseen liittyviä ohjelmia.

Konsernilla on ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä maksupohjaisia eläkejärjestelyitä, joiden osalta konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pystyisi suorittamaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee.

Ammatinharjoittajat vastaavat itse omista henkilösivukulu- ja eläkemaksuistaan.

Milj. euroa	2022	2021
Palkat ja palkkiot	643,9	534,0
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	106,9	88,0
Muut henkilösivukulut	34,1	23,5
Yhteensä	784,8	645,5

Henkilöstömäärä	2022	2021
Henkilöstö keskimäärin	13 404	11 281
Henkilöstö kauden lopussa	13 827	12 492

Henkilöstömäärä maantieteellisin aluein kauden lopussa	2022	2021
Suomi	12 734	11 824
Ruotsi	405	169
Viro	474	477
Saksa	214	22
Yhteensä	13 827	12 492

Ammatinharjoittajina Mehiläisessä työskentelevien henkilöiden määrää ei ole sisällytetty yllä raportoituun henkilöstön määrään.

Tiedot johdon palkoista ja palkkioista on esitetty liitetiedossa 7.3.

2.5 Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot, kuten toimitilakulut, tietohallinto- ja puhelinkulut, hallintokulut, huolto- ja käyttökulut koneista ja kalustosta sekä markkinointi- ja viestintäkulut. Lisäksi liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista

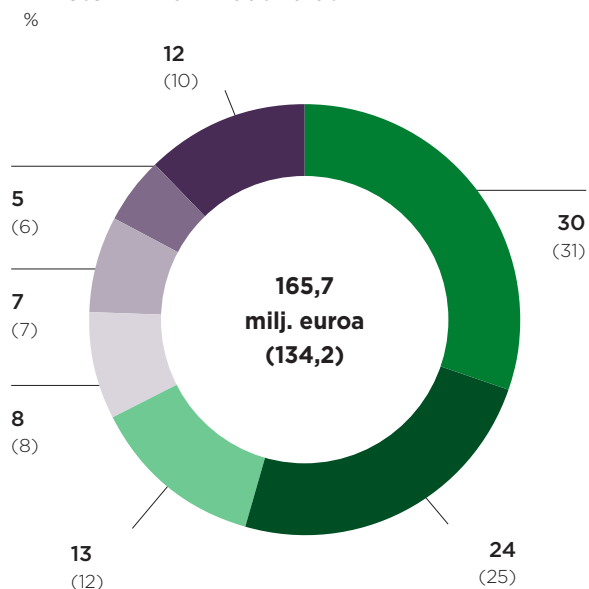
hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä kuluksi kirjatut muut kuin indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot. Arvonlisäverottomina tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valtaosaa liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvästä arvonlisäverosta vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Milj. euroa	2022	2021
Vuokrat		
IFRS 16 -helpotuksen piirissä olevat vuokrat	5,8	5,3
Muuttuvat vuokrat	7,6	5,8
Tietohallinto- ja puhelinkulut	39,5	33,4
Toimitilakulut	36,1	31,0
Hallintokulut	22,3	15,6
Koneiden ja kaluston huolto- ja käyttökulut	14,0	10,8
Markkinointi- ja viestintäkulut	11,9	9,9
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	8,9	8,1
Muut kulut	19,5	14,3
Yhteensä	165,7	134,2

Tilintarkastajan palkkiot

Milj. euroa	2022	2021
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	0,8	0,7
Veroneuvonta	0,4	0,2
Muut palkkiot	0,6	1,1
Yhteensä	1,8	2,0

Liiketoiminnan muut kulut



- Toimitilakulut ¹⁾
- Tietohallinto- ja puhelinkulut
- Hallintokulut
- Koneiden ja kaluston huolto- ja käyttökulut
- Markkinointi- ja viestintäkulut
- Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot
- Muut kulut

1) Sisältää IFRS 16 -helpotuksen piirissä olevat vuokrasopimukset sekä kuluksi kirjatut muuttuvat



Liiketoiminnan nettorahavirta

264,2

milj. euroa

3.1 Käyttöoikeusomaisuus

3.2 Vaihto-omaisuus

3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset

3.4 Rahavarat

3.5 Ostovelat ja muut velat

3.6 Varaukset

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

3. OPERATIIVISET VARAT JA VELAT


3.1 Käyttöoikeusomaisuus

Mehiläinen hankkii lähes kaikki toimitilansa vuokraamalla. Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön myös koneita ja laitteita sekä autoja. IFRS 16 -standardi sisältää alle 12 kuukauden pituisia vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia helpotuksia. Mehiläinen käsittelee helpotusten piiriin kuuluvat vuokrasopimukset taseen ulkopuolisina vuokravastuina ja näiden sopimusten osalta vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Käyttöoikeusomaisuuserä perustuu vuokralaisen oikeuteen käyttää hyödykettä ja vuokrasopimusvelka vuokralaisen velvoitteeseen maksaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon käyttäen diskonttokorkona lisäluoton korkoa, jolloin käyttöoikeusomaisuuserän arvo vastaa vuokrasopimusvelan määrää sopimuksen tekohetkellä. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti. Mahdolliset jatko-optiot ja sanktiot vuokrasopimuksen päättämisestä sisällytetään vuokra-aikaan vain silloin, kun niiden käyttö on kohtuullisen varmaa. Indeksistä johtuvat muuttuvat vuokrat sisällytetään vuokrasopimusvelkaan.

Ennallistamismenot sisällytetään käyttöoikeusomaisuuserän alkuperäiseen arvoon.

Määräaikaisissa sopimuksissa vuokra-aika on määrääjän loppuun, mikä vastaa standardin ei-peruutettavissa olevaa ajanjaksoa. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika arvioidaan, sekä mahdolliset jatko-optiot, jotka oletetaan käytettäväksi, lasketaan vuokra-aikaan. Myös irtisanomisaika lasketaan osaksi vuokra-aikaa. Jos vuokrasopimuksen taustalla on asiakkaan kanssa solmittu puitesopimus, se otetaan huomioon vuokra-aikaa määritettäessä. Vuokrasopimuksen alkamisajankohta on se päivä, jolloin kohde luovutetaan Mehiläisen käytettäväksi. Esimerkiksi uudishankkeiden osalta tämä tarkoittaa vuokravastuun esittämistä liitetiedoissa, kunnes toiminta tiloissa alkaa.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan uudelleen, jos vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukainen rahavirta muuttuu. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen vuokrasopimuksen muutoksen voimaantulopäivänä ja tästä johtuva muutos kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi. Jos vuokrasopimusvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän määrän, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.



Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö

Johto käyttää harkintaa IFRS 16 -standardin piirissä olevien vuokrattujen kiinteistöjen vuokra-ajan pituuden määrittämisessä. Pääsääntöisesti määräaikaisissa vuokrasopimuksissa oletetaan vuokra-ajan kestoksi sopimuksen mukainen määräaika. Toistaiseksi voimassa olevissa sopimuksissa vuokra-aikana käytetään vuokrasopimuksen oletettua päättymisajankohtaa. Jatko-optioiden hyödyntämisessä käytetään tapauskohtaista harkintaa perustuen oletettuun lopputulemaan.

Milj. euroa	2022			2021		
	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	946,4	3,4	949,8	828,8	3,1	831,9
Liiketoimintojen yhdistämiset	26,3	0,1	26,4	49,8	0,3	50,1
Lisäykset	30,6	1,4	32,1	53,1	1,3	54,4
Vähennykset	-29,9	-1,0	-30,9	-22,8	-1,5	-24,2
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys/vähennys	16,6	0,1	16,7	37,5	0,1	37,6
Siirrot erien välillä	-3,4	0,1	-3,3		0,0	0,0
Kurssierot	-0,3	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	986,2	4,2	990,4	946,4	3,4	949,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-426,0	-1,6	-427,6	-377,1	-2,0	-379,2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-86,2	-1,3	-87,5	-71,6	-1,0	-72,7
Vähennysten kertyneet poistot	29,9	1,0	30,9	22,8	1,5	24,2
Siirrot erien välillä	0,0	-0,1	0,0			
Kurssierot	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-482,2	-2,0	-484,1	-426,0	-1,6	-427,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	504,1	2,2	506,3	520,4	1,8	522,2

Käyttöoikeusomaisuuden poistot ja arvonalentumiset esitetään liitetiedossa 4.4. Käyttöoikeusomaisuuteen liittyvistä vuokrasopimusveloista annetaan lisätietoja liitetiedoissa 5.3 ja 5.4. Kuluksi kirjatut vuokrat esitetään liitetiedossa 2.5 ja edelleenvuokrauksista saadut vuokratuotot liitetiedossa 2.2.

3.2 Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy palveluiden tuottamisessa käytettäviä aineita ja tarvikkeita. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointi-arvoon. Nettorealisointi-arvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Hankintameno määritetään first in, first

Milj. euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	8,2	6,9
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,4	0,8
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,7	0,5
Yhteensä	7,9	8,2

out (FIFO) -menetelmällä. Mahdollinen arvonalentumisen tarve arvioidaan nettorealisointi-arvoa määritettäessä.

3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyinä. IFRS 9 -standardin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata ennakoivasti koko voimassaoloaikana odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varusmatriisin avulla perustuen historialliseen tarkasteluun. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Kun Mehiläinen tuottaa suoritetta luovuttamalla asiakkaalle tavaroita tai palveluja

Milj. euroa	2022	2021
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	133,8	117,0
Siirtosaamiset		
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	9,7	12,4
Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät	0,0	0,0
Muut siirtosaamiset	9,6	10,8
Lainasaamiset	0,6	0,0
Sulkuutilisaamiset	9,0	1,0
Johdannaisaaminen (koronvaihtosopimus)	11,3	
Muut saamiset	1,3	1,9
Yhteensä	175,4	143,0

ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen tai maksu eräännyy ja oikeus vastikkeeseen riippuu jostain muusta kuin ajan kulumisesta, sopimus esitetään tilinpäätöksessä asiakassopimuksiin perustuvissa varoissa. Mehiläinen sisällyttää asiakassopimuksiin perustuvat varat osaksi IFRS

9 -standardin mukaista odotettavissa olevaa luottotappiovarausta.

Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.3.


3.4 Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden

Milj. euroa	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	62,7	52,3
Yhteensä	62,7	52,3

maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Yrityskauppoihin liittyvät sulkutilit esitetään taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa saamisissa.


3.5 Ostovelat ja muut velat

Velat koostuu kolmesta isommasta kokonaisuudesta: ostoveloista, siirtoveloista sekä muista veloista. Siirtoveloista isoimmat erät liittyvät henkilöstöön kuten lomapalkka- ja sivukulujakotukset. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat arvostetaan jaksoitettuun hankintamenuun. Lisätietoa ehdollisista vastikkeista ja yrityskauppoihin liittyvistä kauppahintaveloista on esitetty liitetiedossa 4.1.

Milj. euroa	2022	2021
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	42,8	32,8
Siirtovelat		
Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät	126,9	107,4
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	3,9	3,5
Muut siirtovelat	8,2	8,3
Muut velat		
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	38,0	32,5
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	7,1	10,1
Yrityskauppoihin liittyvät kauppahintavelat	0,5	1,0
Sulkutilivelat	9,0	1,0
Muut velat	24,5	22,3
Yhteensä	260,9	218,9


3.6 Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai taloudellisen menetyksen ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattu määrä vastaa johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Tilanteissa, joissa rahan aika-arvo on olennainen, varaukset diskontataan arvioitujen tulevien kassavirtojen mukaisesti.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konsernilla on järjestelyä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joita järjestely koskee. Ennallistamisvaraus kirjataan kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus palauttaa maa-alue tai toimitila alkuperäiseen tilaan.

