

TOIMINTAKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

2021



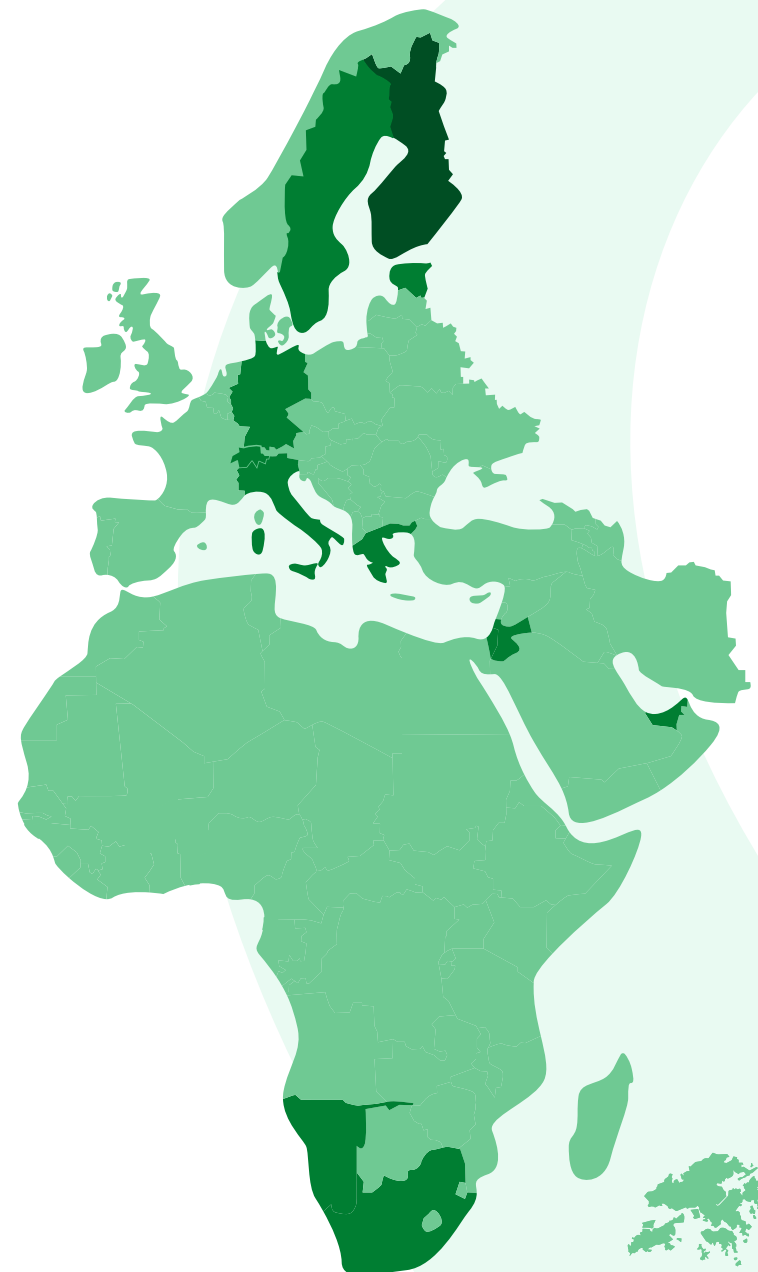
MEHILÄINEN
VUODESTA 1909



MEHILÄINEN LYHYESTI

PAREMPAA TERVEYTTÄ JA HYVINVOINTIA

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottaja, joka toimii Suomessa ja kansainvälisesti.



SUOMI: kokonaisvaltaiset sosiaali- ja terveyspalvelut yksityis- ja yritysasiakkaille, vakuutusyhtiöille sekä julkisten palveluiden järjestäjille.

KANSAINVÄLISESTI: perusterveydenhuollon ja avosairaanhoidon palveluita fyysisillä klinikoilla, digitalisaatiota hyödyntäen Virossa, Ruotsissa ja Saksassa. Tytäryhtiö BeeHealthy tarjoaa terveydenhuollon ohjelmistopalveluita Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueilla.



Työntekijöitä ja
ammattinharjoittajia yli

29 000



Yksiköitä

670



Asiakkaita koko
Mehiläisessä

2 milj.



OmaMehiläisen käyttäjiä

1,5 milj.



Liikevaihto, milj. euroa

1 398,9



Liikevaihdon kasvu

20,3 %

SISÄLTÖ

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	4	4. Yrityshankinnat ja investoinnit	41
Konsernin taloudelliset tiedot	4	4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset	41
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	12	4.2 Aineettomat hyödykkeet	47
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	17	4.3 Aineelliset hyödykkeet	50
		4.4 Poistot ja arvonalentumiset	53
KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) *)	21	4.5 Arvonalentumistestaus	54
Konsernin tuloslaskelma	21	5. Rahoitus ja pääomarakenne	56
Konsernin laaja tuloslaskelma	21	5.1 Pääomanhallinta	56
Konsernin tase	22	5.2 Oma pääoma	57
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	23	5.3 Rahoitusriskien hallinta	59
Konsernin rahavirtalaskelma	25	5.4 Rahoitusvarat- ja velat	63
Konsernitilin päätöksen liitetiedot	26	5.5 Rahoitustuotot- ja kulut	68
1. Yleiset laadintaperiaatteet	26	5.6 Vastuusitoumukset	69
1.1 Mehiläisen perustiedot	27	6. Konsernirakenne	71
1.2 Laatimisperusta	27	6.1 Tytäryhtiöt	71
1.3 Laskentastandardien muutokset	28	6.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt	76
1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	28	7. Muut liitetiedot	77
1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	29	7.1 Tuloverot	77
2. Taloudellinen kehitys	30	7.2 Laskennalliset verosaamiset- ja velat	80
2.1 Liikevaihto	30	7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet	83
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	33	7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	84
2.3 Materiaalit ja palvelut	33		
2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	34	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS) *)	85
2.5 Liiketoiminnan muut kulut	35		
3. Operatiiviset varat ja velat	36	ALLEKIRJOITUKSET *) JA TILINTARKASTUSKERTOMUS	93
3.1 Käyttöoikeusomaisuus	36		
3.2 Vaihto-omaisuus	38		
3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset	38		
3.4 Rahavarat	39		
3.5 Ostovelat ja muut velat	39		
3.6 Varaukset	40		

*) Osa virallista tilinpäätöstä

KONSERNIN TALOUDELLISET TIEDOT

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosi-aali- ja terveyspalveluiden tuottaja, joka tarjoaa laa-dukkaat, kokonaisvaltaiset palvelut nopeasti ja suju-vasti yksityis-, yritys- ja kunta-asiakkaille. Mehiläinen palvelee vuosittain yli 2,0 miljoonaa asiakasta ja sen 670 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 29 000 työntekijää ja ammattinharjoittajaa. 112-vuo-tias Mehiläinen on perinteikäs, mutta nopeasti kehityvä ja kasvava suunnannäyttjä alallaan. Mehiläinen panostaa hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan sekä kehittää ja vie suoma-laista digiterveyden osaamista Suomesta maailmalle toimialan etulinjassa.

Mehiläinen konserni ("konserni" tai "Mehiläinen") muodostuu Mehiläinen Konserni Oy:stä ("emo-yhtiö") sekä sen kotimaisista että ulkomaisista tytäryhtiöistä.

Toimintaympäristö

Koronavirusepidemia julistettiin maailmanlaajuiseksi pandemiaksi lähes kaksi vuotta sitten. Edellisvuotta leimasi koronaviruspandemian alussa terveyspal-veluiden kysynnän voimakas lasku ja sitä seurannut palveluiden asteittainen kysynnän palautuminen loppuvuoden aikana. Talouden positiivinen kehitys, rajoitusten osittainen poistaminen, koronaan liittyvi-en palveluiden kysyntä sekä koronaviruspandemian aiheuttama hoitovelka ja sen vaiheittain alkanut pur-kaminen näkyi terveyspalveluiden kysynnän määrän kasvuna vuoden 2021 aikana.

Suomessa koronatestausten määrä aaltoili vuoden 2021 aikana koronatilanteen ja viranomais-suositusten muutosten mukaan. Otettujen testien määrässä tapahtui merkittävä muutos alaspäin alku-syksystä Suomen hallituksen muutettua testausstra-tegiaa. Koronatilanteen heikentyminen vuoden loppua kohden ja helpommin leviävän omikron-va-riantin saapuminen Suomeen kasvattivat kuitenkin nopeasti testausmääriä loppuvuonna. Vuoden 2021 aikana Mehiläisessä otettiin ja analysoitiin yhteensä yli 420 000 koronavirusnäytettä. Lisäksi näytteen-ottoa tehtiin Mehiläisen toimipisteissä Virossa ja Ruotsissa. Mehiläinen osallistui vuoden aikana myös koronarokottamiseen. Kotitestaamisen yleistymisen myötä sekä julkisen että yksityisten sektorin toimes-ta tehtävien koronaviruskestien määrien ennako-i-daan laskevan vuoden 2022 aikana. Vuoden lopussa Suomessa toisen rokoteannoksen oli saanut noin 84 prosenttia yli 12-vuotiaista. Kolmansien rokotusten antaminen on aloitettu vuoden loppupuolella ja työ jatkuu vuoden 2022 puolella.

Työvoimapula on noussut merkittäväksi haas-teeksi koko sosiaali- ja terveystoimialalle. Erityisesti tämä on näkynyt sosiaalipalveluiden liiketoimin-ta-alueella hoivapalveluissa. Asukaskohtainen henkilöstömitoitus kasvaa ikääntyneiden tehostetun palveluasumisen osalta noin 30 prosenttia vuodesta 2021 vuoteen 2023. Myös ikääntyneiden palvelu-tarve kasvaa yli 85-vuotiaiden määrän jatkaessa kasvuaan. Ikääntyneiden hoivapalveluihin tullaan

tarvitsemaan tuhansia uusia hoitajia. Yhtenä ratkai-suna kuvattuun haasteeseen Mehiläinen on perusta-nut Healthcare Staffing Solutions Oy:n ("HSS"), joka rekrytoi ja kouluttaa Suomeen hoitotyön amat-tilaisia Aasiasta. HSS:n tavoitteena on helpottaa työvoimapulaa työperäisellä maahanmuutolla. Hen-kilömitoituksen kasvu, työvoiman saatavuus sekä ikääntyneiden määrän kasvu asettavat nykyisen palvelutuotannon hintatason nostolle paineita.

Terapiapalveluiden tarve Suomessa on kasvanut pidempään jo ennen koronaviruspandemian alkua. Esimerkiksi Kelan tilaston mukaan mielenterveyden häiriöiden perusteella korvataan nykyään eniten sairauspäivärahopäiviä, ja määrät ovat yleistyneet kaikissa ikäryhmissä. Trendi näkyy myös Mehiläisen työterveyspalveluiden tilastoissa, joiden mukaan alkaneiden sairauspoissaolojaksojen määrä on kasvanut 28 prosenttia edellisvuodesta. Terapiapal-veluiden kysynnän kasvu näkyy niin ikään Kelan ra-hoittamisissa puhe- ja toimintaterapiapalveluissa sekä neuropsykologisessa kuntoutuksessa ja kuntoutusp-sykoterapiassa, joiden määrä on kasvanut vuosittain yli 10 prosenttia.

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistukseen liittyvät lait hyväksyttiin eduskunnan istunnossa 23.6.2021. Lait tulivat voimaan 1. heinäkuuta, mutta astuvat toimeenpanon osalta voimaan vaiheittain aina vuoteen 2026 asti. Sote-uudistuksessa sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestäminen siirtyy kunnil-ta uusille perustettaville hyvinvointialueille sekä

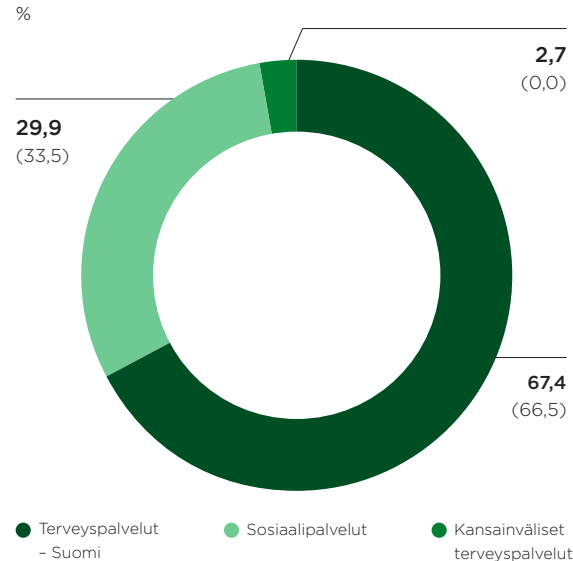
Helsingin kaupungille vuoden 2023 alusta. Jatkossa perusterveydenhuollosta, erikoissairaanhoidosta ja sosiaalipalveluista vastaa Uuttamaata lukuun ottamatta sama taho. Ostopalveluiden käyttöä rajataan uudistuksessa ympärivuorokautisen päivystyksen sekä laajojen ulkoistusten osalta. Lisäksi ostopalveluiden hyödyntämiselle asetetaan muita pienempiä rajoituksia. Mehiläisen ostopalvelusopimusten toiminta jatkuu toistaiseksi normaalisti. Mehiläisen ulkoistuksia tullaan neuvottelemaan uudestaan ja mahdolliset muutokset näissä astuvat voimaan arviolta vuoden 2026 vuoden alusta ja näistä erityisesti Mehiläinen Länsi-Pohjan sopimus on voimassa näillä näkymin vähintään vuoteen 2026 saakka.

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus vaikuttaa keskeisesti Mehiläisen toimintaympäristöön Suomessa, kun perustettavat hyvinvointialueet muodostavat Mehiläisen julkisille sosiaali- ja terveyspalveluille uuden asiakaskunnan. Hyvinvointialueille on hallituksen esityksillä asetettu myös monia uusia sisällöllisiä vaatimuksia ja tavoitteita, kuten ikääntyneiden palveluihin liittyvät uudistukset sekä vuoden 2021 lopulla lausunnoilla ollut hallituksen esitys perusterveydenhuollon hoitotakuun lyhentämisestä seitsemään vuorokauteen. Hyvinvointialueet tulevat arvioidusti hyödyntämään ostopalveluita ja monituottajamallia ja kysynnän ennustetaan kasvavan useilla palvelusektorilla.

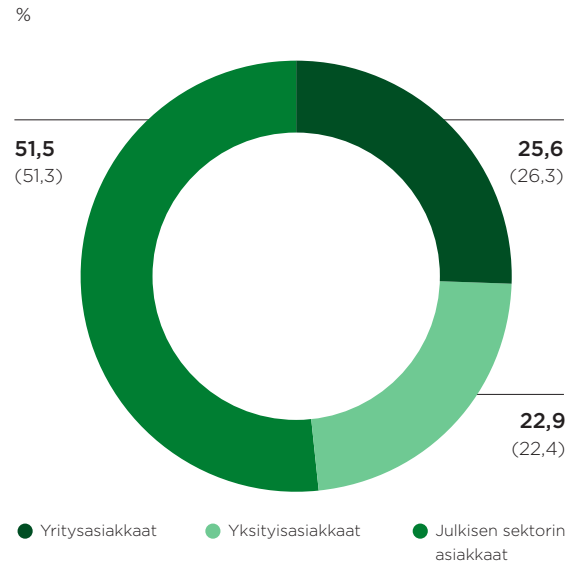
Terveyspalvelut - Suomi

Mehiläisen yksityisissä terveyspalveluissa palveltiin yli 1,3 miljoonaa asiakasta vuoden aikana. Palveluita tarjotaan 76 lääkärikeskuksessa ja 38 suun terveydenhuollon toimipisteessä, joista 31 sijaitsee lääkärikeskusten yhteydessä. Näiden lisäksi

Liikevaihto liiketoiminnoittain



Liikevaihto asiakasryhmittäin



työterveyspalveluita tuotetaan 27 työterveysasemalla ja mielen hyvinvoinnin palveluita 25 terapiaklinikalla. Asiakkaita palveltiin myös etävastaanotoilla ja digiklinikalla, joissa käyntimäärät jatkoivat vahvaa kasvua edellisvuoteen verrattuna. Oma-Mehiläinen-sovellukseen rekisteröityneitä asiakkaita oli vuoden lopussa 1,5 miljoonaa, ja käyntejä noin miljoona.

Työelämäpalveluiden kasvu jatkui seitsemättä vuotta peräkkäin. Vuoden lopussa Mehiläisellä oli yli 21 000 asiakasorganisaatiota, joiden 540 000 työntekijää olivat Mehiläisen työterveyspalveluiden piirissä.

Mehiläinen on orgaanisen kehityksen ja useiden yritysostojen kautta noussut myös valtakunnallisesti merkittäväksi terapiapalveluiden tarjoajaksi. Tilikauden aikana Mehiläisen terapiapalveluita täydensivät Psykologipalvelu Poiju, Hippon Terapiaklinikka ja Kommunikointikeskus Arki. Mehiläinen allekirjoitti 1.7.2021 osakekaupan, jolla Suomen suurin yksityinen fysioterapiakonserni Fysios ja sen 800 terapian asiantuntijaa ympäri maan liittyvät osaksi Mehiläistä kilpailuviranomaisen hyväksynnän jälkeen 1.2.2022 alkaen.

Mehiläisen julkiset terveyspalvelut tuottivat perusterveydenhuollon palveluita yli 300 000 listautuneelle asiakkaalle sekä lähes 200 kunta-asiakkaalle ympäri Suomea. Merkittävä virstanpylväs julkisten terveyspalveluiden saralla oli Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän (PHHYKY) kanssa perustetun yhteisyrityksen Harjun terveys Oy:n palvelutuotannon käynnistyminen vuoden alussa. Lahden, Iitin ja Kärkölen sote-keskuspalvelut ja sitä kautta yhteensä 130 000 päijät-hämäläisen perusterveydenhuollon palvelut siirtyivät yhteisyrityksen vastuulle 1.1.2021

alkaen. Sopimus on 10-vuotinen ja sisältää lisäksi kaksi viiden vuoden optiota sopimuksen jatkamisesta sekä alueellisesta laajentumisesta..

Henkilöstöpalveluiden liiketoiminta kehittyi positiivisesti ja liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta. Erityisesti henkilökohtaisen avun sekä hoitaja-vuokrauksen liiketoiminnat laajenivat suunnitelmien mukaisesti. Perusterveydenhuollon terveysasemau-lkoistuksissa avattiin uusi yksikkö Helsingin Ruoholahteen. Lisäksi Mehiläinen valittiin tuottajaksi Siuntion terveysasemapaalveluihin 1.1.2022 alkaen.

Sosiaalipalvelut

Mehiläisen sosiaalipalveluiden kasvu ja kehitys jatkuivat vuonna 2021. Kehitystä tukivat orgaaninen kasvu sekä toteutuneet yrityskaupat. Orgaanista kasvua tukivat vuosina 2020 ja 2021 perustetut uudet yksiköt sekä käyttöasteiden nousu erityisesti ikääntyneiden asumispalveluissa. Tilikauden aikana osaksi sosiaalipalveluita tuli Aurinkokulma Oy:n yrityskaupan myötä kaksi vammaispalveluyksikköä 1.4.2021 alkaen sekä Vetrea konsernin 10 vammaispalveluyksikköä ja 6 ikääntyneiden yksikköä 1.12.2021 alkaen. Sosiaalipalveluilla on eri puolella Suomea Vetrea-kaupan myötä yli 300 yksikköä, joissa on yli 8 000 asukaspaikkaa.

Maaliskuussa sosiaalipalveluissa otettiin käyttöön palvelulinjakohdaiset brändit: ikääntyneiden asumispalvelut toimivat Mainiokodit-brändillä, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut Ykköskodit-brändillä ja vammaisten asumispalvelut Onnikodit-brändillä. Lastensuojelupalvelut on toiminut jo vuodesta 2015 lähtien Familiar-brändillä. Sosiaalipalveluissa vietiin eteenpäin yhtiörakenteen uudistusprojektia, jonka tavoitteena on saada eri

asukasryhmille palveluita tuottavat toiminnot selkeämmin omiin juridisiin yhtiöihinsä. Sosiaalipalveluiden johtamisresursseja kehitettiin vuoden aikana useilla esihenkilöiden koulutusohjelmilla.

Sosiaalipalveluiden strateginen painopiste pysyi toiminnan laadun ja vaikuttavuuden kehittämässä. Vuoden aikana uudistettiin ja kehitettiin sekä prosesseja että niitä tukevia työkaluja. Palvelulinjakohdaiset laatuksikirjat ja toiminnanohjausjärjestelmät otettiin käyttöön loppuvuodesta. Henkilöstön saatavuuden varmistamiseksi rekrytoinnin resursseja vahvistettiin ja hoitajien työperäistä maahanmuuttoa edistettiin konsernin tytäryhtiö HSS:n kanssa, jonka kautta ensimmäiset HSS:n koulutusmallin läpikäyneet filippiiniläistäustaiset hoitajat saapuivat Suomeen elokuussa. Sosiaalipalveluiden toimialalla oli vuoden aikana useita merkittäviä kuntien järjestämiä tarjouskilpailuja, joissa onnistuttiin varmistamaan yhteistyön jatkuminen keskeisissä palveluissa ja useilla maantieteellisillä alueilla myös tulevan sote-uudistuksen muutosvaiheen yli.

Kansainväliset terveyspalvelut

Mehiläisen kasvustrategian yhtenä painopisteenä on laajentua ja kasvaa kansainvälisesti tarjoamalla digitaalisia terveydenhuollon alusta- ja ohjelmistoratkaisuja sekä digitalisaatioon ja omiin fyysisiin klinikoihin pohjautuvia palveluja Suomen lähialueilla ja Pohjois-Euroopassa.

Mehiläinen toteutti ensimmäisen yritysostonsa ulkomailta joulukuussa 2020 ostamalla ruotsalaisen Sibyllekliniikenin, joka tuottaa julkisia valinnanvapauspalveluita sekä työterveyshuoltoa Tukholman alueella. Vuoden 2021 jälkipuoliskolla Mehiläinen laajensi terveyspalveluliiketoimintaansa Ruotsissa

tekemällä viisi yrityskauppaa Tukholman ja Göteborgin alueilla.

Virosta Mehiläinen osti kaksi terveyspalveluyritystä, Qvalitaksen ja Unimedin. Qvalitas on johtava työterveyspalveluiden tuottaja, joka tarjoaa myös lääkärikeskuspalveluita. Unimed on puolestaan johtava hammaslääkäripalveluiden tuottaja. Molemmilla yrityksillä on kymmenkunta toimipistettä ja laajasti toimintaa eri puolilla Viroa. Tavoitteena on kasvattaa Virossa sekä palvelutarjontaa eri asiakasryhmille että toimipisteverkostoa. Palveluja laajennetaan digitaalisilla ratkaisuilla, jotka täydentävät ja parantavat terveyspalveluiden saatavuutta ja laajuutta.

Tilikauden lopussa Mehiläinen laajeni Saksaan ostamalla sairaalapaalveluihin keskittyvän Dalberg Klinik AG:n, joka toimii Frankfurtin lähellä. Yritysoston myötä Mehiläinen sai toimiluvan sekä julkisten että yksityisten, vakuutuksiin perustuvien terveydenhuollon palveluiden tuottamiseen maanlaajuisesti. Tavoitteena on kasvattaa toimintaa uusien yritysostojen ja orgaanisen kasvun kautta. Yhtiö on myös sertifiomassa tytäryhtiönsä BeeHealthy:n sähköistä terveydenhuollon alustaa Saksan markkinoille.

Mehiläisen tytäryhtiö BeeHealthy tarjoaa asiakkailleen digitaalisen terveydenhuollon alustaratkaisua, joka sisältää muun muassa digiklinikan, potilaan terveyshistorian, pidempien hoitopolkujen seurannan sekä sähköisen ajanvarauksen. Vuoden aikana lanseerattiin terveysyritys Mediclinic Internationalin kanssa yhteistyösopimus, jonka myötä räätälöidyt digipalvelut tulevat käyttöön Mediclinicin asiakkaille Sveitsissä, Arabiemiraateissa ja Etelä-Afrikassa. Mediclinicin ja BeeHealthyn välinen yhteistyö kattaa eri markkina-alueilla erilaisia digitaalisia palvelukonkaisuuksia. Yhteistyötä on pilotoitu Sveitsissä.

Liikevaihto ja tulos

Mehiläisen liikevaihto kasvoi 20,3 prosenttia ja oli 1 398,9 (1 162,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto muodostui kotimaisista terveys- ja sosiaalipalveluista sekä kansainvälisistä terveyspalveluista. Edellisvuonna liikevaihtoon vaikutti koronapandemian aiheuttama voimakas kysynnän lasku yksityisissä terveyspalveluissa pandemian alkuvaiheessa. Tilikauden aikana palveluiden kysyntä pysyi hyvällä ja vuoden mittaan kasvaneella tasolla. Liikevaihdon kasvu oli suurelta osalta orgaanista, mutta kasvua vauhdittivat myös koti- ja ulkomailta toteutetut useat yrityskaupat. Terveyspalveluiden liikevaihdon orgaaniseen kasvuun vaikutti muun muassa Harjun terveyden

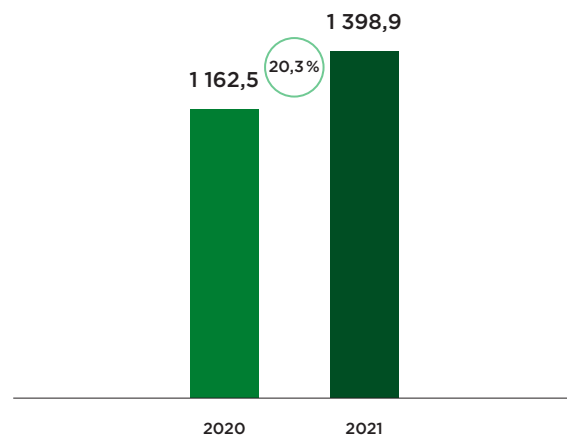
ulkoistussopimuksen aloitus vuoden alussa. Koronatestauksia tehtiin tilikauden aikana enemmän aikaisempaan vuoteen verrattuna.

Oikaistu liikevoitto ennen yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoa ja arvonalentumisia sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (oikaistu EBITA) kasvoi 22,0 prosenttia ja oli 163,6 (134,1) miljoonaa euroa. Vastaava oikaisematon EBITA oli 153,3 (125,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien yhteismäärä oli 10,3 (8,9) miljoonaa euroa. Konsernin kannattavuus parantui pääosin kasvaneen liikevaihdon myötä. Palveluiden hyvä kysyntä yksityisissä terveyspalveluissa, kasvaneet koronatestausvolyymit,

henkilöstöpalveluiden vahva kysyntä ja ikääntyneiden hoivapalveluiden positiivisesti kehittyneet käytöasteet paransivat kannattavuutta, mutta toisaalta laajentuminen kansainvälisille markkinoille ja sosiaalipalveluiden kasvaneet henkilöstökulut vaikuttivat kannattavuuteen negatiivisesti. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat -150,1 (-132,6) miljoonaan euroon. Liikevoitto (EBIT) kasvoi 113,8 (86,0) miljoonaan euroon, ja oli 8,1 (7,4) prosenttia liikevaihtosta.

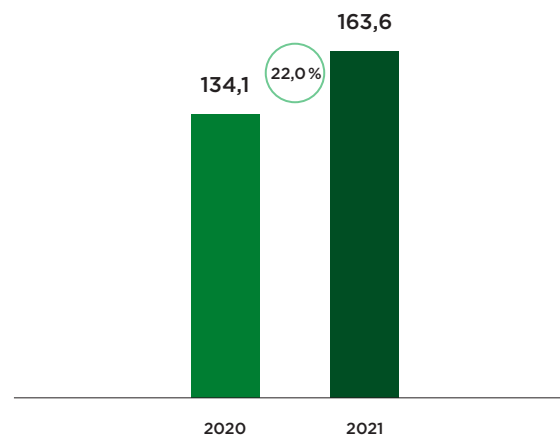
Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -77,2 (-77,0) miljoonaa euroa. Tästä lainojen korkokulut olivat -49,4 (-49,9) miljoonaa euroa ja korkokulut vuokrasopimusveloista -24,1 (-23,9) miljoonaa euroa. Tilikauden verot olivat -11,7 (-8,8) miljoonaa

Liikevaihto
milj. euroa



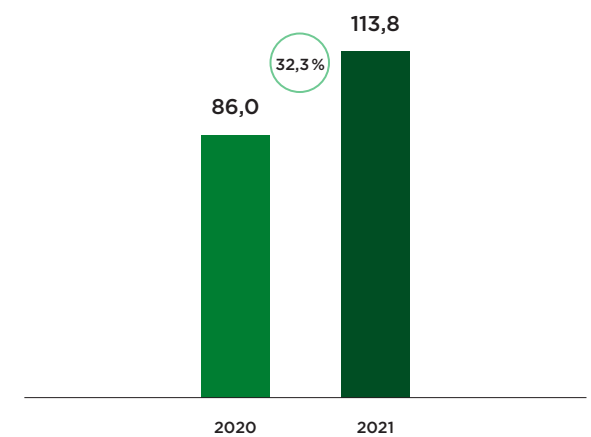
● Muutos-%

Oikaistu EBITA
milj. euroa



● Muutos-%

Liikevoitto
milj. euroa



● Muutos-%

euroa, josta laskettuna efektiivinen veroprosentti oli 31,9 (97,6) prosenttia. Tilikauden tulos oli 24,9 (0,2) miljoonaa euroa.

Taloudellinen asema

Mehiläisen taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 2 930,3 (2 721,7) miljoonaa euroa. Tästä oma pääoma oli 945,4 (911,1) miljoonaa euroa omavaraisuusasteen ollessa 32,3 (33,5) prosenttia. Oma pääoma vahvistui sekä parantuneen tuloksen että toteutuneiden osakeantien seurauksena.

Korolliset nettovelat tilikauden lopussa olivat 1 582,3 (1 420,4) miljoonaa euroa. Tästä korolliset rahoituslaitoslainat olivat 1 048,0 (991,9) miljoonaa euroa ja loput vuokrasopimusvelkoja. Nettovelkaantumisaste tilikauden lopussa oli 167,4 (155,9) prosenttia. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä tilikauden aikana kasvaneista investoinneista huolimatta.

Mehiläisen rahoitus uudelleenjärjesteltiin toukuussa 2021, jolloin vanha 810 miljoonan euron first lien -laina (korkomarginaali 3,75 prosenttia) ja 200 miljoonan euron second lien -laina (korkomarginaali 7,25 prosenttia) maksettiin pois ja ne korvattiin uudella, yhteensä 50 miljoonaa euroa suuremmalla 1 060 miljoonan euron lainalla. Lainan perusmarginaali on 3,625 prosenttia ja se voi nousta tai laskea sen mukaan kuin Mehiläinen saavuttaa rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa. Rahoitukseen sidotut vastuullisuusmittarit ovat ikääntyneiden hoivapalveluiden laatuindeksi, kiireettömään hoitoon pääsy Mehiläisen julkisilla terveysasemilla sekä Mehiläinen-konsernin hiilidioksidipäästöt.