Milj. euroa	2022		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.	0,1	1,0	1,0
Varausten lisäykset		0,3	0,3
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,4	1,0	1,4
Käytetyt varaukset	-0,2	-1,2	-1,4
31.12.	0,3	1,1	1,3

Milj. euroa	2021		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.	1,5	1,5	2,9
Varausten lisäykset	0,1	0,2	0,3
Liiketoimintojen yhdistämiset		0,7	0,7
Käytetyt varaukset	-1,5	-1,4	-2,8
31.12.	0,1	1,0	1,0

Yrityshankinnat ja investoinnit

218,1

milj. euroa

- 4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset
- 4.2 Aineettomat hyödykkeet
- 4.3 Aineelliset hyödykkeet
- 4.4 Poistot ja arvonalentumiset
- 4.5 Arvonalentumistestaus

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4. YRITYS- HANKINNAT JA INVESTOINNIT

4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset

Konsernin hankkiessa omaisuutta joko yritysjärjestelyjen tai muiden järjestelyjen kautta johto arvioi omaisuuserän tosiasiallista luonnetta ja liiketoimintaa määritellään, onko kyseessä liiketoimintojen yhdistäminen.

Kun omaisuuserä tai omaisuuserien ryhmä ei muodosta liiketoimintaa, hankintaa ei käsitellä liiketoimintojen yhdistämisenä. Tällöin konserni kirjaa yksittäisten yksilöitävissä olevien varojen sekä vastattavaksi otettujen velkojen hankinnan. Hankintameno kohdistetaan yksittäisille omaisuuserille ja veloille niiden hankintahetken käypien arvojen suhteessa. Tällaisesta liiketoimesta ei synny liikearvoa.

Liiketoiminnoiksi määritellyt hankinnat käsitellään liiketoimintojen yhdistämisinä. Konserni kirjaa liiketoimintojen yhdistämisen käyttäen hankintamenetelmää. Kirjaamiskäytäntö on sama riippumatta siitä, hankkiiko konserni juridisen yhtiön osakekannan vai liiketoiminnan tai sen osan. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät luokittelut ja määrytykset toteutetaan sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden, konsernin noudattamien liiketoimintaperiaatteiden tai tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden sekä muiden asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti.

Jos liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittelyä ei saada valmiiksi sen raportointikauden loppuun mennessä, jonka aikana yhdistäminen tapahtuu, konserni esittää tilinpäätöksessään nämä hankinnat alustavina. Alustavia eriä oikaistaan, ja uusia varoja ja velkoja kirjataan takautuvasti, jos saadaan sellaista uutta informaatiota, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita ja joka, jos se olisi ollut tiedossa, olisi vaikuttanut tuona ajankohtana kirjattuihin määriin. Tarkastelujakso ei ole pidempi kuin yksi vuosi hankinta-ajankohdasta lukien.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi hankintapäivän kurssiin.



Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni käyttää ulkopuolista neuvonantajaa määrittäessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypiä arvoja. Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Mehiläisen liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien rahavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista, diskonttokoroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Ehdollisen vastikkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo on kirjattu osaksi luovutettua vastiketta. Kun ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan käypään arvoon raportointikauden päättyessä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Johto arvioi käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä. Lisäksi konsernissa tarkastellaan säännöllisesti mahdollisia viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Mehiläinen on kasvanut vuonna 2022 yrityshankintojen kautta. Tehdyt hankinnat ovat monipuolista palveluvalikoimaa, vahvistaneet konsernin markkina-asemaa, laajentaneet toimipisteverkostoa Suomessa ja Ruotsissa sekä kasvattaneet jalansijaa Saksan markkinoilla. Osa vuoden

2022 hankinnoista sisältyy ehdollisia vastikkeita. Ehdollisten vastikkeiden käyvät arvot on määritetty tuottolähtöistä menetelmää käyttäen. Hankinnoista syntyneet liikearvot perustuvat odotettaviin operatiivisiin ja hallinnollisiin synergiahyötyihin.

Terveyspalvelut - Suomi

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Fysios-konserni	1.2.2022	Fysioterapia	Helsinki
Ipsorum Oy liiketoiminta	1.3.2022	Työterveyspalvelut	Seinäjoki
Raision Fysioterapia Ky liiketoiminta	10.3.2022	Fysioterapia	Raisio
Hammaslääkäri Tuomas Heikinheimo liiketoiminta	22.3.2022	Suun terveydenhoidon palvelut	Porvoo
Teppanan Fysikaalinen Hoitolaitos Oy liiketoiminta	24.3.2022	Fysioterapia	Kajaani
Lohjan Fysikaalinen Hoitolaitos Oy liiketoiminta	12.4.2022	Fysioterapia	Lohja
Origo Terveys Oy	14.4.2022	Fysioterapia	Tampere
Toimintaterapia Aivoitus Oy	14.4.2022	Fysioterapia	Kouvola
Klaukkalan Fysioterapia Oy	19.4.2022	Fysioterapia	Klaukkala
AM-Pollex Therapy Oy liiketoiminta	22.4.2022	Fysioterapia	Helsinki
Fysio Kymppi Loviisa Oy liiketoiminta	5.5.2022	Fysioterapia	Loviisa
Tutoris Oy	20.5.2022	Terapia- ja ikääntyneiden palvelut	Oulu
Kiimingin Hammaspaikka Oy liiketoiminta	1.6.2022	Suun terveydenhoidon palvelut	Oulu
Solutos Oy liiketoiminta	1.6.2022	Psykiatrian lääkäripalvelut	Tuusula
Työterveys Laine Oy	1.7.2022	Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut	Jyväskylä
Vireus Oy liiketoiminta	5.8.2022	Fysioterapia	Mäntsälä
TreeniX Oy liiketoiminta	12.8.2022	Fysioterapia	Lappeenranta
Sydmedi Oy Ab liiketoiminta	1.9.2022	Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut	Närpiö
Fysio 2000 Oy liiketoiminta	2.9.2022	Fysioterapia	Seinäjoki
Design Hammas Oy liiketoiminta	1.11.2022	Hammasproteesien, keinohampaiden ym. valmistus	Turku
Lapin Pelastushelikopterin Tuki ry:n Lääkäriasema Aslak liiketoiminta	1.12.2022	Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut	Sodankylä
Kainuunmeren Työterveys Oy	14.12.2022	Työterveyspalvelut	Kajaani

Kansainväliset terveyspalvelut

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Meeletervis OÜ	28.1.2022	Mielenterveyspalvelut	Tallinna, Viro
Ekebygruppen-konserni	7.2.2022	Julkinen perusterveydenhuolto	Uppsala, Ruotsi
Husläkarmottagning Telegrafan AB	15.2.2022	Julkinen perusterveydenhuolto	Nynäshamn, Ruotsi
Kvartesakuten M AB	15.2.2022	Julkinen perusterveydenhuolto	Tukholma, Ruotsi
MVZ Westpfalz -konserni	27.4.2022	Avoterveydenhuolto - useat erikoisalajat	Landstuhl, Saksa
MVZ Radiologie Westpfalz GmbH	27.4.2022	Avoterveydenhuolto - kuvantaminen	Kaiserlautern, Saksa
MVZ International Rehab Westpfalz GmbH	27.4.2022	Avoterveydenhuolto - kuntoutus	Ramstein-Miesenbach, Saksa
Vårdcentralen Solnas Hjärta AB	25.5.2022	Julkinen perusterveydenhuolto	Tukholma, Ruotsi
Dr. Walter liiketoiminta	1.7.2022	Kuvantaminen	Zweibrücken, Saksa
Aldaher Barnmottagning AB	3.10.2022	Avoterveydenhuolto - erikoislääkäripalvelut	Tukholma, Ruotsi
QualiCare Stockholm AB	11.11.2022	Julkinen perusterveydenhuolto	Tukholma, Ruotsi
Ture Ålander Läkarpraktik AB	11.11.2022	Julkinen perusterveydenhuolto	Uppsala, Ruotsi

Vuonna 2022 konsernissa tehtiin kaksi yksittäistä kooltaan olennaista hankintaa, ja näiden yksilöitävissä olevat varat ja velat sekä luovutetut vastikkeet on esitetty erikseen. Muut hankinnat on esitetty yhteenlaskettuina. Edellisenä vuonna alustavina hankintoina esitetyt Vetrean ja Deboran hankintalaskelmat on saatu valmiiksi, eikä konserniin tehty takautuvia muutoksia.

Milj. euroa	Liite	2022				2021
		Fysios -konserni	Westpfalz	Muut	Yhteensä	Yhteensä
Varat						
Aineettomat hyödykkeet	4.2	9,7	6,6	12,4	28,8	21,1
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	8,0	5,4	13,0	26,4	50,1
Aineelliset hyödykkeet	4.3	1,0	2,9	2,0	5,9	9,0
Pitkäaikaiset saamiset		0,1		0,3	0,4	0,5
Muut rahoitusvarat		0,0	0,0	0,1	0,1	0,9
Laskennalliset verosaamiset	7.2	1,0		0,1	1,1	1,6
Lainasaamiset	5.4			1,0	1,0	0,8
Vaihto-omaisuus	3.2	0,3	0,1	0,1	0,4	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset		3,4	4,5	9,1	17,0	17,1
Rahavarat		0,0	0,8	8,9	9,7	11,7
Varat yhteensä		23,5	20,2	47,2	90,9	113,6
Velat						
Korolliset velat	5.4	20,8	8,3	1,6	30,7	35,2
Vuokrasopimusvelat	5.4	8,0	5,4	13,0	26,4	50,1
Muut pitkäaikaiset velat	5.4			0,1	0,1	2,5
Varaukset	3.6	0,2	0,8	0,4	1,4	0,7
Laskennalliset verovelat	7.2	1,9	1,9	2,5	6,2	4,5
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		12,2	3,3	9,0	24,5	24,8
Velat yhteensä		43,1	19,7	26,5	89,3	117,7
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä		-19,6	0,6	20,6	1,6	-4,2
Luovutettu vastike						
Käteisellä maksettu kauppahinta		41,9	44,8	76,2	162,9	117,8
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka / -saatava				0,6	0,6	2,1
Ehdolliset vastikkeet				4,5	4,5	6,4
Luovutettu vastike yhteensä		41,9	44,0	81,3	168,0	126,3
Sulkuilille maksettu kauppahinta			8,0		8,0	0,8
Määräysvallattomien omistajien osuudet				0,0	0,0	0,1
Hankinnoista syntynyt liikearvo		61,6	52,2	60,6	174,4	131,2

Milj. euroa	2022					2021
	Liite	Fysios -konserni	Westpfalz	Muut	Yhteensä	Yhteensä
Rahavirtavaikutus						
Käteisellä maksettu kauppahinta		-41,9	-44,8	-78,4	-165,0	117,4
Sulkuutilille maksettu kauppahinta			-8,0		-8,0	0,8
Hankitut rahavarat		0,0	-0,8	10,5	9,7	-11,7
Edellisten tilikausien hankintoihin liittyvät kauppahinta- ja lisäkauppahintavelkojen sekä nettokassakorvausten maksut				-8,1	-8,1	1,9
Rahavirtavaikutus yhteensä		-41,9	-53,6	-75,9	-171,4	108,4

Liiketoimintojen yhdistämisistä käteisenä suoritettu vastike oli yhteensä 171,4 (108,4) miljoonaa euroa. Hankinnoista kirjatun ehdollisen vastikkeen määrä oli yhteensä 4,5 (6,4) miljoonaa euroa. Ehdolliset vastikkeet perustuvat kokonaislaskutukseen, palkka- ja käyttökatteeseen ja liiketoiminnan kehittämiseen vuosina 2022-2024. Jos kaikki tilinpäätöshetkellä maksamatta olevat ehdolliset lisäkauppahinnat toteutuisivat kauppakirjalla määritettyyn maksimiarvoonsa, ehdollisen lisäkauppahintavelan määrä olisi 22,9 (12,2) miljoonaa euroa. Lisäkauppahinnat, joissa ei ole maksimiarvoa, on huomioitu laskelmalla tasearvolla. Konserni maksoi vuoden 2022 aikana 8,0 miljoonaa euroa kauppahintaeriä sulkutilille yrityshankintaan liittyen. Tytäryhtiö- ja liiketoimintahankinnoista aiheutuneet varainsiirtovero- ja asiantuntijapalkkiot, yhteensä 2,9 (3,3) miljoonaa euroa, sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Suomen suurin yksityinen fysioterapiakonserni Fysios liittyi osaksi Mehiläistä 1.7.2021 allekirjoitetulla osakekaupalla. Kauppaan saatiin kilpailuviranomaisen hyväksyntä 20.1.2022 ja yrityskauppa toteutui 1.2.2022. Kaupantekohetkellä

fysioterapiapalveluiden edelläkävijä Fysios tarjosi laajan valikoiman fysioterapiaan liittyviä palveluja yli 50 paikkakunnalla yli 100 eri toimipisteessä ja työllisti noin 900 terapian asiantuntijaa. Kaupalla tavoitellaan toimialaa uudistavia toimintamalleja, joissa korostuu digitaalisten palveluiden rooli. Fysios-konsernin vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 38,5 miljoonaa euroa ja tulokseen -2,7 miljoonaa euroa. Mikäli Fysios-konserni olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2022 alusta lähtien, olisi Mehiläinen konsernin liikevaihto ollut 3,1 miljoonaa euroa korkeampi ja tulos -2,7 miljoonaa euroa matalampi.