Mehiläisen rahoitusjärjestelyt ja -riskit ovat kuvattu tarkemmin konsernitilin päätöksen liitetiedossa 5.3.

Rahavirta

Mehiläisen liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi parantuneen kannattavuuden myötä ja oli 243,2 (202,0) miljoonaa euroa. Rahavirtaan vaikuttavan käyttö pääoman muutos säilyi lähellä edellisen vuoden tasoa ollen 1,8 (-0,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvun myötä kasvaneet myyntisaamiset vaikuttivat negatiivisesti rahavirtaan, mutta vastaavasti osto- ja muiden velkojen muutos paransi rahavirtaa. Tilikauden aikana maksetut verot kasvoivat -19,2 (-13,9) miljoonaan euroon.

Mehiläisen investointien rahavirta kasvoi -154,7 (-52,2) miljoonaan euroon. Tästä tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankintojen osuus oli -108,4 (-23,0) miljoonaa euroa ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin -51,3 (-30,1) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -120,6 (-87,8) miljoonaa euroa, josta maksettujen korkojen osuus oli -46,2 (-46,9) miljoonaa euroa. Vuokrakohteisiin liittyvä rahoituksen rahavirta oli -93,1 (-84,3) miljoonaa euroa.

Rahavarat tilikauden lopussa olivat 52,3 (84,5) miljoonaa euroa.

Investoinnit

Vuoden 2021 investointien määrä kolminkertaistui edellisestä vuodesta. Kokonaisinvestoinnit sisältäen yrityskaupat ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin kasvoivat -159,7 (-52,8) miljoonaan euroon. Vuoden 2021 osalta merkittävimmät yrityshankinnat olivat Unimed- ja Qvalitas-konsernien hankinnat Virossa sekä vuoden lopussa toteutuneet Vetrea-konsernin ja Debora-konsernin hankinnat. Mehiläisen vuokralla oleviin toimitiloihin tehtiin merkittäviä investointeja vuoden aikana. Uudet lääkärikeskukset avattiin Vaasaan, Rovaniemelle,

Kajaaniin ja Espooseen, joiden lisäksi vuoden 2022 alussa Vantaalle avataan uusi lääkärikeskus.

Investoinneista yhä enemmän kohdistuu aineettomiin oikeuksiin kuten ohjelmisto- ja digipalveluihin. Vuoden alussa konsernissa otettiin käyttöön koko henkilöstön laajuinen Workday HR-järjestelmä. OmaMehiläinen-palvelualustaan kehitettiin älypuhelinsovellus kroonisten sairauksien hoitoon sekä uusi valmentava toimintamalli ammattilaisten työkaluineen. Lisäksi investoinnit kasvoivat BeeHealthyn kehittämään digitaaliseen terveydenhuollon alustaratkaisuun kansainvälisille markkinoille.

Henkilöstö

Mehiläisen henkilöstömäärä tilikauden lopussa kokonaisiksi työsuhteiksi muutettuna oli 12 492 (9 897) henkilöä. Henkilöstön lisäksi Mehiläisessä työskentelee ammatinharjoittajia, joiden määrä tilikauden lopussa oli noin 4 700. Henkilöstömäärän lisäys johtuu pääasiassa toteutetuista yrityskaupoista sekä Suomessa että ulkomailla ja uusien yksiköiden, kuten Harjun terveys, perustamisesta. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut muodostavat konsernissa suurimman yksittäisen kuluerän ja olivat -645,5 (-521,8) miljoonaa euroa. Tästä palkkojen ja palkkioiden osuus oli -534,0 (-441,7) miljoonaa euroa.

Mehiläinen on yksi Suomen suurimpia yksityisen sektorin työnantajia henkilömäärällä laskettuna. Tavoitteena on olla sosiaali- ja terveystalouden haluttu työnantaja. Saavuttaakseen tämän tavoitteen Mehiläinen on panostanut muun muassa esihenkilökoulutukseen, työntekijäkokemukseen sekä yritysvastuuasioihin. Oman henkilöstön suorituskyvyn edistämiseksi edelleen kehitettiin eri koulutuspolkuja, esihenkilökoulutuksia, perehdytyksiä sekä

Henkilöstöryhmät

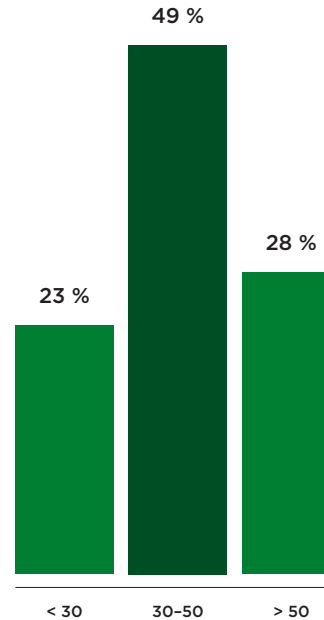


20 % Lääkärit ja hammaslääkärit

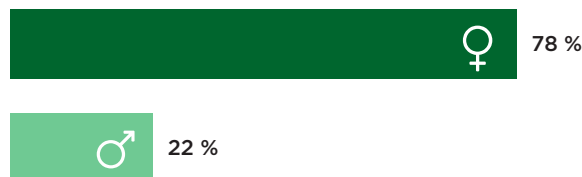
71 % Hoito- ja avustava henkilöstö

9 % Esihenkilöt ja tukipalvelut

Henkilöstön ikäjakauma, %



Henkilöstön sukupuolijakauma, %



työkykyjohtamista. Mehiläinen otti lisäksi vuoden 2021 alussa käyttöön Workday-järjestelmän henkilöstövoimavarojen johtamiseen ja ohjaamiseen. Investoinnilla mahdollistetaan muun muassa henkilöstötietojen helppo käyttö, läpinäkyvyys, raportoinnin laatu, automaation kehittäminen, työntekijäkokemus sekä kansainvälinen kasvu yhtenäisellä HR-järjestelmällä kaikissa maissa.

Mehiläisen henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia ja työssä viihtymistä selvitetään vuosittaisessa henkilöstötutkimuksessa. Vuoden 2021 syksyllä toteutettu tutkimus keräsi ennätysellisen 60 prosentin vastausaktiivisuuden. Tutkimuksen tuloksista käy ilmi, että positiivista kehitystä on tapahtunut kaikkien indeksien osalta jo kolmantena vuonna peräkkäin. Mehiläinen toteutti vuoden aikana myös ensimmäisen yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyn, jonka tulokset olivat rohkaisevia. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuusasiat onkin otettu yritys vastuusasioiden lisäksi osaksi jatkuvan kehittämisen teemoja.

Pitkittänyt koronaviruspandemia on aiheuttanut joissakin työntekijäryhmissä joko oman koetun hyvinvoinnin tai ulkoisesti arvioiduin perustein työkykyasteita. Näihin liittyen työterveysyhteistyössä ja johtamisessa on panostettu erityisesti ennaltaehkäisevään työkykyjohtamiseen ja riskiryhmissä olevien henkilöiden tunnistamiseen ja varhaiseen tukeen. Poikkeusvuodesta huolimatta sekä Mehiläisen henkilöstön koetun työkyvyn, että sairauspoissaolojen kehitys olivat kokonaisuudessaan myönteisiä.

Yhtiön hallitus, yhtiökokous ja tilintarkastajat

Mehiläinen Konserni Oy:n hallitukseen ajalla 1.1.-31.12.2021 kuuluivat Andreas Tallberg (puheenjohtaja), Harri Aho, Lave Beck-Friis, Tomas Ekman, Eveliina Huurre, Janne-Olli Järvenpää ja Minna Kohmo. Hallituksen jäsenistä on naisia 28,6 prosenttia ja miehiä 71,4 prosenttia. Mehiläisen toimitusjohtaja on Janne-Olli Järvenpää.

Hallitus on asettanut kolme valiokuntaa seuraavasti:

- Tarkastusvaliokunta: Lave Beck-Friis (puheenjohtaja), Harri Aho ja Eveliina Huurre
- Palkitsemisvaliokunta: Andreas Tallberg (puheenjohtaja) ja Tomas Ekman
- Sopimusvaliokunta: Eveliina Huurre (puheenjohtaja), Lave Beck-Friis ja Tomas Ekman

Hallitus on todennut valiokuntien jäsenten olevan riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen jäsenille maksettiin vuosipalkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtaja Andreas Tallberg 130 tuhatta euroa, hallituksen sopimusvaliokunnan puheenjohtaja Eveliina Huurre 55 tuhatta euroa, Harri Aho ja Minna Kohmo 38 tuhatta euroa. Muille hallituksen jäsenille ei makseta palkkioita hallituksen jäsenyydestä.

Mehiläisen varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 18.3.2021. Yhtiökokouksessa vahvistettiin tilinpäätös ja hallituksen jäsenille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2020. Yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarot -tilille.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilähti.

Lähipiiritapahtumat on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 7.3.

Vireillä olevat merkittävät riita-asiat

Laajan liiketoimintaansa johdosta konserniyhtiöt ovat asianosaisina riita-asioissa tai oikeudenkäynneissä. Johdon arvion mukaan näiden ei arvioida heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa tehdyt varaukset huomioon ottaen.

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Mehiläinen Konserni Oy:llä oli tilikauden lopussa 984 781 394 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 49 448 691 kpl, B-sarjan osakkeisiin 913 009 850 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 322 853 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassa olevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on merkitty yhteensä 8,9 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yhtiö on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla edellisen tilikauden

aikana 30.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 353 328 uutta A-sarjan osaketta ja 2 196 672 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan. Osakkeet merkittiin tämän tilikauden aikana.

- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 15.2.2021 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 419 047 uutta A-sarjan osaketta ja 1 511 453 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 1.4.2021 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 198 880 uutta A-sarjan osaketta ja 2 001 120 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,2 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 17.9.2021 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 3.11.2021 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 33 280 uutta A-sarjan osaketta ja 1 970 323 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,2 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yrityksen henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yrityksen omistajapohjan laajentamista.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 563 719 kpl, joista 144 077 on A-sarjan osakkeita ja 419 642 C-sarjan osakkeita. Yhtiön maksama vastike osakkeista on 63 479 A-sarjan osakkeen osalta ollut niiden alkuperäinen

merkintähinta eli 1 euro per osake ja 179 388 C-sarjan osakkeen osalta ollut 1 euro lisättynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä 10 prosentin tuotolla. 80 598 A-sarjan osakkeen ja 240 254 C-sarjan osakkeen osalta yhtiön maksama vastike on ollut 1,12 euroa per osake. Hallitus on päättänyt 30.12.2020 mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet sekä edellisen tilikauden aikana yhtiön haltuun tulleet 6 700 896 A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeantotehtävät ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.9.2021 valtuuttaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 15 510 812 kappaletta osakkeita, joista enintään 242 295 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 15 268 517 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä antamatta 209 015 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 13 298 194 kappaletta B-sarjan osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 21.12.2020 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 4 500 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 500 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 1 224 634 kappaletta A-sarjan osakkeita, 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 1 080 358 kappaletta C-sarjan osakkeita.

Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	56 %
LähiTapiola-ryhmä	20 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	5 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 %
Apteekkien Eläkekassa	0,6 %
Valion Eläkekassa	0,4 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	6 %

Näkymät vuodelle 2022

Mehiläinen arvioi liikevaihdon ja EBITA:n (liikevoitto ilman yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia) kasvavan vuonna 2022. Koronaviruspandemian aiheuttama epävarmuus toimintaympäristössä jatkuu vuoden 2022 aikana.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kerätyneet voittovarot -tilille. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 991,0 miljoonaa euroa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Suomen suurin yksityinen fysioterapiakonserni Fysios on liittynyt osaksi Mehiläistä 1.7.2021 allekirjoitetun osakekaupan mukaisesti. Fysioterapia-palveluiden edelläkävijä tarjoaa laajan valikoiman fysioterapiaan liittyviä palveluja yli 50 paikkakunnalla yli 100 eri toimipisteessä. Yritys työllistää noin 800 terapian asiantuntijaa. Kaupalla tavoitellaan toimialaa uudistavia toimintamalleja, joissa korostuu digitaalisten palveluiden rooli. Kauppaan on saatu kilpailuviranomaisen hyväksyntä 20.1.2022 ja yrityskauppa on toteutunut 1.2.2022.

Mehiläinen nosti 31.1.2022 yhteensä 150 miljoonaa euroa lisää lainaa yrityshankintoihin ja laajennushankkeiden rahoittamiseksi. Lainan ehdot ovat identtiset konsernin toukokuussa 2021 sopiman lainapaketin ehtojen kanssa. Samalla valmiusluottolimiitin määrää nostettiin 25 miljoonalla eurolla 150 miljoonaan euroon.

Tilin päätöksen valmistumiseen mennessä Mehiläinen Konserni Oy:n osakkeita on merkitty yhteensä 1,6 miljoonalla eurolla. Merkinnöissä on annettu yhteensä 78 110 uutta A-sarjan osaketta ja 977 500 uutta B-sarjan osaketta.

Lisäksi tilinpäätöspäivän jälkeen on tehty kooltaan pienempiä yrityshankintoja.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Yritysvastuu

Mehiläisen yritys vastuun peruslähtökohtina ovat yhtiön strategia, arvot sekä tehtävä luoda terveyttä ja hyvinvointia yhteiskuntaan. Yritysvastuuta ohjaavat konsernin vastuullisuusohjelma sekä konsernin konsernin politiikat, jotka keskittyvät sosiaalisen-, hallinnollisen- ja ympäristövastuun alalle. Vuonna 2021 konsernin ohjaavat politiikat päivitettiin kokonaisuudessaan vastaamaan kansainvälistyvän yhtiön toimintaa.

Mehiläinen julkaisee viikolla 8 erillisen vastuullisuusraportin, jossa kuvataan laajemmin Mehiläisen vastuullisuustyön kehitystä ja toteutumista vuoden 2021 osalta.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma perustuu GRI-viitekehyksen mukaisesti sidosryhmien määrittämiin olennaisiin asioihin sekä konsernin strategiaan ja tunnistettuihin vaikuttamismahdollisuuksiin Mehiläisen toimintaympäristössä. Mehiläinen haluaa vastuullisuusohjelmallaan edistää vastuullisuuden toteutumista liiketoiminnassaan, ohjata konsernia kehittymään sille tärkeissä kysymyksissä sekä mitata omaa edistymistään.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma rakentuu neljän yrityksen liiketoimintaan keskeisesti linkittyvän teeman ympärille. Teemat kuvaavat sitä, minkä asioiden toteutumista Mehiläinen haluaa toiminnassaan erityisesti edistää:

Laadukkaan hoidon ja hoivan edelläkävijä Asiakkaat ja heidän läheisensä voivat luottaa siihen, että hoitomme ja hoivamme on yksilöllistä, sujuvaa, turvallista ja vaikuttavaa. Johdamme tiedolla, pyrimme päivittäin parempaan ja olemme digitaalisen terveydenhuollon rakentaja ja edelläkävijä.

Toimialan uudistaja ja ketterä kehittäjä Kasvamme vakaasti, luomme työtä ja viemme suomalaista osaamista kansainvälisille markkinoille. Olemme yritysten ja julkisen sektorin vahva kumppani.