MVZ Westpfalz on johtava lääkäri- ja sairaala-palveluiden tarjoaja Landstuhlin ja Kaiserlauternin alueella Lounais-Saksassa. Hankittuun MVZ Westpfalz -kokonaisuuteen kuuluivat MVZ Westpfalz GmbH, MVZ Radiologie Westpfalz GmbH (fuusioitunut v. 2022), MVZ International Rehab Westpfalz GmbH sekä Mediceum Klinik Landstuhl GmbH. MVZ Westpfalz on erikoistunut erityisesti ortopediaan, kuvantamiseen sekä korva-, nenä- ja kurkkutauteihin. Yrityskaupalle saatiin Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntä 8.4.2022

ja kauppa toteutui 27.4.2022. Westpfalz-kokonaisuuden vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 12,6 miljoonaa euroa ja tulokseen 0,5 miljoonaa euroa. Mikäli Westpfalz-kokonaisuus olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2022 alusta lähtien, olisi Mehiläinen konsernin liikevaihto ollut 5,3 miljoonaa euroa korkeampi ja tulos -1,2 miljoonaa euroa matalampi.

Muiden hankintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 39,4 (27,4) miljoonaa euroa ja tulokseen 1,5 (0,3) miljoonaa euroa. Mikäli muut hankinnat olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2022 alusta lähtien, olisi Mehiläinen konsernin liikevaihto ollut 31,2 miljoonaa euroa korkeampi ja tulos 2,0 miljoonaa euroa korkeampi.

Hankintojen kokonaisvaikutus konsernin liikevaihtoon oli 90,5 (59,1) miljoonaa euroa ja tulokseen -0,6 (1,8) miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto vuonna 2022 olisi ollut 1 672,3 (1 498,8) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos -11,3 (23,5) miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana hankitut yritykset ja liiketoiminnot olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2022 alusta lähtien.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat on esitetty liitetiedossa 7.4.

4.2 Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu arvonalentumista varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla, joista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4.5. Osakkuusyritysten hankinnasta syntynyt liikearvo esitetään konsernin taseessa osana osakkuusyrityksen hankintamenoa.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshankintojen yhteydessä hankittuja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit ja asiakkuudet, jotka on hankittu yrityshankintojen yhteydessä, sekä muut aineettomat hyödykkeet. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja

jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoa.

Ennakkomaksuista ja keskeneräistä hankinnoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi. Kehittämismenot aktivoidaan, kun IAS38 kriteerit täyttyvät. Kehittämishankkeet liittyvät pääsääntöisesti OmaMehiläinen-digipalveluiden kehittämiseen sekä konsernin tytäryhtiö BeeHealthyn digitaalisen alustaratkaisun kehittämiseen kansainvälisille markkinoille.

Palveluna hankittujen tietojärjestelmien kulut kirjataan tulosvaikutteisesti. Tietojärjestelmien implementoinnista ja räätälöinnistä aiheutuneet kulut kirjataan kerralla kuluksi tai jaksotetaan palvelusopimuksen voimassaoloajalle riippuen käyttöönottoprojektin toteuttajasta. Konsernin määräysvallassa olevien järjestelmien integrointisuus aktivoidaan taseeseen ja kirjataan poistoina palvelusopimuksen voimassaoloaikana.

Asiakassopimukseen liittyvät omaisuususerät aktivoidaan kriteerien täytyessä ja kirjataan poistoina asiakassopimuksen odotettuna voimassaoloaikana.

Voitto tai tappio, joka syntyy aineettoman hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, määritetään luovutushinnan ja omaisuususerän kirjanpitoarvon erotuksena ja kirjataan tuloslaskelmaan muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Milj. euroa	2022					
	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 530,2	339,2	289,4	25,8	3,0	2 187,7
Liiketoimintojen yhdistämiset	174,4	4,2	21,6	2,9	0,1	203,2
Lisäykset				7,3	0,1	7,4
Vähennykset	0,0			-1,9	-0,2	-2,2
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	-11,8	12,0	0,2
Kurssierot	-2,5	0,0	-0,5	0,0	0,0	-3,0
Hankintameno 31.12.	1 702,2	343,4	310,5	22,3	14,9	2 393,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-2,3	-114,0	-10,3	-0,3	-126,9
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-2,4	-42,3	-5,4	-2,3	-52,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				3,5	-1,4	2,1
Kurssierot	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-4,7	-156,2	-12,3	-4,0	-177,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 702,2	338,7	154,3	10,0	11,0	2 216,3

Milj. euroa	2021					
	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Kehittämismenot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 399,3	337,2	272,8	24,2		2 033,6
Liiketoimintojen yhdistämiset	131,2	2,0	16,6	2,4	0,1	152,4
Lisäykset				2,6		2,6
Vähennykset				-6,3		-6,3
Siirrot erien välillä	0,0		0,0	2,9	2,9	5,9
Kurssierot	-0,3	0,0	-0,1	0,0		-0,4
Hankintameno 31.12.	1 530,2	339,2	289,4	25,8	3,0	2 187,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-1,1	-77,1	-7,2		-85,4
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1,2	-36,9	-9,5	-0,3	-48,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				6,4		6,4
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-2,3	-114,0	-10,3	-0,3	-126,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 530,2	336,9	175,4	15,5	2,7	2 060,7

4.3 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintameno käsittää ostohinnan sekä kaikki muut menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineellisten hyödykkeiden hankintameno on hankintahetken käypä arvo.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitokustannukset kirjataan kuluksi sitä mukaa kun ne syntyvät. Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan säännöllisesti ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Vuokratilojen peruseräparannusmenot aiheutuvat toimitilojen korjaamisesta ja muuttamisesta konsernin liiketoimintaan soveltuviksi ja ne poistetaan vuokratilojen jäljellä olevan vuokrasopimuksessa määritellyn vuokra-ajan kuluessa. Mikäli vuokrasopimus on voimassa toistaiseksi, arvioi johto taloudellisen vaikutusajan erikseen.

Ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineellinen hyödyke kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Voitto tai tappio, joka syntyy aineellisen hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, sisältyy tuloslaskelmassa muihin liiketoiminnan tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Milj. euroa	2022					Yhteensä
	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	20,2	52,3	79,4	5,7	157,6	
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,7	1,4	3,6	0,1	5,9	
Lisäykset	0,0	0,6	12,7	27,6	40,9	
Vähennykset	-1,2	-0,9	-13,2	-0,2	-15,5	
Siirrot erien välillä	0,0	12,3	12,0	-24,8	-0,5	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	
Hankintameno 31.12.	19,7	65,6	94,5	8,4	188,3	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3,4	-13,7	-27,6		-44,7	
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-3,6	-12,2	-21,4		-37,2	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,4	0,9	12,7		14,0	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0		0,0	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6,5	-25,1	-36,2		-67,8	
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,2	40,5	58,3	8,4	120,4	

Milj. euroa	2021					Yhteensä
	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	20,3	40,2	69,5	6,2	136,3	
Liiketoimintojen yhdistämiset	1,2	2,5	5,1	0,2	9,0	
Lisäykset	0,1	0,7	10,5	38,6	50,0	
Vähennykset	-1,9	-9,4	-20,5		-31,8	
Siirrot erien välillä	0,5	18,2	14,7	-39,3	-5,8	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Hankintameno 31.12.	20,2	52,3	79,4	5,7	157,6	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3,1	-13,3	-29,6		-45,9	
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-10,1	-18,1		-29,4	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,8	9,7	20,2		30,6	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0		0,0	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3,4	-13,7	-27,6		-44,7	
Kirjanpitoarvo 31.12.	16,9	38,5	51,8	5,7	112,9	

4.4 Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistoaajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- Tavaramerkit 3–10 vuotta
- Asiakkuudet 3–15 vuotta
- Kehitysmenot 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta

Mehiläisellä yrityksenä ja nimenä on taustallaan 113-vuotinen historia, joten Mehiläisen tavaramerkillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Mehiläisen tavaramerkki testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu liitetiedossa 4.5.

Aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan taloudellisena vaikutusaikeanaan tasa-poistoina ja arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- Rakennukset 10–30 vuotta
- Vuokratilojen peruseräparannusmenot 3–15 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin vuokra-ajan kuluessa tai vaikutusaikansa kuluessa, riippuen siitä, kumpi on lyhyempi.

Käyttöoikeusomaisuuden poistoaajat ovat:

- Rakennukset ja maa-alueet pääsääntöisesti 2–30 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

Hyödykkeiden poistoaika ja -menetelmä arvioidaan raportointikauden päättämispäivänä.

Jos omaisuuserän odotettu taloudellinen vaikutusaika poikkeaa aikaisemmista arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti. Jos

Milj. euroa	2022	2021
Aineettomat hyödykkeet		
Poistot	-52,3	-48,4
Arvonalentumiset	-0,1	
Aineelliset hyödykkeet		
Poistot	-35,0	-29,0
Arvonalentumiset	-2,2	0,0
Käyttöoikeusomaisuus		
Poistot	-86,9	-72,4
Arvonalentumiset	-0,7	-0,4
Arvonalentumistappioiden peruutukset		0,1
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-177,1	-150,1

kyseisestä omaisuuserästä saatavan taloudellisen hyödyn odotetussa ajallisessa jakautumisessa on tapahtunut merkittävä muutos, poistomenetelmä muutetaan kuvastamaan muuttunutta tilannetta.

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta, ja tekee tarvittaessa arvonalentumiskirjauksen. Aikaisemmilla kausilla kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, jos viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

4.5 Arvon alentumistestaus

Liikearvon, rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin, mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Arvon alentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on määritetty käyttöarvoon perustuen diskonttaamalla tulevat rahavirrat nykyhetkeen. Arvon alentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton. Mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, eikä aikaisemmin kirjattua arvonalentumistappiota palauteta.

Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvon alentumistappiota peruutetaan vain määrään, mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista.



Arvon alentumistestauksessa käytetyt oletukset

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 5 vuoden ajanjakson. Laskelmat edellyttävät tulevaisuutta koskevien arvioiden tekemistä, jossa johto arvioi palveluiden kysynnän ja tarjonnan kehittymistä, kustannustasoa, tuottavuutta sekä muita liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavia epävarmuustekijöitä. Diskonttauskorko perustuu sen hetkiseen riskittömään korkotasoon sekä riskilisiin, jotka perustuvat markkinoilta saatuihin tietoihin.