Haluttu ja merkityksellinen työpaikka Panostamme työntekijöiden kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin sekä mahdollisuuksiin kehittyä ja loistaa työssään. Tarjoamme monipuolisia urapolkuja ja yrityskulttuurimme kannustaa onnistumaan.

Kestävästi kehittyvä Toimimme kestävästi, avoimesti ja tehokkaasti läpi koko arvoketjun.

Vastuullisuusohjelman ohella Mehiläinen on sitoutunut edistämään YK:n kestävä kehityksen tavoitteita, joihin yhtiön toiminnalla on vaikutus.

Vuonna 2021 Mehiläinen sopi rahoittajiansa kanssa 1,06 miljardin euron lainapaketista, jonka korkomarginaali huomioi sen, miten Mehiläinen saavuttaa rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa. Kokonaisuuteen sidotut mittarit ovat ikääntyneiden

hoivapalveluiden laatuindeksi, kiireettömään hoitoon pääsy Mehiläisen julkisilla terveysasemilla sekä konsernin hiilidioksidipäästöt. Mikäli tavoitteisiin päästään, Mehiläinen on sitoutunut käyttämään korkomarginaalin laskusta saamansa säästöt ympäristö- ja muihin vastuullisuusinvestointeihin.

Mehiläinen arvioitiin vuoden aikana ulkopuolisen vastuullisuusarvioijan Ecovadisin toimesta. Ecovadis on yksi suurimmista globaaleista vastuullisuusarviointien tekijöistä. Mehiläinen saavutti arvioinnissa kultaluokituksen, johon yltää vain viisi prosenttia yli 70 000 arvioidusta yrityksestä. Mehiläisen sijoitus parani verrattuna vuoden takaiseen kaikissa neljässä arvioidussa kategoriassa; ympäristö ja ilmasto, työntekijät ja ihmisoikeudet, eettiset toimintatavat sekä kestävä hankinta.

Ympäristö

Mehiläisen ympäristöjärjestelmä on osa Mehiläisen vastuullisuuspolitiikkaa. Pyrimme kaikessa toiminnassamme tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään mahdollisia ympäristöön kohdistuvia haittavaihtokutuksia, ja näin edistämään kestävä kehityksen periaatetta. Odotamme, että kaikki Mehiläisessä työskentelevät sitoutuvat omassa työssään ympäristövastuuseen.

Ympäristötavoitteiden perustana ovat Mehiläisen arvopareista erityisesti vastuu ja välittäminen.

Ympäristöasiat ovat osa Mehiläisen toiminta- ja laatu-järjestelmää. Toimintaa kehitetään niin, että loppusijoitettavan jätteen ja käytettävän paperin määrä vähenee, energiankulutus laskee ja matkustamisen aiheuttamat ympäristövaikutukset vähenvät. Vuonna 2021 yhtiön ympäristövaikutusten seuranta kehitettiin järjestelmätasolla keskeisesti eteenpäin muun muassa veden ja jätteiden seurannan osalta.

Tavoitteena on ottaa liiketoiminnan ympäristövaikutukset huomioon, toteuttaa vastuullista hankintapolitiikkaa sekä rakentaa työprosessit ja toimintatavat ympäristökuormitusta vähentäviksi.

Yksilötason vastuullisuutta tuetaan tarjoamalla tietoutta, koulutusta ja välineistöä ympäristöasioiden edistämiseksi. Tavarantoimittajilta, palveluntuottajilta ja muilta yhteistyökumppaneilta edellytetään minimoivan tuotteidensa ja palvelujen ympäristövaikutukset. Mehiläinen edistää toimialan digitalisaatiota kehittämällä digitaalisia palveluja ja tuotteita, jotka omalta osaltaan vähentävät matkustamista ja siten ympäristökuormitusta. Mehiläinen hyödyntää energiatehokkaita konesaleja ja täten vähentää konsernin ympäristövaikutuksia.

Mehiläisen toiminta on Bureau Veritaksen toimesta sertifioitu osoituksena siitä, että palvelu vastaa ISO 9001 ja ISO 14001 laatu- ja ympäristöstandardien sekä ETJ+ -energiatehokkuusjärjestelmän asiakas- ja lainsäädäntövaatimuksia. Sertifiointin piirissä ovat kaikki Mehiläisen palvelut ja suurin osa toimipisteistä. 1-2 kertaa vuodessa toteutettavien auditointien myötä uusia yksiköitä liitetään sertifiointin piiriin.

Vuonna 2021 Mehiläinen toteutti yhteistyössä ulkoisen kumppanin kanssa yhtiön hiilijalanjäljen

laskennan ja asetti päästövähennystavoitteet tuleville vuosille yhtiön suorien päästöjen (scope 1 ja scope 2) osalta.

Ihmisoikeudet

Mehiläinen kunnioittaa toiminnassaan kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Vastuullisuuspolitiikan mukaisesti toiminnassa kunnioitetaan myös YK:n Global Compact -ohjeistuksia. Samaa edellytetään myös yhteistyökumppaneiltamme, joiden tulee sitoutua Mehiläisen hankinnan yleisiin toimintaperiaatteisiin eli Code of Conductiin.

Toiminnan luonteesta johtuen Mehiläisen henkilöstö on jatkuvasti vuorovaikutuksessa ihmisten kanssa. Vuorovaikutustilanteissa henkilöstön tulee kohdella asiakkaita kunnioittavasti noudattaen samalla soveltuvia lakeja ja määräyksiä sekä Mehiläisen arvoja ja yleisiä toimintaperiaatteita. Mehiläisen yleiset toimintaperiaatteet vaativat kohtaamaan asiakkaan yksilöllisesti ja kokonaisvaltaisesti, kohtelemaan kaikkia yhdenvertaisesti sekä asettamaan potilaan turvallisuuden aina etusijalle. Sosiaali- ja terveyspalveluala on tarkasti säännelty ja seurattu ala, minkä vuoksi Mehiläisen toiminnan vaikuttavuutta, vaikutuksia ja turvallisuutta seurataan tarkasti.

Asiakastyytyväisyys

Mehiläisessä asiakastyytyväisyyttä mitataan kansainvälisesti tunnetun nettosuosittelemisindeksin (NPS-mittari) avulla. NPS-indeksi voi vaihdella välillä -100 ja +100, ja sitä pidetään hyvänä, kun indeksi on yli 50. Terveyspalveluissa asiakastyytyväisyyttä mitataan muun muassa lääkärikeskuksissa, sairaaloissa, Felicitas-lapsettomuusklinikoilla ja

terveysasemilla. Koko vuoden osalta yhteenlaskettu NPS oli yksityisissä terveyspalveluissa 89 ja julkisissa terveyspalveluissa 73.

Mehiläisen Työelämäpalveluiden päättjäasiakaiden asiakastyytyväisyyttä mitataan verkkokyselyillä ja puhelinhaastatteluilla keväisin ja syksyisin, jatkuvan ohjausryhmäkyselyn avulla sekä palveluiden tyytyväisyys- ja kehittämiskyselyillä.

Sosiaalipalveluiden asumisyksiköissä asiakaskokemusta mitataan Mehiläisen kehittämällä laatuindeksillä, joka toteutetaan laadullisin raportein ja kyselyin. Kehitys on ollut positiivista, Mainiokotien laatuindeksi rikkoi 80 pisteen rajan lokakuussa 2021. Ykköskodeissa ja Onnikodeissa laatuindeksit eriyettiin ja uudistettiin lokakuussa tukemaan linjakohtaisia tarpeita.

Asiakkaita osallistetaan Mehiläisen toiminnan ja palveluiden kehittämiseen Asiakasraati-verkkopaneelissa. Vuonna 2021 Asiakasraadissa oli mukana 3 500 Mehiläisen asiakasta. Paneelikyselyihin saatiin yhteensä lähes 18 000 vastausta. Raatilaisilta kysyttiin näkemyksiä ja kehitysehdotuksia muun muassa Mehiläisen digitaalisista palveluista, verkkosivuista ja uusista suunnitteilla olevista palveluista. Vuonna 2021 raatilaisten palautetta hyödynnettiin myös Mehiläisen asiakasviestinnän ja asiointiohjeiden kehittämiseen koronapandemian aikana.

Vuonna 2021 käynnistettiin myös kysely potilaiden pärjäämisen tunteesta sairautensa kanssa vastaanottokäynnin jälkeen. Tulokset heijastavat selvästi parantunutta pärjäämistä. Sille murto-osalle vastaajista, joka koki pärjäävänsä huonommin, tarjottiin mahdollisuus henkilökohtaiseen kontaktiin jatkoselvitystä varten.

Asiakas- ja potilasturvallisuus

Mehiläisen palvelut perustuvat näyttöön perustuvaan lääketieteeseen sekä hyviin hoiva- ja toimintakäytäntöihin. Potilas- ja asiakasturvallisuudella tarkoitetaan kaikkien Mehiläisessä toimivien ammattihenkilöiden, Mehiläisen yksiköiden ja konsernin periaatteita sekä toimintakäytäntöjä, joilla varmistetaan potilaiden ja asiakkaiden terveyden-, sairaanhoidon sekä hoivapalveluiden turvallisuus. Mehiläisessä on käytössä HaiPro-työkalu potilas- ja asiakasturvallisuutta vaarantavien tapahtumien ilmoittamiseen ja raportointiin. Käytössä on myös erillinen tietoturvan vaaratapahtumien raportointiosio.

HaiPro-raportointijärjestelmä on tarkoitettu organisaation toiminnan kehittämiseen. Järjestelmällisen ja helppokäyttöisen raportointimenettelyn avulla käyttäjät voivat hyödyntää vaaratapahtumista saatavat opit ja organisaation johto saa tietoa esimerkiksi koulutuksen tai ohjeistusten riittävyydestä sekä toimenpiteiden vaikutuksista. Mehiläisellä on käytössä myös palautekanava sekä erillinen hälytyskanava, jonka kautta potilaat voivat ilmaista mahdollisen tyytymättömyytensä hoitoon. Lisäksi Suomessa potilasturvallisuutta seuraa Potilasvaikutuskeskus, joka käsittelee kaikki terveyden- ja sairaanhoitoa koskevat potilasvahinkoilmoitukset ja ylläpitää tilastoa vahinkoilmoituksista. Mehiläisessä potilasvahinkoja seurataan erityisesti terveyspalveluissa.

Vuonna 2021 omavalvontaa laajennettiin ulkomaisiin yksikköihin Ruotsissa ja Virossa. Omavalvontakyselyt keskittyivät erityisesti potilasturvallisuuteen.

Laatu ja vaikuttavuus

Mehiläinen panostaa laatuun ja hoidon vaikuttavuuteen jatkuvan parantamisen periaatteella. Laatutyöhön osallistuu jokainen Mehiläisessä työskentelevä. Laatutyötä johtaa konsernin laatutiimi lääketieteellisen johtajan johdolla. Myös Mehiläisen asiakkaat ovat aktiivisesti mukana laadun kehittämisessä palautejärjestelmien ja asiakasraadien kautta. Mehiläisessä laatua seurataan ja johdetaan Laatumittarit laadunseurantajärjestelmällä, jossa raportoidaan erityisesti potilasturvallisuuteen, hoidon saatavuuteen, prosessien toimivuuteen sekä asiakaskokemukseen liittyviä asioita. Laatumittarit sisältää yli 25 mittaria liiketoiminnan eri osa-alueilta.

Vuonna 2021 laatutyötä tehtiin laajasti. Sosiaalipalveluissa laadun toimintaohjeet linjakohtaistettiin ja päivitettiin brändiuudistuksen yhteydessä. Reklamaatioprosessia uudistettiin siten, että dokumentointi ja seuranta on laadukasta ja vastuut ovat selkeät. Linjakohtaiset toiminnanohjausjärjestelmät rakennettiin tukemaan asiakastyötä ja laadun varmistusta. Poikkeamaprosessi uudistettiin teknisesti osaksi toiminnanohjausjärjestelmiä seurannan ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi. Lisäksi tehtiin linjakohtaiset laatukäsikirjat tukemaan esihenkilöiden ja työntekijöiden arjen laatutyötä.

Digitalisaatio, datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen tuovat vaikuttavuutta ja laatua myös terveyspalveluihin. Mehiläisen julkisissa Laatumittareissa julkaistiin mittarit ylähengitystieinfektioihin käytettyjen antibioottien, pienten lasten yskänlääkkeiden ja pääasiassa keskushermostoon vaikuttavien lääkkeiden vastuullisen käytön arvioimiseksi. Hoidon vaikuttavuuden osalta seurataan

diabeteksen ja sydän- ja verisuonitautien hoitotasapainoa. Lisäksi potilaat antavat toimenpiteiden yhteydessä ja seuranta-ajalla tietoa toipumisestaan ja oireistaan. Näiden mittareiden mukaan hoidon laatu on pysynyt erinomaisella tasolla pandemia-ajan haasteista huolimatta. Vuonna 2021 tiedolla johtamista vahvistettiin perustamalla data-analytiikan tiimi ja sitä johtamaan Head of Data Science -toimi.

Mehiläinen tarjoaa myös monipuolisesti digitaalisia elintapavalmennuksia sairauksien ennaltaehkäisyntukemiseksi. Vuonna 2021 valmennukset laajentuivat lastensuojelun asiakkaiden elämänhallinnan valmennuksiin. Psykkisen hyvinvoinnin keskus Kompin yrityskaupan myötä erityisesti mielenterveyden digivalmennuksien ja lyhytterapioiden palvelut laajentuivat vastaamaan pandemia-aikana kasvaneeseen mielen-terveysoireiden hoidon tarpeeseen.

Mehiläisessä tutkimus- ja kehitystoiminta painotui terveyspalveluiden digitalisoinnin kehittämiseen tavoitteena tarjota laadukkaita terveyspalveluja. Digitaaliset palvelut luovat uusia kanavia Mehiläisen palveluiden käyttöön, parantavat asiakaskokemusta ja tehostavat palveluprosesseja. Yksi keskeisistä kehitetyistä digitaalisista palveluista on OmaMehiläinen-sovellus, joka mahdollistaa muun muassa nopean ja helpon pääsyn omiin terveystietoihin, ajanvarauksen omalta puhelimelta, sähköisen reseptin uusimisen sekä ympärivuorokautisen viestiyhteyden terveydenhuollon ammattilaisiin. Vuonna 2021 perustettiin omat digitaaliset kanavat suun terveyden asiakkaille ja työterveyden asiakkaille. Mehiläisen sijoitukset tutkimus- ja kehitystoimintaan olivat 12,5 (7,9) miljoonaa euroa vuonna 2021, joista osa on kirjattu suoraan kuluksi ja osa aktivoitu muihin pitkävaikutteisiin menoihin.

Vuoden 2021 aikana Mehiläisen sopi puitesopimukset kaikkien suomalaisten lääketieteellistä opetusta tarjoavien yliopistojen kanssa tutkimus- ja koulutusyhteistyön syventämiseksi. Kaksi kertaa vuodessa toteutuvissa ohjausryhmissä on esitelty Mehiläisen Tieto ja Taito -konsepti, jonka alle on koottu lääkäreiden erikoistumiskoulutukset, vuonna 2021 koostettu yhteinen liiketoiminnat ylittävä koulutuskalenteri, sekä muu tieto laajoista koulutuspalveluista. Mehiläisen Lääkäripäiviin 2021 osallistua myös Mehiläisen ulkopuolisia lääkäreitä. Keväällä 2021 järjestettiin ensimmäistä kertaa virtuaalinen Hoitajapäivä, johon niin ikään saivat osallistua kaikki Suomen hoitajat niin sosiaalipalveluista kuin terveydenhuollon yksiköistä.