Arvon alentumistestauksessa liikearvo ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan tavamerkit on kohdistettu alla olevan taulukon mukaisille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita johto seuraa ja joilla on omat budjetit.

2022		
Milj. euroa	Liikearvo	Tavamerkit, rajoittamaton vaikutusaika
Terveyspalvelut - Suomi	1 069,9	265,0
Sosiaalipalvelut	489,2	68,9
Kansainväliset terveyspalvelut	143,1	
Yhteensä	1 702,2	333,9

2021		
Milj. euroa	Liikearvo	Tavamerkit, rajoittamaton vaikutusaika
Terveyspalvelut	973,6	265,0
Sosiaalipalvelut	489,2	68,9
Kansainväliset terveyspalvelut	67,4	
Yhteensä	1 530,2	333,9

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvonalentumistestaukset toteutetaan lokakuun lopun tilanteesta. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 1,0 prosentin kasvutekijää kyseisissä yksiköissä.

Arvonalentumistestauksen kannalta keskeisimmät oletukset ovat ennustettu käyttökate-% (EBITDA-%), ennustettu liikevaihdon kasvu, diskonttaus korko sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen ekstrapoloinnissa käytetty kasvutekijä. Ennustettu käyttökate-% ja liikevaihdon kasvu perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin ennusteisiin ja näkemykseen markkinakasvusta. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä.

Diskonttaus korko on määritetty käyttäen keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Viiden vuoden ennustejaksolla on käytetty seuraavia diskonttauskorkoja:

Diskonttauskorko ennen veroja %	2022	2021
Terveyspalvelut - Suomi	7,33	6,66
Sosiaalipalvelut	7,33	6,65
Kansainväliset terveyspalvelut	7,51	6,85

Arvonalentumistestauksen perusteella rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot ja täten liikearvoon ei kohdistu alaskirjaustarpeita.

Rahavirtaa tuottaville yksiköille tehtiin herkkyyshanalyysi muuttamalla yhtä oletusta muiden pysyessä muuttumattomina. Alla olevassa taulukossa on esitetty vaadittava muutos yksittäisessä oletuksessa, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi kirjanpitoarvon.

Herkkyyshanalyysi	Terveyspalvelut - Suomi	Sosiaalipalvelut	Kansainväliset terveyspalvelut
Käyttökate-%:n muutos	-4,5 %-yksikköä	-0,5 %-yksikköä	-4,6 %-yksikköä
Diskonttokoron muutos	+3,0 %-yksikköä	+0,3 %-yksikköä	+3,5 %-yksikköä
Kasvutekijän muutos	-4,0 %-yksikköä	-0,3 %-yksikköä	-4,6 %-yksikköä

Omavaraisuusaste

30,9

%

- 5.1 Pääomanhallinta
- 5.2 Oma pääoma
- 5.3 Rahoitusriskien hallinta
- 5.4 Rahoitusvarat ja -velat
- 5.5 Rahoitustuotot ja -kulut
- 5.6 Vastuositoumukset

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

5. RAHOITUS JA PÄÄOMARAKENNE

5.1 Pääomanhallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on pyrkiä pääomarakenteeseen, jonka avulla konserni varmistaa liiketoiminnan normaalit pitkän ja lyhyen aikavälin toimintaedellytykset. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset konsernin rakennejärjestelyt, yrityshankinnat ja investoinnit, osinkopolitiikka sekä liiketoiminnan kannattavuus. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella sekä vertaamalla korollisia nettovelkoja käyttökatteeseen. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

 **5.2 Oma pääoma**

Konsernin oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, suojausinstrumenttien rahastosta, muuntoeroista, kertyneistä voittovaroista sekä määräysvallattomien omistajien osuudesta.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon,

jollei sitä osakeantipäätöksen mukaan merkitä kokonaan tai osittain osakepääomaan. Suoritusia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet transaktiokulut kirjataan omaan pääomaan verovaikutuksella oikaistuna.

Suojausinstrumenttien rahastoon sisältyvät suojauslaskennan piirissä olevien

koronvaihtosopimusten kertyneet arvomuutokset laskennallisella verolla oikaistuna.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen hankintahetken oman pääoman sekä konsolidoitavien lukujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot kirjataan velaksi, kun yhtiökokous on hyväksynyt jaettavan osingon määrän.

Milj. euroa / kpl	2022									
	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.	49 448 691	913 009 850	22 322 853	984 781 394	0,0	979,1	-8,9	0,0	-25,7	944,4
Osakeannit	208 837	11 406 940		11 615 777		12,9				12,9
Osakkeiden lunastukset	-32 267	-553 008		-585 275		-0,8				-0,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)						0,0				0,0
Muut muutokset							18,0	-2,2	-8,6	7,1
31.12.	49 625 261	923 863 782	22 322 853	995 811 896	0,0	991,2	9,0	-2,2	-34,4	963,7

2021										
Milj. euroa / kpl	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.	48 588 233	905 330 282	22 742 495	976 661 010	0,0	971,0	-10,1		-50,9	910,0
Osakeannit	1 004 535	7 679 568		8 684 103		8,9				8,9
Osakkeiden lunastukset	-144 077		-419 642	-563 719		-0,6				-0,6
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)						-0,1				-0,1
Muut muutokset							1,1	0,0	25,1	26,3
31.12.	49 448 691	913 009 850	22 322 853	984 781 394	0,0	979,1	-8,9	0,0	-25,7	944,4

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 995 811 896 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 49 625 261 kpl, B-sarjan osakkeisiin 923 863 782 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 322 853 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen osalta varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on merkitty yhteensä 12,9 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Mehiläinen Konserni Oy on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 17.9.2021 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 31.1.2022 päättänyt

osakeannista, jossa annettiin yhteensä 78 110 uutta A-sarjan osaketta ja 977 500 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 27.4.2022 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 130 727 uutta A-sarjan osaketta ja 10 429 440 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 11,4 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yhtiön henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan sijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 585 275, joista 32 267 on

A-sarjan osakkeita ja 553 008 B-sarjan osakkeita. Hankintahinta on ollut 25 969 A-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta ja 6 298 A-sarjan osakkeen osalta osakkeen sen hetkinen arvioitu käypä arvo. B-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 302 976 B-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta (1 euro) ja 250 032 B-sarjan osakkeen osalta 1 euro lisätynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin vuosittaisella tuotolla. Yhtiön maksama vastike osakkeista on A-sarjan osakkeen osalta ollut keskiarvolta 6,55 euroa ja B-sarjan osakkeen osalta keskiarvolta 1,04 euroa. Maksettu vastike on vaihdellut hankintakohtaisesti. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 0,06 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 31.1.2022, 7.4.2022, 14.6.2022 ja 8.11.2022 tekemillään

päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakean-teihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset on kuvattu toimintakertomuksessa sekä emoyhtiön tilinpäätöksessä.

Lähipiiristä annetaan lisätietoja osiossa 7.3.

5.3 Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Mehiläinen altistuu erilaisille rahoitusmarkkina- riskeille, joita hallitaan hallituksen hyväksymien riskienhallintatoimenpiteiden sekä rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin rahoitustoimintojen pääta- voitteenä on turvata riittävä rahoitus ja tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty Mehiläinen Yhtymä Oy:öön. Vastuu konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernin talous- ja rahoitusjohtajalla. Pääasial- liset rahoitusriskit ovat korkoriski, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski.

Markkinariskit

Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille, kun markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat rahoituskuluihin, sijoitusten tuottoihin ja korollisten erien arvostukseen. Merkittävin vaikutus konsernin korko- riskiin on lainajärjestelyllä. Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset on allekirjoitettu elokuussa 2018 ja

uudelleenjärjestelty toukokuussa 2021. Tammikuussa 2022 Mehiläinen nosti 150 miljoonaa euroa lisälainaa rahoittaakseen mm. tulevia yrityskauppoja ja tällöin lainojen määrä nousi 1 060 miljoonasta eurosta 1 210 miljoonaan euroon. Lainojen perusmarginaali on 3,625 prosenttia ja se voi nousta tai laskea sen mukaan, miten Mehiläinen saavuttaa rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa. Vuonna 2021 Mehiläinen saavutti rahoitukseen sidotut vastuulli- suustavoitteensa ja marginaaliksi muodostui 3,525 prosenttia.

Rahoitussopimuksen kolme vastuullisuustavoi- tetta ovat:

1. Ikääntyneiden hoivapalveluiden laadun jatkuva parantaminen. Laatu mitataan Mehiläisen kehittämällä Laatuindeksillä. Laatuindeksi koostuu viidestä osa-alueesta: yksilöllinen hoiva, ohjaus ja tuki, turvallisuus, oma viihtyisä koti, yhteisöllisyys ja osallisuus sekä maukas ja terveellinen ravinto.
2. Erittäin nopea pääsy kiireettömään hoitoon Mehiläisen tuottamissa julkisissa perusterveyden- huollon palveluissa. Mittarina kolmas vapaa lääkä- riaika (T3) korkeintaan seitsemässä arkipäivässä.
3. Mehiläisen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen suhteessa liikevaihtoon vuoden 2020 tasosta vuosittain koko konsernin tasolla.

Jos vastuullisuustavoitteet saavutetaan, Mehiläinen on sitoutunut käyttämään korkomar- ginaalin laskusta saamansa säästöt ympäristö- ja muihin kestävän kehityksen investointeihin.

Konsernin 1 210 miljoonan syndikoidusta luotosta 59,5 prosenttia on suojattu. Korkojohdannaisilla suojataan konsernia vaihtuvakorkoisten lainojen viitekoron muutoksista aiheutuvalta korkojen rahavirtaan liittyvältä riskiltä. Korkoriskiä suojataan

720 miljoonan euron nimellisarvoisella koron- vaihtosopimuksella syyskuun 2023 loppuun asti. Syyskuun 2023 lopusta kesäkuun 2025 loppuun asti korkoriskiä suojataan 720 miljoonan euron nimellisarvoisella korkokattojohdannaisella. Korko- kattojohdannaiseen ei sovelleta suojauslaskentaa. Koronvaihtosopimuksen olennaiset ehdot (pääoma, viitekorko, korkokausi ja koronmääräytymispäivä) ovat yhteneväiset, joten siihen sovelletaan suojauslaskentaa. Lainajärjestelyssä on nollan prosentin korkolattia, joka sisältyy myös koronvaihtosopimukseen. Syyskuussa 2021 alkaneen koron- vaihtosopimuksen perusteella Mehiläinen maksaa kiinteää korkoa noin 0,9 prosenttia vuosittain ja saa vaihtuvaa korkoa, joka on sidottu 3 kuukauden Euriboriin. Korkokattosopimuksen korkokatto on 3,5 prosenttia. Konsernin korollisten velkojen keskimää- räinen vuosikorko oli korkosuojaus huomioiden noin 4,2 prosenttia.

Konserni on arvioinut markkinakorkojen nousun ja laskun vaikutusta konsernin korkokuluihin ja tulokseen ennen veroja muiden tekijöiden säilyessä muuttumattomana. Tilikauden lopun lainamäärällä ja korkoehdoilla koronvaihto- sekä korkokattoso- pimukset huomioon ottaen markkinakoron nousu yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi konsernin korkokuluihin -5,6 miljoonaa euroa. Leverage ratio -tasosta riippuen konsernin syndikoidujen lainojen marginaalitaso vaihtelee 3,125-3,625 % välillä ja vastuullisuusmittareiden vaikutus marginaaliin on -0,1 - +0,1-prosenttiyksikköä alkaen vuodesta 2022, riippuen siitä, miten hyvin vastuullisuustavoitteet saavutetaan.

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Konsernin liiketoiminnan ja laajentumistavoitteiden kannalta on tärkeää, että konsernilla on rahavarojen lisäksi riittävästi luottojärjestelyitä käyttöpääoma-tarpeiden ja yritysostojen rahoittamiseen. Konsernin likviditeettiä ennustetaan sekä keskipitkällä että lyhyellä aikavälillä rahoitustarpeen ennakoimiseksi. Konsernin liiketoiminnan rahavirta on positiivinen, eikä konsernin näkemyksen mukaan merkittävää riskiä rahoituksen saatavuuteen liittyen ole.

Tilinpäätöshetken rahavarat olivat konsernissa 62,7 (52,3) miljoonaa euroa. Mahdolliset rahavarojen sijoitukset tehdään korollisiin, likvideihin ja matala-riskisiin instrumentteihin.

Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset ovat yhteensä 1 210 (1 060) miljoonaa euroa, jotka erääntyy kokonaisuudessaan elokuussa 2025. Lainasopimukseen kuuluu lisäksi helmikuussa 2025 erääntyvä valmiusluottojärjestely 150 (125) miljoonaa euroa, josta on allokoitu 25 miljoonaa euroa pankkitakauslimiitteihin sekä tililimiitteihin. Valmiusluotosta oli tilikauden päättyessä käytössä 2,6 (2,8) miljoonaa euroa takausjärjestelyihin. Lisäksi konsernilla on pankkitakauslimiittien ulkopuolisia pankkitakauksia 0,4 (0,7) miljoonan euron edestä.

Rahoitusvelkojen erääntymisajat

2022							
Milj. euroa	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	70,1	70,6	1 252,5				1 393,3
Korkokattosopimuksen maksuerät	1,0	4,1	2,1				7,2
Koronvaihtosopimuksen maksuerät	-7,2						-7,2
Vuokrasopimusvelat	111,4	95,0	86,4	78,5	67,3	286,9	725,6
Osamaksuvelat	0,4	0,4	0,4	0,0	0,0		1,3
Ehdolliset vastikkeet (yrityskauppoihin liittyvät)	7,1	1,5	0,4				8,9
Ostovelat	42,8						42,8
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	34,5						34,5
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	0,5						0,5
Sulkuutilivelat (koroton)	9,0						9,0
Asiakassopimukseen perustuvat velat	3,9						3,9
Muut velat	0,3	0,1					0,4
Yhteensä	273,7	171,8	1 341,8	78,6	67,4	286,9	2 220,1

2021							
Milj. euroa	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	39,0	38,9	39,2	1 083,4			1 200,4
Koronvaihtosopimuksen maksuerät	6,4	4,8					11,2
Vuokrasopimusvelat	100,2	94,1	83,2	76,2	69,8	315,3	738,7
Osamaksuvelat	0,4	0,3	0,1	0,1	0,0		0,9
Ehdolliset vastikkeet (yrityskauppoihin liittyvät)	10,1	4,2	0,4				14,7
Ostovelat	32,8						32,8
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	28,4						28,4
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	1,0						1,0
Sulkuutilivelat (koroton)	1,0						1,0
Asiakassopimukseen perustuvat velat	3,5						3,5
Muut velat	0,2	0,1					0,3
Yhteensä	222,9	142,3	122,8	1159,7	69,9	315,3	2 032,9

Rahoitusvelkojen erääntymisajat on esitetty diskonttaamattomina ja lukuihin sisältyvät pääoman takaisinmaksut ja korollisten velkojen osalta koronmaksut.

Konsernin lainasopimukset eivät sisällä kovenanttiehtoja, mikäli konsernin valmiusluottojärjestelyistä 40 prosenttia tai vähemmän on nostettu lainoina. Mikäli tämä raja ylittyy, täytyy First Lien Net Leverage Ratio -kovenantti täyttää. Kovenanttitestaus tehdään Mehiläinen Yhtymä Oy -konsernin tasolla. Konserni raportoi lainoihin liittyvistä kovenanteista rahoittajille vuosineljänneksittäin. Mahdollisen kovenanttiehtojen rikkomisen seurauksena rahoittajat voivat vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Lainojen vakuuksista on kerrottu liitetiedossa 5.6.

Luottoriski

Konsernin luottoriski muodostuu pääasiassa liiketoimintaan liittyvien myyntisaamisten luottoriskistä. Konsernilla on myös vähäisiä määriä lainasaamia, joihin liittyy luotto- ja vastapuoliriski. Myyntisaamisiin liittyvä luottotappioriski on alhainen, sillä palveluita ostavilla kunnilla, julkisyhteisöillä, vakuutusyhtiöillä ja yritysasiakkailla on konsernin luottopolitiikan mukaisesti etukäteen tarkastettu ja hyvä luottoluokitus. Konsernin myynti ei keskity yksittäisille suurille asiakkuuksille, vaan jakaantuu suurelle määrälle yksittäisiä asiakkaita. Yksityisasiakkaille suunnatuista palveluista saadaan lähtökohtaisesti käteismaksu. Myyntisaamisten maksuehto on pääsääntöisesti 7-30 päivää, eikä konsernin toimintatapoihin kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisiin tai muihin saamisiin liittyen. Perintäprosessissa käytetään ulkopuolisen perintätoimiston palveluita.

Myyntisaamiset ja asiakassopimuksiin perustuvat varat

Milj. euroa	2022		
	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	121,7	-0,1	121,6
1-30 päivää erääntyneet	13,7	-0,1	13,6
31-60 päivää erääntyneet	4,3	-0,0	4,3
61-180 päivää erääntyneet	3,6	-0,7	2,9
Yli 180 päivää erääntyneet	5,6	-4,5	1,1
Yhteensä	148,9	-5,4	143,5

Milj. euroa	2021		
	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	114,0	-0,1	113,9
1-30 päivää erääntyneet	10,1	-0,0	10,1
31-60 päivää erääntyneet	2,3	-0,0	2,3
61-180 päivää erääntyneet	2,4	-0,2	2,2
Yli 180 päivää erääntyneet	5,0	-4,1	0,9
Yhteensä	133,9	-4,5	129,4

Valuuttariski

Konserni toimii Suomen lisäksi Ruotsissa, Virossa ja Saksassa sekä pienimuotoisesti Hongkongissa ja Singaporessa. Viron ja Saksan liiketoiminta on euromääräistä. Vaikka konserni on jatkanut

laajentumistaan ulkomaille vuoden 2022 aikana, voidaan edelleen todeta, että sillä ei ole merkittävää toimintoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä. Konsernin ulkoiset lainat ovat euromääräisiä.

5.4 Rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon arvostaminen

Useat konsernin laatimisperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Käypien arvojen hierarkiatasot perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen.

- Taso 1 — Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 — Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot ovat määritettävissä noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin perustuen sekä johdetun arvonmäärityksen avulla.
- Taso 3 — Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla tai todennettavissa.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti että muun laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin IFRS 9 -standardin mukaisesti.

Rahoitusvarojen luokittelu riippuu Mehiläisen rahoitusvarojen hallintaan liittyvästä toimintamallista ja rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista

rahavirroista. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sijoitukset konsernin ulkopuolisten yritysten oman pääoman ehtoihin instrumentteihin. Kyseiset rahoitusinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja kaikki arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin sijoitukset noteeraamattomiin yrityksiin ovat vähäisiä ja mikäli sijoitusten käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, niiden hankintamenoa pidetään arviona käyvästä arvosta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntyessä.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvat Mehiläisessä tavantomaiset myyntisaamiset sekä lainasaamiset, joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat ovat pääoman ja koron maksua. Myyntisaamiset

ja lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Myyntisaamisten luottotappioita arvioidaan ennakoivasti saamisten koko voimassaoloaikana odotettavissa olevista luottotappioista. Lainasaamisen arvonalentuminen arvioidaan 12 kuukauden kuluessa odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, tai saamisen voimassaoloaikana odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, mikäli saamiseen liittyvä luottotappioriski on lisääntynyt. Myyntisaamisten arvonalentumiset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja muiden rahoitusvarojen arvonalentumiset rahoituskuluihin. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvarojen transaktiomenot sisällytetään niiden alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Saamiset luokitellaan pitkä- ja lyhytaikaisiin varoihin niiden erääntymisen perusteella.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat -erään sisältyvien rahoitusvarojen ja rahavarojen tasearvo vastaa olennaisilta osin käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Lisätietoja lyhytaikaisista saamisista esitetään liitetiedossa 3.3.

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2022	2021
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Noteeraamattomat osakkeet	3	0,6	0,8
Yhteensä		0,6	0,8
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat			
Vuokravakuustalletukset	2	1,2	0,9
Lainasaamiset	2	0,0	0,0
Asiakasopimuksiin perustuvat varat	2	0,5	
Saatava nettosijoituksesta vuokrasopimukseen	2	3,0	
Pitkäaikaiset muut saamiset	2	1,5	1,6
Yhteensä		6,2	2,6
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		6,8	3,3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat			
Rahavirran suojaukset (koronvaihtosopimus)	2	11,3	
Yhteensä		11,3	
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	2	133,8	117,0
Talletusvakuudet	2		0,6
Lainasaamiset	2	0,6	0,0
Asiakasopimuksiin perustuvat varat	2		3,4
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintasaaminen	3	0,2	
Lyhytaikaiset muut saamiset	2	2,0	1,3
Sulkuutilisaamiset (koroton)	3	9,0	1,0
Rahavarat	2	62,7	52,3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		219,7	175,7
Rahoitusvarat yhteensä		226,5	179,0



Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoon arvostettuihin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelkojen nostot sekä ostot ja myynnit kirjataan taseeseen niitä koskevan sopimuksen solmimispäivänä. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Pitkäaikaisiksi luokitellaan rahoitusvelat, jotka erääntyvät yli vuoden kuluttua ja lyhytaikaisiksi rahoitusvelat, jotka erääntyvät vuoden kuluessa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutokset ja mahdolliset transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Mehiläisessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät yrityshankinnoista aiheutuneet ehdolliset vastikkeet sekä lokakuussa 2022 solmittu korkokattojohdannainen, johon ei sovelleta suojauslaskentaa.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat velat

Lainat, vuokrasopimusvelat, ostovelat ja rahoitusvelan kriteerit täyttävät muut velat sisältyvät jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin velkoihin. Nostetut lainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta vähennetään transaktiomenot. Myöhemmin lainat arvostetaan

jaksotettuun hankintamenoon ja transaktiomenoilla vähennetyn lainamäärän ja takaisinmaksettavan määrän välinen erotus kirjataan rahoituskuluksi efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiomenoina. Valmiusluottojärjestelyistä maksettavat palkkiot aktivoidaan taseeseen saamiseksi ja kirjataan rahoituskuluksi kyseisen järjestelyn voimassaoloaikana.

Suojaukseen käytettävät johdannaiset ja suojauslaskenta

Mehiläinen suojaa lainajärjestelyyn liittyvää korkoriskiä korkokattoinstrumentilla sekä koronvaihtosopimuksella.

Mehiläinen soveltaa koronvaihtosopimukseen suojauslaskentaa ja IFRS 9:n mukaisia yleisen suojauslaskennan periaatteita. Niiden mukaan Mehiläisen tulee varmistaa, että suojaussuhteet ovat yhteneväisiä konsernin riskienhallinnan tavoitteiden kanssa ja että suojauskohteen ja suojaukseen käytettävän johdannaisen välillä on taloudellinen riippuvuussuhde. Mehiläisen on suojauksen tehokkuutta arvioidessaan tarkastettava suojaussuhteeseen vaikuttavia laadullisia tekijöitä ja tulevaisuuden odotuksia sekä suojauksesta riippuen laadittava tehokkuutta arvioivia laskelmia.