Yleiset toimintaperiaatteet

Mehiläisen työntekijöiltä, ammatinharjoittajilta ja yhteistyökumppaneilta edellytetään Mehiläisen yleisten toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) sekä ohjesääntöjen noudattamista. Yleisten toimintaperiaatteiden tavoitteena on auttaa jokaista työntekijää ja ammatinharjoittajaa kohtaamaan toisensa ja asiakkaansa Mehiläisen asiantuntevina ammattilaisina, korkeiden laatutavoitteiden mukaisesti. Ohjesäännöistä tärkeimmät ovat henkilöstöpolitiikka, laatupolitiikka, tietosuoja- ja tietoturvapolitiikka, viestintäpolitiikka, hankintapolitiikka, riskienhallintapolitiikka sekä vastuullisuus- ja veropolitiikka. Mehiläisen yleiset toimintaperiaatteet kattavat myös lahjonnan ja korruption torjuvat periaatteet. Mehiläisen yleisten toimintaperiaatteiden mukaisesti korruptio, lahjonta ja kilpailua vääristävä toiminta ovat kiellettyjä. Yrityksen toimintaperiaatteiden ja poliittikkojen mukaisen toiminnan toteutumista

seurataan Mehiläisen johtamisjärjestelmän mukaisin toimintakohtaisin johto- ja ohjausryhmin. Lisäksi toimintaperiaatteiden toteutumista seurataan sisäisillä ja ulkoisilla auditoinneilla. Osana sisäistä valvontaa käytössä on väärinkäytösten ilmoituskanava sekä henkilöstön anonyymi palautekanava, ns. whistleblowing -kanava.

Riskit ja riskienhallinta

Konsernin toimintaan liittyviä strategisia ja operatiivisia riskejä sekä vahinkoriskejä hallitaan prosessien sekä toimintamallien jatkuvalla seurannalla ja kehittämisellä. Toiminnan laadun seuranta ja toimintaan liittyvien riskien hallinta on osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää. Seurantaan käytetään esimerkiksi sisäisiä ja ulkoisia auditointeja, palautejärjestelmää, vaaratilanneraportointia sekä ilmiantokanavaa.

Mehiläisen itse asettamien vaatimusten ja tavoitteiden lisäksi sosiaali- ja terveyspalvelut on vahvasti säännelty toimiala, johon liittyy lupia, rekisteröintejä ja viranomaisvalvontaa. Konsernin riskejä arvioidaan ja seurataan säännöllisesti ja systemaattisesti sekä konsernitasolla että operatiivisella tasolla konsernin eri toiminnoissa. Merkittävät riskit käsitellään säännöllisesti konsernin johtoryhmässä, sekä konsernin tarkastusvaliokunnassa. Mehiläisen riskienhallinta-prosessi ja vastuut on kuvattu tarkemmin konsernin riskienhallintapolitiikassa.

Tilikaudella 2021 yhtiössä otettiin käyttöön uusi petoksenseljunnan politiikka (Anti-fraud Policy), joka täsmentää väärinkäytösten estämiseen liittyviä toimenpiteitä ja vastuita sekä rahoituksen politiikka.

Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä yrityksen toiminnassa ovat:

Muutokset toimintaympäristössä. Mehiläinen toimii voimakkaasti säännellyllä toimialalla. Konsernin operatiivinen toiminta ja liiketoimintaympäristössä tapahtuvat muutokset voivat aiheuttaa riskejä. Erityisesti muutokset sosiaali- ja terveyspalveluita koskevassa lainsäädännössä luovat konsernille sekä mahdollisuuksia että riskejä.

Sopimukset. Mehiläisellä on pitkiä vuokra- ja asiakassopimuksia, kuten kuntien kanssa tehtäviä ostopalvelusopimuksia rajoitetuin hinnantarkistusehdoin. Nämä mahdollistavat toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen, mutta niiden kannattavuudesta pitkällä aikavälillä ei ole varmuutta. On mahdollista, että esimerkiksi työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut tai palveluiden kysyntä tietyssä yksikössä kehittyvät oletettua huonommin ilman, että muutoksiin on pystytty varautumaan sopimuksen ehdoissa.

Kysynnän muutokset. Yksityisrahoitteisten palveluiden kysyntään voivat vaikuttaa negatiivisesti yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen, pandemia sekä työllisten määrän pieneneminen. Myös kilpailijoiden ja julkisen sektorin toimilla voi olla vaikutusta konserniin. Kiristyvä kilpailu lisää hinnoittelupainetta ja vaikeuttaa asiakashankintaa.

Henkilöstön saatavuus. Toimintaedellytyksiin vaikuttaa terveys- ja sosiaalipalveluiden ammattilaisten saatavuus koskien sekä konsernin yksiköissä toimivia itsenäisiä ammatinharjoittajia, että työntekijöitä. Tämä saattaa asettaa rajoituksia konsernin liiketoiminnan kasvulle ja luoda kustannuspaineita. Mehiläinen panostaa jatkuvasti henkilöstön kehittämiseen sekä hyvinvointiin ja on tutkimusten mukaan houkutteleva työnantaja.

Tietoturvallisuuden ja tietosuojan liittyvät riskit.

Potilas-, tieto- ja asiakasturvallisuus ovat terveys- ja sosiaalipalveluiden perusta. Tietojärjestelmien toimivuus, tietoturvallisuus ja henkilötietojen luottamuksellisuus ovat tärkeitä asiakastyössä ja tukitoiminoissa. Konserni seuraa toimintaan liittyviä riskejä säännöllisesti, kehittää toimintaa jatkuvasti sekä tekee jatkuvasti panostuksia tietojärjestelmiin ja käyttöympäristön tietoturvallisuuteen.

Rahoitusriskit. Mehiläisen toimintaan liittyy rahoituksellisia riskejä, kuten likviditeetti-, korko- ja luottoriskejä sekä vahinkoriskejä. Mehiläinen pyrkii varautumaan näihin muun muassa rahoitustarpeiden ennakkoinnin, pitkäaikaisten rahoitussopimusten, korkosuojausten, vastapuoliriskianalyysien sekä vakuutusten avulla. Taloudelliset riskit on raportoitu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Kansainvälistyminen. Kuluva vuoden aikana Mehiläinen on laajentunut ulkomaille. Yllä luetellut riskit ovat korostetusti läsnä Mehiläisen kansainvälisessä liiketoiminnassa.

Yksityisyys ja tietosuoja

Mehiläisessä käsitellään päivittäin suuria määriä potilastietoja, sosiaalipalveluiden asiakastietoja sekä muita henkilötietoja. Mehiläisen tietoturva- ja tietosuojapolitiikan tavoitteena on turvata Mehiläisen ja sen asiakkaiden sekä yhteistyökumppaneiden tietojen luottamuksellisuus.

Henkilötietojen käsittely terveydenhuollossa on voimakkaasti säädeltyä sekä yhteisen eurooppalaisen että kunkin toimintamaan kansallisen lainsäädännön kautta. Suomen terveydenhuoltojärjestelmä

on muutostilassa, joka aiheuttaa jatkuvia muutoksia myös terveydenhuollon tietosuojasääntelyyn, jota seurataan konsernissa aktiivisesti.

Asiakkaiden kasvava yleinen kiinnostus henkilö- ja tietojen tietosuojaa, sekä rekisteröidyn oikeuksien käyttämisestä kohtaan lisäävät osaltaan henkilötietojen käsittelyyn liittyvien toimintamallien merkitystä, näkyvyyttä sekä niihin liittyviä riskejä.

Henkilötietojen oikea ja huolellinen käsittely on keskeinen osa konsernin päivittäistä laadun- ja riskienhallintaa. Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät vaatimukset ja vastuut ovat osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää ja sisältyvät olennaisena osana konsernin kaikkien toimintamallien ohjaukseen ja tietosuojapolitiikan ohjaukseen. Tietosuojapolitiikan ohjauksen tarkoituksena on turvata tietosuojan ja tietoturvan ohjauksen toteutuminen ja seurata tietosuojan kokonaistilannetta, käsitellään merkittävät riskit ja poikkeamat, sekä päätetään konsernitasolla käytännön toimenpiteistä. Konsernin tietosuojavastaava (Data Protection Officer) toimii yhteistyössä maayhtiöiden tietosuojavastaavien kanssa.

Mehiläisen toiminnassa noudatetaan Euroopan yleistä tietosuojasäätelyä (General Data Protection Regulation, GDPR) sekä muuta tietosuojasäätelyä, jonka mukaista toiminnan kehittämistä on jatkettu myös kuluneella tilikaudella. Kuluva vuonna tietosuojaan liittyviä kehitys- ja painopistealueita ovat olleet rekisteröidyn oikeuksien käyttämiseen liittyvien toimintojen keskittäminen, sopimusasiat sekä kansainvälinen liiketoiminta.

Tietoturvallisuus

Mehiläisessä käsitellään päivittäin suuria määriä potilastietoja, sosiaalipalveluiden asiakastietoja sekä muita henkilötietoja. Mehiläisen tietoturva- ja tietosuojapolitiikan

tavoitteena on turvata Mehiläisen ja sen asiakkaiden sekä yhteistyökumppaneiden tietojen luottamuksellisuus.

- Internet-yhteyksien suojaaminen on kriittinen tekijä tietoturvan osalta, ja tätä suojaamista konserni toteuttaa mm. kooditason testausten, palomuurien, pääsyoikeuksien rajoittamisen sekä vahvan tunnistautumisen avulla. Yhteydet Mehiläisen järjestelmiin testataan säännöllisesti ulkopuolisen tietoturva-yrityksen toimesta.
- Kaikissa markkinoilla olevissa ohjelmistoissa on haavoittuvuuksia, joita korjataan niiden tultua ilmi. Mehiläisessä on käytössä laaja joukko toimia, joilla pyritään varmistamaan viimeisimmät ohjelmistoversiot, joissa mahdolliset haavoittuvuudet on korjattu.
- Järjestelmien ja verkkojen käyttöä seurataan ja epänormaaliin käyttöön sekä liikenteeseen reagoidaan hälytysten avulla.
- Omien tietoturva-asiantuntijoiden lisäksi yhtiöllä on käytössä ulkopuolisen tietoturva-yrityksen kyberpuolustuskeskus.

Vuonna 2021 Mehiläinen järjesti ensimmäistä kertaa bug bounty -ohjelman valikoidulle joukolle kotimaisia ja kansainvälisiä tietoturva-asiantuntijoita. Ohjelman tavoitteena oli etsiä haavoittuvuuksia ja heikkouksia Mehiläisen digitaalisista terveyspalveluista. Asiantuntijoiden tekemä kohdennettu testaus täydentää koneellista tietoturvatestausta sekä ulkoista auditointia.

KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Taloudellinen kehitys		2021	2020	2019
Liikevaihto	milj. euroa	1 398,9	1 162,5	1 064,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹⁾	milj. euroa	271,0	227,6	202,0
- liikevaihdosta	%	19,4	19,6	19,0
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	263,9	218,6	197,1
- liikevaihdosta	%	18,9	18,8	18,5
Oikaistu EBITA ¹⁾	milj. euroa	163,6	134,1	118,8
- liikevaihdosta	%	11,7	11,5	11,2
EBITA	milj. euroa	153,3	125,1	114,0
- liikevaihdosta	%	11,0	10,8	10,7
Liikevoitto	milj. euroa	113,8	86,0	81,8
- liikevaihdosta	%	8,1	7,4	7,7

1) Oikaistuun käyttökatteeseen ja EBITA:n sisältyvät oikaisut on esitetty toimintakertomuksen kohdassa 'Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät'.

Konserni noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

Mehiläinen katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Oikaistua käyttökate (EBITDA) ja

Kannattavuus		2021	2020	2019
Nettokäyttöpääoma	milj. euroa	-67,7	-50,9	-53,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	4,6	3,7	3,5
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	2,7	0,0	0,1

Rahoitus ja taloudellinen asema		2021	2020	2019
Omavaraisuusaste	%	32,3	33,5	34,6
Nettovelkaantumisaste	%	167,4	155,9	154,5
Korolliset nettovelat	milj. euroa	1 582,3	1 420,4	1 408,1

Muut tunnusluvut		2021	2020	2019
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	243,2	202,0	200,7
Investoinnit, ilman yrityshankintoja	milj. euroa	51,3	30,1	28,0
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiset)		11 281	9 461	9 077
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaiset)		12 492	9 897	9 589

oikaistua EBITA:a käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Taloudellinen kehitys

Liikevoitto	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhte-etuuk- sista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut +/- osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot) + EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot)

Kannattavuus

Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset - ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$

Rahoitus ja taloudellinen asema

Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat - (korolliset saamiset + rahavarat)

Muut tunnusluvut

Henkilöstö keskimäärin	=	Laskettu kuukausittaisen henkilöstömäärän keskiarvona (kokoaikaisiksi muutettuna)
Henkilöstö kauden lopussa	=	Henkilöstön määrä kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Konserni esittää tilinpäätöksessään erä, jotka vaikuttavat käyttökäteen (EBIT-DA) ja EBITA:n vertailukelpoisuuteen eri raportointikausilla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien tulee olla konsernin näkökulmasta poikkeuksellisia ja tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia. Niihin sisältyvät konsernia koskevista rakennejärjestelyistä ja omistusmuutoksista aiheutuvat kulut, yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, liiketoimintojen integroimisesta ja uuden palvelutuotannon haltuunotosta aiheutuvat kulut, liiketoimintojen tai omaisuuserien myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyyn ja tehostamiseen liittyvät kulut, merkittävät tietojärjestelmähankkeet sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Yrityshankintoihin liittyvät kulut voivat aiheutua esimerkiksi arvonmäärittelyyn liittyvistä neuvonantopalveluista, yritysten liiketoiminnasta ja riskeistä tehdyistä due diligence -tarkastuksista, varainsiirtoveroista, hankinnan kirjaamiseen liittyvistä neuvontapalveluista ja ehdollisten vastikkeiden käyvän arvon muutoksista. Integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat sekä muut kulut voivat liittyä esimerkiksi toimipaikkojen yhdistelyyn, it-järjestelmähankkeisiin, työsuhteiden päättämiseen, sekä vero- ja muihin neuvontapalveluihin.

Milj. euroa	2021	2020
Yrityshankintoihin liittyvät tuotot	0,9	0,6
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	-8,1	-5,8
Liiketoimintojen integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	-3,0	-3,7
Yhteensä	-10,3	-8,9

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät kasvoivat toteutuneiden yrityshankintojen takia. Yrityshankintoihin liittyviä tuottoja, lähinnä lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksia, kirjattiin edellisvuotta enemmän. Pihlajalinnan julkisesta ostotarjouksesta aiheutuneet vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (3,8 miljoonaa euroa) sisältyvät yrityshankintoihin liittyviin kuluihin vertailukaudella 2020. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät pidä sisällään COVID-19-liitännäisiä kuluja.

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	2021	2020
Liikevoitto	113,8	86,0
Poistot ja arvonalentumiset	150,1	132,6
Käyttökate (EBITDA)	263,9	218,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Liiketoiminnan muut tuotot	-1,6	-0,6
Materiaalit ja palvelut	0,1	0,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	0,1	0,5
Liiketoiminnan muut kulut	8,4	8,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	271,0	227,6
Poistot ja arvonalentumiset	-150,1	-132,6
Arvonalentumiset	0,3	3,6
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	39,2	35,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Poistot	3,2	
Oikaistu EBITA	163,6	134,1
Arvonalentumiset	-0,3	-3,6
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	-39,2	-35,4
Oikaistu liikevoitto	124,1	95,0

Milj. euroa	2021	2020
Vaihto-omaisuus	8,2	6,9
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	143,0	108,9
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-218,9	-166,7
Nettokäyttöpääoma	-67,7	-50,9

Milj. euroa	2021	2020
Tulos ennen veroja	36,6	9,0
Rahoituskulut	77,9	77,9
Oma pääoma 1.1.	911,1	911,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 1.1.	1 506,5	1 432,0
Oma pääoma 31.12.	945,4	911,1
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 31.12.	1 634,6	1 506,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	4,6	3,7

Milj. euroa	2021	2020
Tilikauden tulos	24,9	0,2
Oma pääoma 1.1.	911,1	911,3
Oma pääoma 31.12.	945,4	911,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,7	0,0

Milj. euroa	2021	2020
Oma pääoma yhteensä	945,4	911,1
Taseen loppusumma	2 930,3	2 721,7
Saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat	-3,5	-1,6
Omavaraisuusaste, %	32,3	33,5

Milj. euroa	2021	2020
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	1 634,6	1 506,5
Korolliset saamiset	0,0	-1,7
Rahavarat	-52,3	-84,5
Korolliset nettovelat	1 582,3	1 420,4
Oma pääoma yhteensä	945,4	911,1
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	167,4	155,9

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	2021	2020
Liikevaihto	2.1	1 398,9	1 162,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	10,2	4,7
Materiaalit ja palvelut	2.3	-365,6	-316,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.4	-645,5	-521,8
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	-150,1	-132,6
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-134,2	-110,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.2	0,0	0,0
Liikevoitto		113,8	86,0
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	-77,2	-77,0
Tulos ennen veroja		36,6	9,0
Tuloverot	7.1, 7.2	-11,7	-8,8
Tilikauden tulos		24,9	0,2
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		25,1	0,2
Määräysvallattomille omistajille		-0,2	0,0

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	2021	2020
Tilikauden tulos		24,9	0,2
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	5.3	1,4	-1,8
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	7.1	-0,3	0,4
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0,0	
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		1,2	-1,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä		26,1	-1,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		26,3	-1,2
Määräysvallattomille omistajille		-0,2	0,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNIN TASE

Milj. euroa	Liite	2021	2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.2, 4.5	1 530,2	1 399,3
Aineettomat hyödykkeet	4.2	530,5	548,9
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	522,2	452,7
Aineelliset hyödykkeet	4.3	112,9	90,3
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.2	0,0	0,0
Saamiset	5.4	2,6	5,0
Muut rahoitusvarat	5.4	0,8	0,4
Laskennalliset verosaamiset	7.2	24,2	21,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 723,5	2 518,6
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.2	8,2	6,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.3	143,0	108,9
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3,3	2,8
Rahavarat	3.4	52,3	84,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		206,8	203,0
Varat yhteensä		2 930,3	2 721,7

Milj. euroa	Liite	2021	2020
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	5.2	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.2	979,1	971,0
Suojausinstrumenttien rahasto	5.2	-8,9	-10,1
Muuntoerot	5.2	0,0	0,0
Kertyneet voittovarot	5.2	-25,7	-50,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		944,4	910,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,9	1,1
Oma pääoma yhteensä		945,4	911,1
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	5.4	1 048,6	992,5
Vuokrasopimusvelat	5.4	511,0	449,5
Muut velat	5.4	15,7	18,4
Varaukset	3.6	0,3	0,3
Laskennalliset verovelat	7.2	111,7	113,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 687,3	1 574,6
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	5.4	0,4	0,3
Vuokrasopimusvelat	5.4	74,7	64,2
Ostovelat ja muut velat	3.5	218,9	166,7
Varaukset	3.6	0,7	2,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		3,0	2,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä		297,6	235,9
Velat yhteensä		1 984,9	1 810,5
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 930,3	2 721,7

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instru- menttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021		0,0	971,0	-10,1	0,0	-50,9	910,0	1,1	911,1
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						25,1	25,1	-0,2	24,9
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1			1,1			1,1		1,1
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					-0,0		-0,0		-0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				1,1	0,0	25,1	26,3	-0,2	26,1
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeannit	5.2		8,9				8,9		8,9
Osakkeiden lunastukset	5.2		-0,6				-0,6		-0,6
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutu- neet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		-0,1				-0,1		-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			8,1				8,1		8,1
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus								0,0	0,0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä								0,0	0,0
Oma pääoma 31.12.2021		0,0	979,1	-8,9	0,0	-25,7	944,4	0,9	945,4

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instru- menttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		0,0	970,4	-8,4		-54,8	907,3	4,0	911,3
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						0,2	0,2	0,0	0,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1			-1,4			-1,4		-1,4
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					0,0		0,0		0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-1,4	0,0	0,2	-1,2	0,0	-1,2
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeannit	5.2		0,9				0,9		0,9
Osakkeiden lunastukset	5.2		-0,4				-0,4		-0,4
Sulautumisessa annetut ja haltuun tulleet omat osakkeet	5.2	0,0				0,2	0,2		0,2
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		-0,0			-0,3	-0,3		-0,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,0	0,5			-0,1	0,4		0,4
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus								0,6	0,6
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa				-0,3		3,8	3,5	-3,5	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä				-0,3		3,8	3,5	-2,9	0,6
Oma pääoma 31.12.2020		0,0	971,0	-10,1	0,0	-50,9	910,0	1,1	911,1

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	Liite	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		24,9	0,2
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	150,1	132,6
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	77,2	77,0
Tuloverot	7.1	11,7	8,8
Osingot liiketoiminnasta ¹⁾	2.4	4,3	9,3
Muut erät		-3,3	-0,6
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-18,8	-12,6
Vaihto-omaisuuden muutos		-0,5	-1,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		21,1	13,1
Maksetut osingot liiketoiminnasta ¹⁾		-4,6	-11,1
Saadut osingot, korot ja muut rahoitustuotot		0,3	0,2
Maksetut verot		-19,2	-13,9
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä ²⁾		243,2	202,0
Investointien rahavirta			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	-107,7	-23,0
Sulkutilit	4.1	-1,0	0,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.2, 4.3	-51,1	-30,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	4.2, 4.3	1,8	0,4
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		2,5	0,0
Luovutustulot muista sijoituksista		0,8	0,2
Investointien rahavirta yhteensä		-154,7	-52,2

Milj. euroa	Liite	2021	2020
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti	5.2	8,5	0,8
Osakkeiden lunastus	5.2	-0,6	-0,4
Määräysvallattomien omistajien pääomasi- joitus		0,1	0,6
Määräysvallattomien omistajien lunastus		-0,1	
Lainojen nostot	5.4	104,6	150,0
Lainojen takaisinmaksut	5.4	-89,2	-104,1
Maksetut korot		-46,2	-46,9
Maksetut muut rahoituskulut ²⁾		-4,4	-3,5
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	5.4	-69,0	-60,4
Vuokrasopimusveloista maksetut korot		-24,1	-23,9
Rahoituksen rahavirta yhteensä		-120,6	-87,8
Rahavirrat yhteensä			
		-32,0	62,1
Rahavarat tilikauden alussa		84,5	22,1
Kurssierojen vaikutus		-0,1	
Rahavarojen muu muutos		-0,0	0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	3.4	52,3	84,5

1) Maksetut osingot ovat OmaPartners Oy:n osakkaille maksettuja työpanosinkoja.

2) Pihlajalinnan ostotarjoukseen liittyvät asiantuntija- ja nevonantopalkkioiden maksut näkyvät vertailukauden liiketoiminnan rahavirralla ja hankinnan rahoitusjärjestelyihin liittyvät maksut vastaavasti vertailukauden rahoituksen rahavirralla.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YLEISET LAADINTA- PERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

Näin luet tilinpäätöksen liitetietoja:

Laatimisperiaate



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

- 1.1 Mehiläisen perustiedot
- 1.2 Laatimisperusta
- 1.3 Laskentastandardien muutokset
- 1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat
- 1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

1.1 Mehiläisen perustiedot

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottaja, joka tarjoaa laadukkaat ja kokonaisvaltaiset palvelut Suomessa ja kansainvälisesti. 112-vuotias Mehiläinen on nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttäjä alallaan. Mehiläinen panostaa digitalisaation mahdollisuuksiin sekä hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Mehiläinen palvelee vuosittain 2,0 miljoonaa asiakasta ja sen yli 670 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 29 000 työntekijää ja ammatinharjoittajaa. Kansainvälisesti Mehiläinen tarjoaa terveystalveluja Virossa, Ruotsissa ja Saksassa sekä digitaalisia terveydenhuollon ohjelmistoratkaisuja tytäryhtiönsä BeeHealthyn kautta.

Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	56 %
LähiTapiola-ryhmä	20 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	5 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 %
Apteekkien Eläkekassa	0,6 %
Valion Eläkekassa	0,4 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	6 %

Mehiläinen-konsernin (myöhemmin Mehiläinen tai konserni) pääomistaja on CVC Capital Partners VII Limitedin hallinnoimat rahastot. Mehiläisen omistajiin kuuluvat myös LähiTapiola-ryhmä, Varma, Valtion Eläkerahasto (VER), Ilmarinen, Apteekkien Eläkekassa, Valion Eläkekassa sekä konsernin henkilöstöä.

Konsernin emoyhtiö on Mehiläinen Konserni Oy, kotipaikka Helsinki. Mehiläinen Konserni Oy:n emoyhtiö on Finnish Healthcare Services S.à r.l., kotipaikka Luxemburg. Tiedot Mehiläinen-konsernin rakenteesta esitetään liitetiedossa 6.1. Jäljennös Mehiläisen konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Pohjoinen Hesperiankatu 17 C, 00260 Helsinki sekä [internet-osoitteesta](#).

Mehiläinen Konserni Oy:n hallitus on kokouksessaan 8.2.2022 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.



1.2 Laatimisperusta

Mehiläisen tilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC- ja SIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädäntöjen mukaiset.

Konsernin emoyhtiön sekä tytäryhtiöiden toiminta- ja esittämismuuttu on euro, pois lukien Ruotsista joulukuussa 2020 ja tilikauden 2021 aikana hankitut yhtiöt, ja konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina.

Konsernin liiketoiminta on sijoittunut pääosin Suomeen ja on siten enimmäkseen euromääräistä. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavälittömän määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaraiset erät on muutettu toimintavälittömän määräisiksi raportointikauden päättämispäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Ei-monetaraiset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä. IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta arvioita ja oletuksia sekä harkintaa muun muassa laatimisperiaatteiden soveltamiseen liittyen.

Konserni esittää varat ja velat tilinpäätöksessä jaoteltuna lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin. Konserni luokittelee omaisuuserän lyhytaikaiseksi, kun se odottaa realisoivansa omaisuuserän kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi. Konserni luokittelee velan lyhytaikaiseksi, kun velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä tai kun sillä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä. Muut velat konserni luokittelee pitkäaikaisiksi.

1.3 Laskentastandardien muutokset

Mehiläinen on ottanut käyttöön seuraavat standardeihin tehdyt parannukset 1.1.2021 alkaen:

- IFRS-standardien tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen hankittujen pilvipalveluiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpito-käsittelystä. Päätöksessään IFRIC tarkasteli, kirjaako asiakas IAS 38 -standardia soveltaen aineettoman hyödykkeen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka asiakas käsittelee järjestelmän käyttöönottoon liittyvät menot. Agendapäätöksillä ei ole voimaantuloaikaa, joten niitä odotetaan sovellettavan niin pian kuin mahdollista. Mehiläisellä on käytössään pilvipalvelujärjestelyitä. Sovellettuja laskentaperiaatteita on analysoitu ja täsmennetty järjestelmien käyttöönottovaiheen osalta, ja mahdolliset vaikutukset on otettu huomioon vuoden 2021 tilinpäätöksessä.
- Parannukset IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin. Koronapandemian pitkittyessä IASB jatkoi vuokralaisia koskevaa helpotusta vuokravapaita koskevien standardikohtien soveltamisesta. Mehiläinen on päättänyt olla käyttämättä annettua käytännön helpotusta vuokravapaiden käsittelyyn.
- Parannukset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit, IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardeihin. Viitekorkouudistuksen toisen vaiheen parannukset tarjoavat väliaikaisia helpotuksia taloudellisen raportoinnin vaikutuksiin, kun pankkien välinen tarjottu korko (IBOR) korvataan vaihtoehtoisella lähes riskittömällä korolla (RFR). Käytännön helpotuksen edellytyksenä on, että uudistukset

vaativat sopimusmuutoksia tai kassavirtamuutoksia muutuvana vaihtuvana korkona, joka vastaa markkinakoron muutosta. Jos muut samanaikaisesti tehdyt sopimusmuutokset arvioidaan merkittäviksi, instrumentti kirjataan pois taseesta. Elleivät ne ole merkittäviä, päivitettyä efektiivistä korkoa (EIR) käytetään rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvon uudelleenlaskemisessa ja vaikutus kirjataan tuloslaskelmaan. Viitekorkouudistuksella ei ole ollut vaikutusta Mehiläiseen.

1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

International Accounting Standards Board on julistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut, mutta joiden arvioidaan vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa ne käyttöön standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Parannukset IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa lisätään poikkeus IFRS 3:n kirjaamisperiaatteeseen, jotta vältetään mahdollisten velkojen hankintahetken jälkeiset voitot tai tappiot. Poikkeus edellyttää, että konserni soveltaa IAS 37:n tai IFRIC 21:n kriteerejä käsitteellisen viitekehyksen sijaan selvittääkseen, onko velvoite olemassa hankinta-ajankohtana. Parannus selventää myös IFRS 3 -standardia siltä osin, ettei ehdollisia varoja voida kirjata.
- Parannukset IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen

jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannukset kieltävät vähentämästä aineellisten käyttöoikeushyödykkeiden kustannuksista ennen niiden aiottua käyttöä saadut tuotot.

- Parannukset IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa selvennetään, minkä tyyppiset kustannukset sisällytetään sopimuksen täyttämisen kustannuksiin tappiollista sopimusta arvioitaessa. Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat kustannukset käsittävät sekä lisäkustannukset että muiden välittömien kustannusten kohdistamisen.
- Parannukset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuosittainen parannus selventää 10 prosentin palkkioita testissä, jossa selvitetään täyttävätkö uuden tai muutetun rahoituksen ehdot rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamisen. Palkkioihin sisällytetään lainanottajan ja lainanantajan väliset palkkiot.
- Parannukset IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardiin (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa tulee uusi määritelmä kirjanpidollisille arvioille, jotta nämä erottuvat selkeämmin laskentaperiaatteiden muutoksista ja virheiden korjauksista. Kirjanpidollinen arvio olisi muutos syötteessä tai arviointitekniikassa tietystä hetkestä eteenpäin.
- Parannukset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin ja Olennaisuuspäätösten tekeminen -lausuntoon (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Merkittävät laatimisperiaatteet tullaan korvaamaan olennaisilla laadintaperiaatteilla. Parannus sisältää lisäksi

ohjeistusta ja esimerkkejä olennaisuuden arviointiin laadintaperiaatteiden esittämisessä.

- Parannukset IAS 12 Tuloverot -standardiin (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Ehdotus kaventaa laskennallisten verojen alkuperäisen kirjaamisen poikkeuksen soveltamisalaa siten, että sitä ei enää sovelleta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri verollinen ja vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Se soveltuisi yksittäisistä liiketoimista syntyviin varoihin ja velkoihin, esimerkiksi käyttöoikeusomaisuuteen ja vuokrasopimusvelkaan tai ennallistamisveloitteeseen ja sitä vastaavaan omaisuuserään, jos näiden laskennalliset verot eivät ole yhtä suuret. Vaikutus laskennallisiin veroihin esitettäisiin aikaisimman vertailuvuoden alusta.
- Parannukset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin (sovellettava alustavasti 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksilla selvennetään, että konsernilla on oikeus lykätä velan maksamista raportointikauden lopussa, jos se täyttää kyseisenä päivänä määritellyt ehdot. Todennäköisyys, että konserni käyttää lykkäysvoimaa ei vaikuta velan luokitteluun lyhytaikaiseksi tai pitkäaikaiseksi.