Rahavirran suojaukseen käytettävät johdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisen käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas ja ne esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Käyvän arvon muutokset

siirretään tulosvaikutteisiksi samoilta kausilta, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Johdannaisten tehottomat osuudet kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2022	2021
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvelat			
Rahavirran suojaukset (koronvaihtosopimus)	2		11,2
Yhteensä			11,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	1,8	4,5
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset (korkokatantosopimukset)	2	0,7	
Yhteensä		2,5	4,5
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	1 200,6	1 048,0
Vuokrasopimusvelat	2	489,5	511,0
Osamaksuvelat	2	0,8	0,5
Pitkäaikaiset velat muille	3	0,1	0,1
Yhteensä		1 691,1	1 559,6
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		1 693,6	1 575,3

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2022	2021
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	7,1	10,1
Yhteensä		7,1	10,1
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	0,0	0,0
Vuokrasopimusvelat	2	86,5	74,7
Osamaksuvelat	2	0,4	0,4
Ostovelat	2	42,8	32,8
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	2	34,5	28,4
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	3	0,5	1,0
Sulkuilivelat (koroton)	3	9,0	1,0
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2	3,9	3,5
Muut velat	2	0,3	0,2
Yhteensä		177,9	142,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		184,9	152,1
Rahoitusvelat yhteensä		1 878,5	1 727,4

Rahoituksen rahavirtaan luokiteltujen velkojen muutokset

Milj. euroa	2022				
	Lainat rahoituslaitoksilta	Johdannaisvelat	Vuokrasopimusvelat	Osamaksuvelat	Yhteensä
1.1.	1048,0	11,2	585,7	0,9	1 645,8
Rahoituksen rahavirta	119,3		-83,8	-0,3	35,1
Investointien rahavirta				0,2	0,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	30,7		26,4		57,1
Käyvän arvon muutokset		-10,5	16,7		6,2
Uudet sopimukset			32,1	0,5	32,6
Päätyneet sopimukset			-1,0		-1,0
Transaktiokustannukset	2,6				2,6
31.12.	1 200,6	0,7	576,0	1,3	1 778,6

Milj. euroa	2021				
	Lainat rahoituslaitoksilta	Johdannaisvelat	Vuokrasopimusvelat	Osamaksuvelat	Yhteensä
1.1.	991,8	13,1	513,7	0,8	1 519,5
Rahoituksen rahavirta	13,1		-69,0	-0,8	-56,7
Investointien rahavirta				0,2	0,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	34,8		50,1	0,4	85,3
Käyvän arvon muutokset		-1,9	37,6		35,8
Uudet sopimukset			54,4	0,5	54,9
Päätyneet sopimukset			-1,2	-0,2	-1,4
Transaktiokustannukset	8,2				8,2
31.12.	1048,0	11,2	585,7	0,9	1 645,8

Lainoihin rahoituslaitoksilta sisältyvät pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja ne uudelleenhinnoitellaan pääsääntöisesti 3 kuukauden välein viitekorkona Euribor 3 kuukautta. Hinnoitteluperiodin lyhyden vuoksi lainojen nimellisarvoa käytetään arviona käyvälle arvolle. Johdannaisvelkojen nimellisarvot on esitetty liitetiedossa 5.3.

Muiden rahoitusvelkojen tasearvot vastaavat olennaisilta osin niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä velkojen maturiteetti huomioon ottaen. Ehdollisista vastikkeista aiheutuville veloille ei makseta korkoa. Ehdollisista vastikkeista esitetään lisätietoja liitetiedossa 4.1.

Lainojen vakuuksista on lisätietoja liitetiedossa 5.6.

5.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2022	2021
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot muilta	0,5	0,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton voitto käypään arvoon arvostettaessa		0,4
Korkotuotot, suojauslaskenta	2,2	
Luovutusvoitot	0,0	0,0
Rahoitustuotot yhteensä	2,7	0,7
Korkokulut lainoista rahoituslaitoksilta	50,2	49,4
Korkokulut vuokrasopimusveloista	26,2	24,1
Valuuttakurssitappiot	1,0	0,4
Muut korko- ja rahoituskulut	2,6	2,0
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitunut kulu		0,5
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton tappio käypään arvoon arvostettaessa	0,7	
Korkokulut, suojauslaskenta	6,4	1,6
Arvon alentumiset ja luovutustappiot	0,0	
Rahoituskulut yhteensä	87,1	77,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-84,4	-77,2

5.6 Vastuositoumukset

Vuokravastuuna esitetään IFRS 16:n mukaisesti standardin mahdollistaman helpotuksen mukaisesti lyhytkestoiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset. Tämän lisäksi konsernin vuokraamiin toimitiloihin liittyy muuttuvia vastikkeita, joita ei oteta mukaan IFRS 16 -laskentaan. Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevana vuosina. Kun tilat luovutetaan Mehiläiselle, vuokrasopimus otetaan IFRS 16 -laskentaan ja se näkyy käyttö-oikeusomaisuudessa sekä vuokrasopimusvelassa, ja poistuu samalla taseen ulkopuolisista vuokravastuista.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliset velat esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konsernin yritysikiinnityksistä 16 276,0 (16 276,0) miljoonaa euroa on lainajärjestelyn vakuutena. Taulukossa ei näy pantattuja tytäryhtiöosakkeita, sillä kaikkiin pantattuihin tytäryhtiöosakkeisiin kohdistuu lisäksi yritysikiinnitys. Lisäksi lainajärjestelyn vakuudeksi on pantattu osa konsernin pankkitileistä. Muihin talletusvakuuksiin sisältyy konserniyritysten pankkitakausten vakuutena oleva pantattu tili.

Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Konserni vuokralleottajana

Milj. euroa	2022	2021
Yhden vuoden kuluessa	11,7	11,8
2-5 vuoden kuluessa	38,0	39,3
Yli viiden vuoden kuluessa	31,1	46,6
Yhteensä	80,8	97,7

Konserni on edelleenvuokrannut yksittäisiä toimitiloja, jotka eivät ole liiketoiminnan käytössä.

Vakuudet ja muut vastuositoumukset

Omasta ja muiden puolesta annetut vakuudet

Milj. euroa	2022	2021
Yrityskiinnitykset	16 276,0	16 276,0
Pantatut pankkitilit	1,3	0,4
Talletus vuokrasopimuksen vakuutena	1,2	0,9
Muut talletusvakuudet	0,0	0,6
Yhteensä	16 278,4	16 277,9

Muut vastuut

Konserni on tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen osallisena erinäisissä oikeuskäsittelyissä. Niillä ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tytäryhtiöiden lukumäärä

115

6.1 Tytäryhtiöt

6.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

6. KONSERNI- RAKENNE

6.1 Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Mehiläinen Konserni Oy:n ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhteisöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamaansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan välisiin sopimuksiin perustuvat järjestelyt, muista sopimuksiin perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet sekä sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Konserni uudelleenarvioi määräysvaltaansa yhteisössä, jos tosiasiat tai olosuhteet osoittavat, että yksi tai useampi määräysvaltaan johtavista tekijöistä on muuttunut. Tytäryhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen alkaen siitä hetkestä, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan

olemassaolo on otettu huomioon määräsvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvaltaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmää käyttäen. Hankintameno määritetään luovutettujen varojen, liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien ja kaupan toteutumisajankohtana vastattavaksi otettujen velkojen hankintahetken käypien arvojen perusteella. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen määräsvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräsvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräsvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden

käyvän arvon. Mahdollinen negatiivinen liikearvo kirjataan tuloslaskelmaan.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräsvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräsvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Tulos sekä laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräsvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräsvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräsvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Tytäryhtiösijoitusten muutokset, jotka eivät johda määräsvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräsvallan tytäryhtiöissä arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräsvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin tytäryhtiö OmaPartners Oy:ssä on määräsvallattomia omistajia, joilla on oikeus nostaa yrityksestä varoja osinkona perustuen määräsvallattoman omistajan työpanoksen määrään. Kyseiset määräsvallattomien omistajien osuudet käsitellään konsernitilinpäätöksessä työsuhde-etuutena ja velkana, eikä määräsvallattomille omistajille eroteta osuutta yhtiön tuloksesta tai omasta pääomasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä keskikurssiero sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden hankintamennon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

**Vuonna 2022 konsernitilinpäätökseen sisältyvät konsernin emoyhtiö Mehiläinen
Konserni Oy sekä seuraavat tytäryhtiöt:**

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Ability Care AB ²⁾	Uppsala, Ruotsi	100	100
Aldaher Barnmottagning AB ²⁾	Botkyrka, Ruotsi	100	100
Aros Hälsocenter AB ²⁾	Uppsala, Ruotsi	100	100
Aurinkokulma Oy	Pori	100	100
BeeHealthy Deutschland GmbH	Frankfurt, Saksa	100	100
BeeHealthy Oy	Helsinki	100	100
Care Joints Sweden AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Dalberg Klinik GmbH ¹⁾	Fulda, Saksa	100	100
Debora Group Oy	Helsinki	100	100
Debora Oy	Helsinki	100	100
Dental Design OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Desiker-Aurinkomäki Oy	Helsinki	100	100
Digitala Vårdhjälpen i Sverige AB ²⁾	Eskilstuna, Ruotsi	100	100
Doktor Kom Hem AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Ekeby Hälsocenter AB ²⁾	Uppsala, Ruotsi	100	100
Enonkosken Hoiva Oy	Enonkoski	100	100
Familiar Oy	Helsinki	100	100
FrisQa Företagshälsa AB ²⁾	Uppsala, Ruotsi	100	100
Fysios Holding Oy ²⁾	Helsinki	100	100
Fysios Oy ²⁾	Espoo	100	100
Fysios Terapiapalvelut Oy ²⁾	Helsinki	100	100
Haapajärven Kimppakoti Oy	Haapajärvi	100	100
Harjun terveys oy	Lahti	51,0	51,0

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Healthcare Staffing Solutions Oy	Helsinki	100	100
Healthcare Staffing Solutions Pte. Ltd. ³⁾	Singapore	100	100
Hoitokoti Poppeli Oy	Suonenjoki	100	100
Hoiva Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Hoivakoti Auringonnousu Oy	Myrskylä	100	100
Hoivakoti Kultarusko Oy	Eura	100	100
Hoivakymppi Oy	Savonlinna	100	100
Huoltsikka Oy	Mikkeli	100	100
Husläkarmottagning Telegrafens AB ²⁾	Nynäshamn, Ruotsi	100	100
Hälsobarometern AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
ISH-Kiinteistöt Oy	Joensuu	100	100
Itä-Suomen Hoitokodit Oy	Joensuu	100	100
Itä-Uudenmaan Palvelukoti Oy	Loviisa	100	100
Jatkopolut Oy	Kuopio	100	100
Kainuunmeren Työterveys Oy	Kajaani	100	100
Kalasataman Asumispalvelut Oy	Helsinki	100	100
Kastarin Pienryhmäkodit Oy	Hollola	100	100
Kiikan Palvelukoti Oy	Sastamala	100	100
Kormel Oy	Kouvola	100	100
Kotipalvelu Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Kuivannon Kotosa Oy	Riihimäki	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2022

2) Hankinta vuonna 2022. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2022

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Kvartersakuten M AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Lappeenrannan Palvelukoti Oy	Lappeenranta	100	100
Lastensuojelulaitos Eemeli Oy	Harjavalta	100	100
Lillugglan Heden AB	Göteborg, Ruotsi	100	100
LinkEtta AB ²⁾	Uppsala, Ruotsi	75,0	75,0
Läkarhuset Sibyllegatan AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Mainiokodit Hoiva Oy	Helsinki	100	100
Mediceum Klinik Landstuhl GmbH ²⁾	Landstuhl, Saksa	100	100
Medindoor AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meeletervis OÜ ²⁾	Tallinna, Viro	100	100
Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Arwola Oy	Akaa	100	100
Mehiläinen Ateriaali Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Deutschland GmbH	Frankfurt, Saksa	100	100
Mehiläinen Eesti OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Mehiläinen Hoivapalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Kotihoito Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Lapinjärvi Oy	Lapinjärvi	82,5	82,5
Mehiläinen Länsi-Pohja Oy	Kemi	100	100
Mehiläinen Omakoti Ravuri Oy	Hollola	100	100
Mehiläinen Terveyspalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Tutoris Oy ^{1) 2)}	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Ykköskoti Hermanninranta Oy	Rautalampi	100	100