Yllä listatuilla tai muilla 1.1.2022 tai myöhemmin voimaan astuvilla standardeilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Mehiläisen konsernitilinpäätökseen.

1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset



Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien määriin taseessa, vastuusitoumusten sekä ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä, että tilikauden tuottoihin ja kuluihin.

Johto perustaa arvionsa ja olettamuksensa aikaisempaan kokemukseen ja erinäisiin muihin oletuksiin, joita pidetään kohtuullisina vallitsevissa olosuhteissa. Lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista ja olettamuksista.

Lisätietoja harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on kuvattu seuraavissa osioissa:

	Liite
Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö	3.1
Liiketoiminnan yhdistämisessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen	4.1
Arvon alentumistestauksessa käytetyt oletukset	4.5
Verotettava tulo ja laskennalliset verosaamiset	7.1, 7.2



Liikevaihto

1 398,9

milj. euroa

- 2.1 Liikevaihto
- 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot
- 2.3 Materiaalit ja palvelut
- 2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut
- 2.5 Liiketoiminnan muut kulut

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

2. TALOUDELLINEN KEHITYS



2.1 Liikevaihto

Konsernin tulovirrat muodostuvat terveys- ja sosiaalipalveluiden sekä -palvelukokonaisuuksien myyntiin liittyvistä maksuista.



Terveyspalvelut

Yksityiset palvelut

- Lääkäripalvelut
- Diagnostiikka
- Sairaalat
- Suun terveydenhuolto
- Työelämäpalvelut
- Mielenterveyspalvelut ja psykoterapia
- Fysioterapia ja hyvinvointipalvelut
- Digitaaliset terveyspalvelut

Julkiset palvelut

- Vapaan asiakasvalinnan terveysasemat
- Ulkoistukset ja ostopalvelut
- Julkinen suun terveydenhuolto
- Päivystyspalvelut ja henkilöstöpalvelut
- Kotipalvelut
- Julkisrahoitteiset terapiapalvelut



Sosiaalipalvelut

- Ikääntyneiden asumispalvelut
- Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut
- Vammaisten asumispalvelut
- Lastensuojelupalvelut

Terveyspalvelut muodostuvat sekä yksityistä että julkisista terveyspalveluista. Yksityisten terveyspalveluiden suoriteveloitteet liittyvät pääasiallisesti asiakaskäyntien yhteydessä tarjottaviin palveluihin. Julkisten terveyspalveluiden suoriteveloitteet liittyvät ulkoistus- tai ostopalvelusopimuksella sovittujen veloitteiden toimitamiseen, suoraan julkiselle taholle tuotettuun henkilöstövuokraukseen tai loppuasiakkaan kotiin vietäviin palveluihin. Sosiaalipalveluissa suoriteveloitteet liittyvät asumispalveluihin, laitos- ja avopalveluihin sekä yksittäisiin erikseen veloitetuviin lisäpalveluihin.

Yritysasiakkaat

- Työterveyshuollon asiakkaat
- Vakuutusyhtiöasiakkaat
- Muut yrityssopimusasiakkaat

Yksityisasiakkaat

- Yksityishenkilöt

Julkisen sektorin asiakkaat

- Kunnat
- Kuntayhtymät
- Sairaanhoidopiirit
- Julkishallinto

Konserni myy palveluita yrityksille, vakuutusyhtiöille, yhdistyksille ja säätiöille, yksityisille henkilöille sekä julkisyhteisöille. Julkisen sektorin asiakkaisiin luetaan julkisen sektorin organisaatiot hankkiessaan sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistuspalveluita, asumispalveluita, työterveyshuollon palveluita ja työvoimapalveluita.

Transaktiohinnat perustuvat yleiseen hintaan tai asiakaskohtaisiin sopimuksiin. Myyntituotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu tarjoamiaan palveluita vastaan. Konserni huomioi myyntituottojen määrää määrittäessään sopimuksen ehdot ja tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä. Konsernin sopimukseen sisältyy erityyppisiä muuttuvia hinnanosia, kuten bonuksia, sanktioita tai tavoitehintoja. Konserni arvioi muuttuvien hinnanosien vaikutusta tuloutettavien tuottojen määrään esimerkiksi niiden toteutumiseen liittyvän historia-tiedon sekä palveluiden kysynnän perusteella, ja määrittää ne sitten todennäköisimpään määrään.

Suoriteveloitteet realisoituvat pääsääntöisesti tietyinä hetkenä palvelun käytön yhteydessä tai sopimuskauden aikana. Pitkäaikaisesta sopimuksesta saatavat maksut tuloutetaan ajan kuluessa, mikäli sopimus käsittää valmiuden tarjota ennalta määritetyt palvelut esimerkiksi tietyllä alueella asuvalle väestölle. Tällöin asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palvelusta saamaansa hyötyä Mehiläisen tuottaessa palvelua.

Mehiläisen toimipisteissä työskentelevien itäsenäisten ammatinharjoittajien osalta Mehiläinen toimii päämiehenä ja kirjaa laskutuksen liikevaihtoonsa sekä palvelunhankinnasta aiheutuneen kulun materiaalit ja palvelut -erään.

Mehiläinen myy kehittämäänsä alustaratkaisua muille alan kansainvälisille toimijoille. Alustaratkaisu toimitetaan pilvipalveluna ja se voidaan tapauskohtaisesti integroida asiakkaan järjestelmiin. Ohjelmistopalveluun sisältyy alustaratkaisun käyttöoikeus, lokalisointi asiakkaan tarpeiden mukaiseksi sekä palvelun ylläpito. Käyttöönottoprojektiin liittyy aktivoituja omaisuuseriä, ja nämä avautuimenpiteisiin liittyvät myyntituotot tuloutetaan tasaisesti sopimuskauden aikana. Palvelun käyttöön ja toteutuneisiin käyttäjä-määriin perustuvat transaktioperusteiset tuotot tuloutetaan kuukausittain sopimuksen voimassaolon perusteella.

Ulkoistussopimukseen liittyen tilaajaosapuoli voi antaa Mehiläisen käyttöön tavaroita tai palveluja edistääkseen palveluntuotantoa. Tällöin Mehiläinen tarkastelee, saako se annettuihin tavaroihin tai palveluihin määräysvallan ja mikäli saa, tavarat tai palvelut käsitellään tilaajaosapuolelta saatuna muuna kuin rahana suoritettavana vastikkeena.

Osana ulkoistussopimuksia Mehiläinen voi saada vastikkeetta käyttöön julkisen tahon infrastruktuurin tai sen osan, jota se operoi ulkoistus-sopimuksen palveluntuotannossa. Infrastruktuuri saattaa käsittää esimerkiksi rakennuksia, koneita, kalustoa ja laitteita. Ulkoistussopimusten kirjaimiseen sovelletaan IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt -tulkintaa, jos ulkoistava osapuoli päättää Mehiläisen tuottamien palveluiden laajuudesta sekä hinnoittelusta ja Mehiläinen luovuttaa infrastruktuurin vastikkeetta takaisin ulkoistussopimuksen päättyessä. Mehiläisellä ei tällöin katsota olevan määräysvaltaa julkiselta taholta vastikkeetta saataviin hyödykkeisiin.

Mehiläinen soveltaa käytännön apukeinoa koskien raportointipäivänä jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan esittämistä. Konsernin suoritevelvoitteet, jotka ovat raportointipäivänä vielä suorittamatta, ovat yleisesti osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotettavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi tai kirjattavat myyntituotot vastaavat tarkasteluhetken mennessä Mehiläisen tuottaman suoritteen arvoa asiakkaalle. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja tai sopimuksen saamisista aiheutuvia lisämenoja.

Asiakassopimukseen liittyvät varat ovat esitetty liitetiedon 3.3 ja asiakassopimukseen liittyvät velat liitetiedon 3.5 yhteydessä. Konsernin myyntisaamisista esitetään lisätietoja liitetiedossa 5.3.

KOKONAISMYYNIN JAKAUMA

67,4 %

Terveyspalvelut - Suomi

29,9 %

Sosiaalipalvelut

2,7 %

Kansainväliset terveyspalvelut

Liikevaihto liiketoiminnoittain

Milj. euroa	2021	2020
Terveyspalvelut - Suomi	943,2	772,7
Sosiaalipalvelut	418,3	389,3
Kansainväliset terveyspalvelut	37,4	0,5
Yhteensä	1 398,9	1 162,5

Konsernin liikevaihto muodostuu kolmesta liiketoimintakokonaisuudesta. Liikevaihdolla mitattuna terveyspalvelut on isoin liiketoiminta muodostaen 70,1 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kansainväliset terveyspalvelut raportoidaan ensimmäistä kertaa omana liiketoimintona ja sen liikevaihto muodostuu hankituista yhtiöistä Virossa, Ruotsissa ja Saksassa sekä digitaalisten terveyspalveluiden kansainvälisistä asiakkuuksista.

Liikevaihto asiakkaittain

Milj. euroa	2021	2020
Yritysassiakkaat	357,6	306,3
Yksityisasiakkaat	320,8	260,0
Julkisen sektorin asiakkaat	720,6	596,2
Yhteensä	1 398,9	1 162,5

Mehiläisen asiakaskunta koostuu suuresta määrästä asiakkaita eri liiketoiminta-alueilla, eikä yhdenkään yksittäisen asiakkaan liikevaihto muodosta merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta. Julkisen sektorin asiakkaat on Mehiläisen suurin asiakasryhmä, ja siihen kuuluu kuntia ja kaupunkia, sairaanhoitopiirejä sekä kuntayhtymiä. Julkisen sektorin asiakasryhmän liikevaihtoa on kasvattanut muun muassa Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän (PHHYKY) sote-keskuspalveluiden palvelutuotannon aloitus 1.1.2021.



2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät normaalin palvelutuotannon ulkopuoliset tuotot. Näitä ovat esimerkiksi:

- vuokratuotot edelleen vuokratuista tyhjästä toimitiloista,
- palveluiden kehittämiseen saadut julkiset avustukset sekä muut julkiset tuet,
- vakuutusyhtiöltä saadut korvaukset,
- aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myymisestä saadut myyntivoitot ja
- lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksen tuotot

Milj. euroa	2021	2020
Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot	2,0	0,9
Myyntituotot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä ja sijoituksista	2,2	0,8
Muut tuotot	6,0	3,0
Yhteensä	10,2	4,7

Julkiset avustukset kirjataan tuloennakoina taseen siirtosaamiin, kun tuen saaminen on todennäköistä ja konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuotoiksi sillä kaudella, jolla tuen piirissä olevat kulut syntyvät.

Muut tuotot sisältävät saatuja vahinkovakuutuskorvauksia, jotka olivat vuonna 2021 korkeammat kuin edellisenä vuonna. Lisäksi palveluiden tilaajina toimivat kunnat ja sairaanhoitopiirit ovat korvanneet konsernille koronapandemian aiheuttamista kustannuksista osan. Neuvottelut ovat kesken useiden tahojen osalta.



2.3 Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut -erään sisältyvät palvelutuotantoon suoraan liittyvät kulut. Ostoihin sisällytetään palveluiden tuottamisessa käytettävien aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnat. Arvonlisäverottomana tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valtaosaa ostoihin liittyvästä arvonlisäverosta, vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Mehiläisen tiloissa työskentelee itsenäisinä ammatinharjoittajina yleis- ja erikoislääkäreitä, hammaslääkäreitä, fysioterapeutteja, ravitsemusterapeutteja, psykologeja, psykoterapeutteja ja muita terveydenhuollon ammattilaisia. Mehiläinen ostaa ammatinharjoittajilta alihankintapalveluita omaa palvelutarjontaansa varten.

Milj. euroa	2021	2020
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	77,4	72,3
Vaihto-omaisuuden muutokset	-0,5	-1,1
Ammatinharjoittajapalkkiot	210,2	182,0
Muut ulkopuoliset palvelut	78,4	63,6
Yhteensä	365,6	316,8

Muihin ulkopuolisiin palveluihin sisältyvät mm. terveydenhuolto- ja hammashuoltopalveluiden ostot, ruokapalveluiden ostot, työhyvinvointipalveluostot, asukkaiden ja henkilökunnan käyttötekstiilien vuokraus- ja pesetysostot, työvoiman vuokrauskulut sekä ulkopuoliset kulut koronatestaukseen ja laboratorioyhteistyöhön liittyen.

2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Terveydenhuollon ammattihenkilöt tuottavat Mehiläisessä palveluita työsuhteisina tai ammatinharjoittajina. Ammatinharjoittajien palkkiot sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään ja ne esitetään liitetiedossa 2.3.

Osakastyöntekijöinä OmaPartners Oy:ssä toimivien osakkaiden oikeutta nostaa yrityksestä myöhempänä ajankohtana kauden aikana tehtyyn työpanokseen perustuva määrä varoja osinkona on käsitelty konsernin tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvana kuluna, koska IFRS:n mukaisesti kyseessä on työsuoritukseen perustuva palkitseminen. Velka osakkaille esitetään taseen muissa lyhytaikaisissa veloissa.

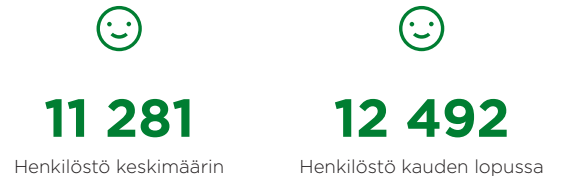
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sinä tilikautena, jona ne syntyvät. Tulos- ja bonuspalkkiot kirjataan kuluksi, kun konsernille syntyy velvollisuus erien maksuun ja niiden määrä on luotettavasti arvioitavissa. Konsernilla ei ole osakepalkitsemiseen liittyviä ohjelmia.

Työsuhteen päättämisen seurauksena kirjataan kulu, mikäli konsernilla on tosiasiallinen velvollisuus suoritukseen ennen työsuhteen päättymistä. Mikäli järjestelyllä pyritään vapaaehtoiseen irtisanoutumiseen, kustannukset kirjataan tuloslaskelmaan, kun järjestelyn hyväksyminen on varmaa ja työntekijöiden määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Konsernilla on ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä maksupohjaisia eläkejärjestelyitä, joiden osalta konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen,

mikäli maksujen saajataho ei pystyisi suorittamaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee.

Ammatinharjoittajat vastaavat itse omista henkilösivukulu- ja eläkemaksuistaan.



Milj. euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	534,0	441,7
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	88,0	64,8
Muut henkilösivukulut	23,5	15,3
Yhteensä	645,5	521,8

Mehiläisen henkilöstölleen maksamat palkat ja palkkiot sisältää kiinteät ja muuttuvat peruspalkat, lisät, tulospalkkiot sekä luontaisedut. Vertailuvuotena koronapandemian aiheuttaman taloudellisen vaikutuksen vuoksi työnantajan työeläkemaksuja alennettiin väliaikaisesti 2,6 prosenttiyksiköllä toukokuun ja joulukuun 2020 välisenä aikana.

Lakimuutos muuttaa vuodesta 2021 alkaen maksettavien työpanokseen perustuvien osinkojen verokäsittelyä. Työsuhde-etuuksiin konsernitasolla kirjattavasta työpanososingosta huomioidaan jatkossa myös henkilösivukulut.