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Meliva AB ¹⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva Digitalvård AB ²⁾	Sundsvall, Ruotsi	100	100
Meliva Sverige AB ^{1) 2)}	Uppsala, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Landvetter AB ¹⁾	Härnäs, Ruotsi	100	100
MVZ Dalberg Klinik Fulda GmbH	Fulda, Saksa	100	100
MVZ International Rehab Westpfalz GmbH ²⁾	Ramstein-Miesenbach, Saksa	100	100
MVZ Westpfalz GmbH ²⁾	Landstuhl, Saksa	100	100
OIVA Riihi Oy	Kuopio	100	100
Oma Kirjanpito Oy ³⁾	Helsinki	100	100
OmaPartners Oy	Helsinki	15,3	78,3
Origo Terveys Oy ²⁾	Tampere	100	100
Ortodontiakeskus OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Osaühing Lennundusmeditsiinikeskus	Tallinna, Viro	100	100
Oulun Palvelukoti Oy	Oulu	100	100
Palvelukoti Eloranta Oy	Pielavesi	100	100
Palvelukoti Huvikumpu Oy	Riihimäki	100	100
Palvelutalo Kotiranta Oy	Huittinen	100	100
Perhe- ja Palvelukodit Suomalainen Oy	Kuopio	100	100
Perhekoti Jääskeläinen Oy	Hämeenlinna	100	100
Pe3 Företagshälsa AB ¹⁾	Göteborg, Ruotsi	100	100
Pienryhmäkoti Havumäki Oy	Mikkeli	100	100
Provesta Oy	Kempele	100	100
Puhti Hyvinvointipalvelut Oy ³⁾	Helsinki	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2022

2) Hankinta vuonna 2022. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2022

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Puhti Lab Oy	Helsinki	100	100
QualiCare Stockholm AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Qualitas Arstikeskus AS	Tallinna, Viro	100	100
Recare Oy	Merikarvia	100	100
Riekkomäen Palvelu Oy	Rauma	100	100
Saviston koti Oy	Kouvola	100	100
Simikaaren Perhekoti Oy	Ylivieska	100	100
SM Amiprix Oy	Raahe	100	100
Sosiaalipalvelut Jussila Oy	Haapajärvi	100	100
Sosiaalipalvelut Leenala Oy	Haapajärvi	100	100
Söderdoktor AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Torpankartano Oy	Oulu	100	100
Ture Ålander Läkarpraktik AB ²⁾	Uppsala, Ruotsi	100	100
Tuusulan Kerttuli Oy	Tuusula	100	100
Tveta Hälsocentral AB	Södertälje, Ruotsi	100	100
Ugglan Vårdgruppen AB	Göteborg, Ruotsi	100	100
Ugglans Vårdcentral Fredriksdal AB	Göteborg, Ruotsi	100	100
Unimed Kliinikud OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Vetrea Terveys Oy	Iisalmi	100	100
Viitasaaren Ruustinna Oy	Viitasaari	100	100
Vital Labs AB ¹⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Vårdcentralen Solnas Hjärta AB ²⁾	Solna, Ruotsi	100	100
Ykkös- ja Onnikodit Oy	Helsinki	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2022

2) Hankinta vuonna 2022. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2022

Vuonna 2022 fuusioidut tytäryhtiöt:

Tytäryhtiö	Kotipaikka
Kommunikointikeskus Arki Oy	Helsinki
Psykologipalvelu Poiju Oy	Helsinki
Aurora Hammaslääkärit Oy	Vaasa
JP-Työpaja Oy	Helsinki
Kiinteistö Oy Kotkan Hoivatalo	Kotka
Mehiläinen Sosiaalipalvelut Oy	Helsinki
MVZ Radiologie Westpfalz GmbH ²⁾	Kaiserlautern, Saksa
Toimintaterapia Aivoitus Oy ²⁾	Kouvola
Klaukkalan Fysioterapia Oy ²⁾	Klaukkala
Työterveys Laine Oy ²⁾	Jyväskylä
Mehiläinen Raija Oy	Helsinki
Fysios Group Oy ²⁾	Helsinki

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2022

2) Hankinta vuonna 2022. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2022

Tiedot lähipiiristä ja lähipiiritapahtumista on esitetty liitetiedossa 7.3.



6.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt

Konsernilla on yksi osakkuusyhtiö. Laser-Porus Oy on Oulun Mehiläisessä toimiva silmälaserkeskus, joka on erikoistunut silmien taittovirhekirurgiaan. Konsernin omistusosuus ja äänivalta yhtiöstä on 42,7 %. Konsernin osuus tilikauden tuloksesta tai osakkuusyhtiön kirjanpitoarvo konsernin taseessa ei ole olennainen.

Maksetut verot

17,9

milj. euroa

- 7.1 Tuloverot
- 7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat
- 7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet
- 7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

7. MUUT LIITETIEDOT


7.1 Tuloverot

Konsernin tuloveroihin on kirjattu konserniyhtiöiden kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempien kausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon käyttäen niitä verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja nettokorkomenoista. Laskennallinen vero lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa raportointikauden päättymispäivään mennessä säädetyllä tai käytännössä hyväksytyllä verokannalla.



Verotettava tulo

Harkintaa edellytetään määrittettäessä konsernin verotettavaan tuloon perustuvaa tuloveroa. Vaikka konserni-yhtiöiden veroilmoituksissa esitetyt vaatimukset ovat perusteltavissa, on mahdollista, että veroviranomaiset eivät hyväksy joitakin esitetyistä vaatimuksista. Epävarmoja tuloverokäsittely koskevilla tilanteilla konserni soveltaa IFRIC 23 -tulkintaa.

Mehiläinen toimii syvennetyssä asiakasyhteistyössä Verohallinnon kanssa. Tavoitteena on ajantasainen verotusmenettely, verotuksen ennustettavuus ja oikeusvarmuus sekä asioiden joustavampi ja nopeampi käsittely.

Tuloslaskelman tuloverot

Milj. euroa	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-15,2	-19,4
Laskennalliset verot	5,1	7,7
Yhteensä	-10,1	-11,7

Laajan tuloslaskelman verot

Milj. euroa	2022		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	22,5	-4,5	18,0
Yhteensä	22,5	-4,5	18,0

Milj. euroa	2021		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	1,4	-0,3	1,1
Yhteensä	1,4	-0,3	1,1

Verokulun ja emoyhtiön yhteisöverokannan mukaan laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2022	2021
Tulos ennen veroja	0,7	36,6
Emoyhtiön verokannan mukainen vero 20 %	-0,1	-7,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,3	0,0
Verovapaiden tuottojen vaikutus	1,1	0,8
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-9,3	-3,5
Muut verotuksessa vähennyskelpoiset kulut	-0,2	-0,5
Kirjaamattomat verot tilikauden tappioista	-1,8	-1,2
Vahvistettujen tappioiden ja nettokorkomenojen hyödyntämisen vaikutus	0,3	
Aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verojen muutos	0,2	0,0
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-0,1	-0,3
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,2	0,0
Muut oikaisut	0,2	0,3
Tuloverot tuloslaskelmassa	-10,1	-11,7
Efektiiivinen veroaste, %	1 502,7 %	31,9 %

Efektiiivistä veroastetta nostavat vähennyskeltottomat nettokorkomenot, joista merkittävä osa hyödynnetään lain sallimin rajoin vasta myöhempinä vuosina.

7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista lukuun ottamatta tilanteita, joissa laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin todennäköisesti on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallista verosaamista ei kuitenkaan kirjata, jos laskennallinen verosaaminen syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Konserni arvioi taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset uudelleen jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Se kirjaa aikaisemmin taseeseen merkitsemättömän laskennallisen verosaamisen siihen määrään asti kuin laskennallisen verosaamisen hyödyntämisen mahdollistavasta vastaisesta verotettavasta

tulosta on tullut todennäköinen. Vastaavasti laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä.

Konserni vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat toisistaan, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja se aikoo joko toteuttaa suorituksen nettoperusteisena tai realisoida omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.



Laskennalliset verosaamiset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään konsernissa vahvistetuista tappioista ja nettokorkomenoista kirjattavaa laskennallista verosaamista. Kirjattu laskennallisten verosaamisten määrä perustuu johdon arvioihin ja oletuksiin tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon määrästä, jota vastaan vahvistettuja tappioita ja nettokorkomenoja voidaan hyödyntää. Laskelmat perustuvat konsernin viiden vuoden ennusteisiin ja siihen, miten kannattavuus eri yrityksissä kehittyy ja miten esimerkiksi konserniavustuksia käytetään. Toteumat voivat vaihdella huomattavasti tilinpäätöksen laadintahetkellä tehdyistä arvioista.

Milj. euroa	2022					31.12.2022
	1.1.2022	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	12,5		0,6	0,0		13,1
Vahvistetut tappiot	1,9	1,0	-0,1			2,8
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	5,1		-3,4			1,7
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	2,2			-2,2		0,0
Muut erät	2,4	0,1	0,5		0,0	3,0
Yhteensä	24,2	1,1	-2,4	-2,2	0,0	20,7
Laskennalliset verovelat						
Käyvän arvon kohdistukset	102,9	6,1	-9,2	-0,1		99,7
Rahoituskulujen jaksotuserot	2,7		-0,7			2,1
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon				2,3		2,3
Muut erät	6,1	0,2	2,3	0,0		8,6
Yhteensä	111,7	6,2	-7,5	2,2		112,6
Nettomääräisenä	-87,5	-5,2	5,1	-4,4	0,0	-92,0

Konsernilla on 14,1 (7,0) miljoonaa euroa verotuksessa vahvistettuja tappioita, joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen. Vuonna 2022 konsernilla oli lisäksi 11,3 miljoonaa euroa vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vahvistetut tappiot erääntyvät vuosina 2023–2030. Verotuksessa vähentämättömistä nettokorkomenoista kirjaamatta oleva laskennallisen verosaamisen määrä on 16,1 (8,3) miljoonaa euroa. Arvion mukaan kirjattu osuus edellä mainituista laskennallisista verosaamisista päästään hyödyntämään johdon vahvistaman ennusteperiodin aikana.

Milj. euroa	2021					31.12.2021
	1.1.2021	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	12,0	0,0	0,6		0,0	12,5
Vahvistetut tappiot	0,8	1,2	-0,1			1,9
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	5,0		0,1			5,1
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	2,5			-0,3		2,2
Muut erät	1,6	0,4	0,4		0,0	2,4
Yhteensä	21,8	1,6	1,0	-0,3	0,0	24,2
Laskennalliset verovelat						
Käyvän arvon kohdistukset	106,6	4,0	-7,8		0,0	102,9
Rahoituskulujen jaksotuserot	3,9		-1,2			2,7
Muut erät	3,3	0,5	2,3		0,0	6,1
Yhteensä	113,9	4,5	-6,6		0,0	111,7
Nettomääräisenä	-92,0	-2,9	7,7	-0,3	0,0	-87,5

7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet

Lähipiiriin kuulumisen edellyttää kykyä käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa konsernin taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Mehiläinen Konserni Oy:n lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on suoraan tai epäsuorasti yli 20 prosentin omistusosuus. 31.12.2022 tällaisia yhtiöitä olivat CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot, joissa sillä on määräysvalta. Mehiläinen Konserni Oy:n omistajiin kuuluu myös LähiTapiola-ryhmä, jota ei ole määritelty lähipiiriin kuuluvaksi yhtiöksi, mutta jonka kanssa Mehiläinen tekee säännöllistä liiketoimintaa yleisillä markkinaehdoilla.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, Finnish Healthcare Services S.à r.l, sekä tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Huomioiden yhtiöiden omistusrakenteen, myös Asclepios Holdings S.à r.l. kuuluu konsernin lähipiiriin. Konserniyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 6.1.

Konsernin lähipiiriin luetaan lisäksi konsernin johtohenkilöt (konserniyhtiöiden hallitusjäsenet, toimitusjohtajat sekä konsernin laaja johtoryhmä), sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassaan olevat yhteisöt. Konsernin lähipiiriin luetaan myös emoyhtiön, Finnish Healthcare Services S.à r.l:n, hallituksen jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

Konsernin lähipiiritapahtumina esitetään sellaiset tapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitiilin päätöstä laadittaessa. Lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tapahtuneet liiketoimet ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin. Palkitsemista lukuun ottamatta Mehiläisellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia lähipiirin kanssa.

Mehiläisellä on lisäksi lainoja CVC Credit Partnersin hallinnoimilta rahastoilta, joiden ei ole katsottu kuuluvan lähipiiriin. Lainojen ehdot ovat markkinaehtoisia ja samanlaiset kuin muiden rahoittajien kanssa. Mehiläisen rahoituksesta on tarkemmin kerrottu osiossa 5.

Ylimpään johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet

Ylin johto koostuu konsernin hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Heidän työsuorituksesta saama kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Milj. euroa	2022			
	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,2	0,6	4,9	5,8
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (lisäeläkkeet)		0,0	0,0	0,1
Yhteensä	0,2	0,7	4,9	5,8

Milj. euroa	2021			
	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,3	1,0	4,2	5,5
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (lisäeläkkeet)		0,1	0,1	0,2
Yhteensä	0,3	1,1	4,3	5,6

Konsernin toimitusjohtajan osalta palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät peruspalkkaa 0,2 (0,5) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin toimitusjohtajalle maksettiin tulospalkkiota 0,5 (0,5) miljoonaa euroa. Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen, mutta hänelle ei maksettu erillistä hallituspalkkiota. Toimitusjohtaja oli vuonna 2022 osittain sapattivapaalla.

Konsernin toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa

toimitusjohtajan maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa. Eläkeikä vastaa Suomen lakisääteistä eläketurvaa.

7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	2022	2021
Liikevaihto		8,8	38,7
Liiketoiminnan muut tuotot			10,9
Henkilöstökulut	2.1		
Palkat ja palkkiot		-997,5	-415,3
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-133,4	-31,6
Muut henkilösivukulut		-22,1	-3,6
Henkilöstökulut yhteensä		-1 153,0	-450,5
Liiketoiminnan muut kulut	2.2	-1 147,6	-375,4
Liikevoitto/ -tappio		-2 291,9	-776,3
Rahoitustuotot ja -kulut	2.3		
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yhtiöiltä			37,5
Muille		5,8	
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yhtiöiltä		-3,5	
Muille		-55,7	-84,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-53,4	-46,8
Voitto/ Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-2 345,3	-823,0
Konserniavustus		2 450,0	900,0
Tilikauden voitto/ tappio ennen veroja		104,7	77,0
Tuloverot		-21,0	-15,4
Tilikauden voitto/ tappio		83,7	61,6

EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	Liite	2022	2021
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Sijoitukset	3.1		
Osuudet saman konsernin yhtiöissä		1 002 238,4	989 238,4
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 002 238,4	989 238,4
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä			
Myyntisaamiset		26,8	42,0
Muut saamiset		450,0	900,0
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä yhteensä		476,8	942,0
Muut saamiset		9,1	13,6
Siirtosaamiset		24,2	19,1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		510,1	974,6
Rahat ja pankkisaamiset		1 380,0	968,9
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 890,1	1 943,5
Vastaavaa yhteensä		1 004 128,5	991 181,8

1 000 euroa	Liite	2022	2021
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	3.2		
Osakepääoma		22,5	22,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		992 347,8	980 207,6
Edellisten tilikausien voitto/ tappio		10 760,9	10 699,3
Tilikauden voitto/ tappio		83,7	61,6
Oma pääoma yhteensä		1 003 214,8	990 991,0
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Ostovelat		85,7	83,9
Velat saman konsernin yhtiöille			
Ostovelat		43,9	6,7
Velat saman konsernin yhtiöille yhteensä		43,9	6,7
Muut velat		26,4	19,8
Siirtovelat		757,6	80,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		913,7	190,8
Vieras pääoma yhteensä		913,7	190,8
Vastattavaa yhteensä		1 004 128,5	991 181,8

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto /tappio		83,7	61,6
Oikaisut			
Verot		-3,0	3,5
Tilinpäätössiirrot		-450,0	-900,0
Rahoitustuotot ja -kulut		53,4	46,8
Muut oikaisut		11,5	-0,6
Käyttöpääoman muutokset			
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		11,0	47,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		756,7	-285,7
Saadut korot		5,8	37,5
Maksetut korot		-3,7	-0,3
Maksetut verot		-14,5	-36,6
Liiketoiminnan rahavirta		450,8	-1 026,4
Investointien rahavirta			
Sijoitetun vapaan oman pääoman sijoitukset tytäryhtiöihin		-13 000,0	-14 000,0
Investointien rahavirta		-13 000,0	-14 000,0

1 000 euroa	Liite	2022	2021
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti		12 939,8	8 895,1
Omien osakkeiden hankinta		-787,0	-649,5
Osakeantoihin liittyvät kulut		-92,5	-97,2
Konserniavustukset		900,0	860,0
Rahoituksen rahavirta		12 960,3	9 008,4
Rahavarojen muutos			
Rahavarojen muutos		411,1	-6 017,9
Rahavarat tilikauden alussa		968,9	6 986,8
Rahavarat tilikauden lopussa		1 380,0	968,9

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä (FAS).

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu emoyhtiön tuottamista talous- ja hallintopalveluista tytäryhtiöille.

Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet on arvostettu taseessa hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Rahoituskulut

Yhtiön osakeanteihin liittyvät kulut on kirjattu tuloslaskelmaan rahoituskulukuksi.

2.1 Henkilöstökulut

	2022	2021
Henkilöstö keskimäärin	2	2

Palkkiot hallituksen jäsenille on ilmoitettu konsernin liitetiedossa 7.3

2.2 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2022	2021
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	932,6	236,2
Hallintokulut	158,9	112,0
Muut kulut	56,1	27,2
Yhteensä	1147,6	375,4

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2022	2021
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	83,3	43,4
Veroneuvonta	2,0	7,0
Muut palkkiot	12,4	10,1
Yhteensä	97,6	60,5

2.3 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2022	2021
Korkotuotot saman konsernin yhtiöiltä		37,5
Korkotuotot muilta	5,8	
Korkokulut saman konsernin yhtiöille	-3,5	
Korkokulut muille	-0,1	-0,3
Osakeanteihin liittyvät kulut	-55,6	-84,0
Yhteensä	-53,4	-46,8

3.1 Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yhtiöissä

1 000 euroa	2022	2021
Hankintameno 1.1.	989 238,4	975 238,4
Lisäykset	13 000,0	14 000,0
Hankintameno 31.12.	1 002 238,4	989 238,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 002 238,4	989 238,4

Tytäryhtiöt (suorat omistukset)	Kotipaikka	Omistusosuus %
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	3

3.2 Oma pääoma

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 995 811 896 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 49 625 261 kpl, B-sarjan osakkeisiin 923 863 782 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 322 853 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP) on merkitty yhteensä 12,9 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yhtiö on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 17.9.2021 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla edellisen tilikauden aikana 31.1.2022 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 78 110 uutta A-sarjan osaketta ja 977 500 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla edellisen tilikauden aikana 27.4.2022 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 130 727 uutta A-sarjan osaketta ja 10 429 440 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 11,4 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yhtiön henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 585 275, joista 32 267 on A-sarjan osakkeita ja 553 008 B-sarjan osakkeita. Hankintahinta on ollut 25 969 A-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta ja 6 298 A-sarjan osakkeen osalta osakkeen sen hetkinen arvioitu käypä arvo. B-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 302 976 B-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta (1 euro) ja 250 032 B-sarjan osakkeen osalta 1 euro lisätynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin tuotolla. Yhtiön maksama vastike osakkeista on A-sarjan osakkeen osalta ollut keskiarvolta 6,55 euroa ja B-sarjan osakkeen osalta keskiarvolta 1,04 euroa. Maksettu vastike on vaihdellut hankintakohtaisesti. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 0,06 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 31.1.2022, 7.4.2022, 14.6.2022 ja 8.11.2022 tekemillään päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeantiteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.2.2022 valtuutaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 53 230 234 kappaletta osakkeita, joista

enintään 877 540 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 52 352 694 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä antamatta 746 813 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 41 923 254 kappaletta B-sarjan osakkeita

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 15.9.2022 valtuutaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 4 500 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 500 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 1 477 093 kappaletta A-sarjan osakkeita, 1 002 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita.

2022								
1 000 euroa/ kpl	A-sarjan osakkeita (kpl)	B-sarjan osakkeita (kpl)	C-sarjan osakkeita (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	49 448 691	913 009 850	22 322 853	984 781 394	22,5	980 207,6	10 760,9	990 991,0
Osakeannit	208 837	11 406 940		11 615 777		12 939,8		12 939,8
Osakkeiden lunastukset	-32 267	-553 008		-585 275		-799,6		-799,6
Tilikauden voitto							83,7	83,7
Tasearvo 31.12.	49 625 261	923 863 782	22 322 853	995 811 896	22,5	992 347,8	10 844,6	1 003 214,9

2021								
1 000 euroa/ kpl	A-sarjan osakkeita (kpl)	B-sarjan osakkeita (kpl)	C-sarjan osakkeita (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	48 588 233	905 330 282	22 742 495	976 661 010	22,5	971 972,4	10 699,3	982 694,2
Osakeannit	1 004 535	7 679 568		8 684 103		8 895,1		8 895,1
Osakkeiden lunastukset	-144 077		-419 642	-563 719		-659,9		-659,9
Tilikauden voitto							61,6	61,6
Tasearvo 31.12.	49 448 691	913 009 850	22 322 853	984 781 394	22,5	980 207,6	10 760,9	990 991,0

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

1 000 euroa	2022	2021
Kertyneet voittovarot 1.1.	10 760,9	10 699,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	992 347,8	980 207,6
Tilikauden tulos	83,7	61,6
Yhteensä	1 003 192,3	990 968,5

4. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	2022	2021
Pantatut tytäryhtiöosakkeet	33 474,4	33 474,4

**5. Olennaiset tapahtumat tilikauden
päättymisen jälkeen**

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsinki, 8. päivänä helmikuuta 2023

Andreas Tallberg

hallituksen puheenjohtaja

Harri Aho

hallituksen jäsen

Lave Beck-Friis

hallituksen jäsen

Tomas Ekman

hallituksen jäsen

Hanna Hartikainen

hallituksen jäsen

Eveliina Huurre

hallituksen jäsen

Janne-Olli Järvenpää

hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 8. päivänä helmikuuta 2023

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Mehiläinen Konserni Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Mehiläinen Konserni Oy:n (y-tunnus 2915284-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia

velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin

kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen

virheellisuuden riskit, suunnitellamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta

koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa

tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 8.2.2023

Ernst & Young Oy tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti KHT

Pohjoinen Hesperiankatu 17 C

00260 Helsinki

mehilainen.fi