Henkilöstömäärä (kokoaikaiset)	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin	11 281	9 461
Henkilöstö kauden lopussa	12 492	9 897

Ammatinharjoittajina Mehiläisessä työskentelevien henkilöiden määrää ei ole sisällytetty yllä raportoituun henkilöstön määrään.

Tiedot johdon palkoista ja palkkioista on esitetty liitetiedossa 7.3.

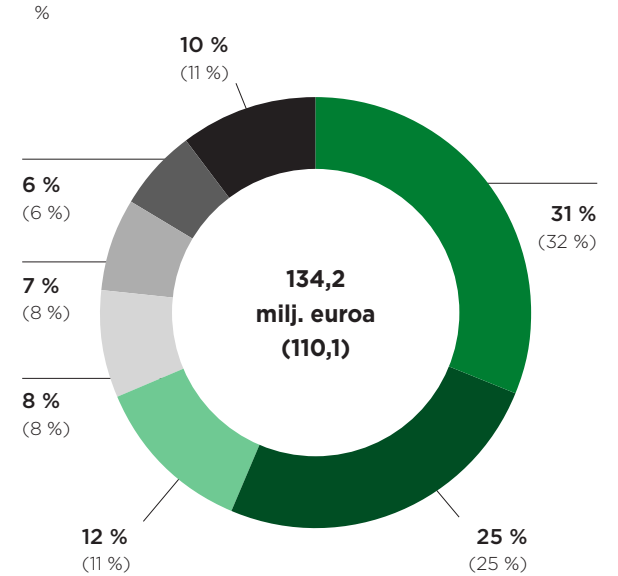
2.5 Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten toimitilakulut, tietohallinto- ja puhelinkulut, hallintokulut, huolto- ja käyttökulut koneista ja kalustosta sekä markkinointi- ja viestintäkulut. Lisäksi liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista

hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä kuluksi kirjatut muut kuin indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot. Arvonlisäverottomana tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valtaosaa liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvästä arvonlisäverosta vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Milj. euroa	2021	2020
Vuokrat		
IFRS 16 -helpotuksen piirissä olevat vuokrat	5,3	5,0
Muuttuvat vuokrat	5,8	4,9
Toimitilakulut	31,0	25,6
Tietohallinto- ja puhelinkulut	33,4	27,5
Hallintokulut	15,6	11,9
Koneiden ja kaluston huolto- ja käyttökulut	10,8	8,6
Markkinointi- ja viestintäkulut	9,9	8,3
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	8,1	6,6
Muut kulut	14,3	11,7
Yhteensä	134,2	110,1
Tilintarkastajan palkkiot (Ernst & Young Oy)		
Tilintarkastuspalkkiot	0,7	0,5
Veroneuvonta	0,2	0,3
Muut palkkiot	1,1	0,0
Yhteensä	2,0	0,9

Liiketoiminnan muut kulut



- Toimitilakulut¹⁾
- Tietohallinto- ja puhelinkulut
- Hallintokulut
- Koneiden ja kaluston huolto- ja käyttökulut
- Markkinointi- ja viestintäkulut
- Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot
- Muut kulut

¹⁾ Sisältää IFRS 16 -helpotuksen piirissä olevat vuokrasopimukset sekä kuluksi kirjatut muuttuvat vuokrat

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat kautta linjan. Kasvuun vaikuttivat erityisesti yrityshankintojen kulut, lisäkauppahintojen uudelleenarvostukset, koulutus ja henkilöstörekrytointi. Vertailukausi sisältää Pihlajalinnan julkisesta ostotarjouksesta aiheutuneet asiantuntija- ja neuvonantopalkkiot.



Liiketoiminnan nettorahavirta

243,2

milj. euroa

- 3.1 Käyttöoikeusomaisuus
- 3.2 Vaihto-omaisuus
- 3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset
- 3.4 Rahavarat
- 3.5 Ostovelat ja muut velat
- 3.6 Varaukset

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

3. OPERATIIVISET VARAT JA VELAT

3.1. Käyttöoikeusomaisuus

Mehiläinen hankkii lähes kaikki toimitilansa vuokraamalla. Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön myös koneita ja laitteita sekä autoja. IFRS 16 -standardi sisältää alle 12 kuukauden pituisia vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia helpotuksia. Mehiläinen käsittelee helpotusten piiriin kuuluvat vuokrasopimukset taseen ulkopuolisina vuokravastuina ja näiden sopimusten osalta vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Käyttöoikeusomaisuuserä perustuu vuokralaisen oikeuteen käyttää hyödykettä ja vuokrasopimusvelka vuokralaisen veloitteeseen maksaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon käyttäen diskonttokorkona lisäluoton korkoa, jolloin käyttöoikeusomaisuuserän arvo vastaa vuokrasopimusvelan määrää sopimuksen tekohetkellä. palvelun osuus erotellaan. Mahdolliset jatko-optiot ja sanktiot vuokrasopimuksen päättämisestä sisällytetään vuokra-aikaan vain silloin, kun niiden käyttö on kohtuullisen varmaa. Indeksistä johtuvat muuttuvat vuokrat sisällytetään vuokrasopimusvelkaan. Ennallistamismenot sisällytetään käyttöoikeusomaisuuserän alkuperäiseen arvoon.

Määräaikaisissa sopimuksissa vuokra-aika on määräajan loppuun, mikä vastaa standardin ei-peruutettavissa olevaa ajanjaksoa. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika arvioidaan, sekä mahdolliset jatko-optiot, jotka oletetaan käytettäväksi, lasketaan vuokra-aikaan. Myös irtisanomis aika lasketaan osaksi vuokra-aikaa. Jos vuokrasopimuksen taustalla on asiakkaan kanssa solmittu puitesopimus, se otetaan huomioon vuokra-aikaa määrittäessä. Vuokrasopimuksen alkamisajankohta on se päivä, jolloin kohde luovutetaan Mehiläisen käytettäväksi. Esimerkiksi uudishankkeiden osalta tämä tarkoittaa vuokravastuun esittämistä liitetiedoissa, kunnes toiminta tiloissa alkaa.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan uudelleen, jos vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukainen rahavirta muuttuu. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen vuokrasopimuksen muutoksen voimaantulopäivänä ja tästä johtuva muutos kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi. Jos vuokrasopimusvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän määrän, erotus kirjataan tulosaikutteisesti.

Käyttöoikeusomaisuuden poistot ja arvonalentumiset esitetään liitetiedossa 4.4. Käyttöoikeusomaisuuteen liittyvistä vuokrasopimusveloista annetaan lisätietoja liitetiedoissa 5.3 ja 5.4. Kuluksi kirjatut vuokrat esitetään liitetiedossa 2.5 ja edelleenvuokrauksista saadut vuokratuotot liitetiedossa 2.2.



Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö

Johto käyttää harkintaa IFRS 16 -standardin piirissä olevien vuokrattujen kiinteistöjen vuokra-ajan pituuden määrittämisessä. Pääsääntöisesti määräaikaisissa vuokrasopimuksissa oletetaan vuokra-ajan kestoksi sopimuksen mukainen määräaika. Toistaiseksi voimassa olevissa sopimuksissa vuokra-aikana käytetään vuokrasopimuksen oletettua päättymisajankohtaa. Jatko-optioiden hyödyntämisessä käytetään tapauskohtaista harkintaa perustuen oletettuun lopputulemaan.

Milj. euroa	2021			2020		
	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1	828,8	3,1	831,9	771,5	3,4	774,9
Liiketoimintojen yhdistämiset	49,8	0,3	50,1	3,2		3,2
Lisäykset	53,1	1,3	54,4	61,5	0,5	62,0
Vähennykset	-22,8	-1,5	-24,2	-25,4	-0,8	-26,3
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys/vähennys	37,5	0,1	37,6	17,9	0,1	18,1
Kurssierot	0,0	0,0	0,0			
Hankintameno 31.12	946,4	3,4	949,8	828,8	3,1	831,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1	-377,1	-2,0	-379,2	-335,1	-1,8	-336,9
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-71,6	-1,0	-72,7	-67,3	-1,0	-68,3
Vähennysten kertyneet poistot	22,8	1,5	24,2	25,2	0,8	26,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12	-426,0	-1,6	-427,6	-377,1	-2,0	-379,2
Kirjanpitoarvo 31.12	520,4	1,8	522,2	451,6	1,1	452,7

Mehiläinen investoi vuokratyökaluihin rakennuttamalla uusia toimitiloja. Täyden palvelun uudet lääkärikeskukset avattiin Espooseen, Kajaaniin, Rovaniemelle ja Vaasaan sekä vuoden 2022 alusta Vantaan Tikkurilaan. Lisäksi jo olemassa olevia toimipisteitä laajennettiin Mikkelissä, Lahdessa, Kuopiossa ja Raumalla.

3.2 Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy palveluiden tuottamisessa käytettäviä aineita ja tarvikkeita. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioidua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Hankintameno määritetään first in, first out

Milj. euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	6,9	5,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,8	0,0
Vaihto-omaisuuden muutos	0,5	1,1
Yhteensä	8,2	6,9

(FIFO) -menetelmällä. Mahdollinen arvonalentumisen tarve arvioidaan nettorealisointiarvoa määritettäessä.

3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyinä. IFRS 9 -standardin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata ennakoivasti koko voimassaoloaikana odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varusmatriisiin avulla perustuen historialliseen tarkasteluun. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Kun Mehiläinen tuottaa suoritetta luovuttamalla asiakkaalle tavaroita tai palveluja ennen kuin

Milj. euroa	2021	2020
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	117,0	94,3
Siirtosaamiset		
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	12,4	5,2
Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät	0,0	0,0
Muut siirtosaamiset	10,8	7,7
Lainasaamiset	0,0	0,9
Sulkutilisaamiset	1,0	
Muut saamiset	1,9	0,7
Yhteensä	143,0	108,9

asiakas maksaa vastikkeen tai maksu erääntyy ja oikeus vastikkeeseen riippuu jostain muusta kuin ajan kulumisesta, sopimus esitetään tilinpäätöksessä asiakassopimuksiin perustuvissa varoissa. Mehiläinen sisällyttää asiakassopimuksiin perus-

tuvat varat osaksi IFRS 9 -standardin mukaista odotettavissa olevaa luottotappiovarausta.

Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.3.

3.4 Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen

Milj. euroa	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	52,3	84,5
Yhteensä	52,3	84,5

kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Yrityskaappoihin liittyvät sulkutilit esitetään taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa saamisissa.

3.5 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2021	2020
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	32,8	29,7
Siirtovelat		
Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät	107,4	86,7
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	3,5	1,6
Muut siirtovelat	8,3	5,8
Muut velat		
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	32,5	25,8
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	10,1	2,1
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintavelat	1,0	0,4
Sulkutilivelat	1,0	
Muut velat	22,3	14,6
Yhteensä	218,9	166,7

Lisätietoa ehdollisista vastikkeista ja yrityskaappoihin liittyvistä kauppahintaveloista on esitetty liitetiedossa 4.1.


3.6 Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai taloudellisen menetyksen ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattu määrä vastaa johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Tilanteissa, joissa rahan aika-arvo on olennainen, varaukset diskontataan arvioitujen tulevien kassavirtojen mukaisesti.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konsernilla on järjestelyä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joita järjestely koskee. Ennallistamisvaraus kirjataan kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus palauttaa maa-alue tai toimitila alkuperäiseen tilaan.

Milj. euroa	2021		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.	1,5	1,5	2,9
Varausten lisäykset	0,1	0,2	0,3
Liiketoimintojen yhdistämiset		0,7	0,7
Käytetyt varaukset	-1,5	-1,4	-2,8
31.12.	0,1	1,0	1,0

Milj. euroa	2020		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.	1,8	0,6	2,3
Varausten lisäykset	1,1	1,2	2,4
Käytetyt varaukset	-1,4	-0,4	-1,8
31.12.	1,5	1,5	2,9

Tappiollisten sopimusten odotetaan realisoituvan vuoden 2022 ensimmäisen kvartaalin aikana ja muiden varausten vuoden 2022 aikana.

Yrityshankinnat ja investoinnit

159,7

milj. euroa

- 4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset
- 4.2 Aineettomat hyödykkeet
- 4.3 Aineelliset hyödykkeet
- 4.4 Poistot ja arvonalentumiset
- 4.5 Arvonalentumistestaus

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4. YRITYS- HANKINNAT JA INVESTOINNIT

4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset

Konsernin hankkiessa omaisuutta joko yritysjärjestelyjen tai muiden järjestelyjen kautta johto arvioi omaisuuserän tosiasiallista luonnetta ja liiketoimintaa määritellään, onko kyseessä liiketoimintojen yhdistäminen.

Kun omaisuuserä tai omaisuuserien ryhmä ei muodosta liiketoimintaa, hankintaa ei käsitellä liiketoimintojen yhdistämisenä. Tällöin konserni kirjaa yksittäisten yksilöitävissä olevien varojen sekä vastattavaksi otettujen velkojen hankinnan. Hankintameno kohdistetaan yksittäisille omaisuuserille ja veloille niiden hankintahetken käypien arvojen suhteessa. Tällaisesta liiketoimesta ei synny liikearvoa.

Liiketoiminnoiksi määritellyt hankinnat käsitellään liiketoimintojen yhdistämisenä. Konserni kirjaa liiketoimintojen yhdistämisen käyttäen hankintamenetelmää. Kirjaamiskäytäntö on sama riippumatta siitä, hankkiiko konserni juridisen yhtiön osakekannan vai liiketoiminnan tai sen osan. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät luokittelut ja määritykset toteutetaan sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden, konsernin noudattamien liiketoimintaperiaatteiden tai tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden sekä muiden asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti.

Jos liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpito-käsittelyä ei saada valmiiksi sen raportointikauden loppuun mennessä, jonka aikana yhdistäminen tapahtuu, konserni esittää tilinpäätöksessään nämä hankinnat alustavina. Alustavia eriä oikaisutaan, ja uusia varoja ja velkoja kirjataan takautuvasti, jos saadaan sellaista uutta informaatiota, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita ja joka, jos se olisi ollut tiedossa, olisi vaikuttanut tuona ajankohtana kirjattuihin määriin. Tarkastelujakso ei ole pidempi kuin yksi vuosi hankinta-ajankohdasta lukien.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi hankintapäivän kurssiin.



Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämisessä konserni käyttää ulkopuolista neuvonantajaa määrittäessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypiä arvoja. Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Mehiläisen liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien rahavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista, diskonttokoroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Ehdollisen vastikkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo on kirjattu osaksi luovutettua vastiketta. Kun ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan käypään arvoon raportointikauden päättyessä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Johto arvioi käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä. Lisäksi konsernissa tarkastellaan säännöllisesti mahdollisia viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Mehiläinen on kasvanut vuonna 2021 yrityshankintojen kautta. Tehdyt hankinnat ovat monipuolistaneet konsernin palveluvalikoimaa, vahvistaneet konsernin markkina-asemaa, laajentaneet toimipisteverkostoa

Suomessa sekä Ruotsissa ja luoneet jalansijaa Viron sekä Saksan markkinoille. Osaan vuoden 2021 hankinnoista sisältyy ehdollisia vastikkeita. Ehdollisten vastikkeiden käyvät arvot on määritetty

tuottolähtöistä menetelmää käyttäen. Hankinnoista syntyneet liikearvot perustuvat odotettaviin operatiivisiin ja hallinnollisiin synergiahyötyihin.

Terveyspalvelut - Suomi

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Psykologipalvelu Poiju Oy	1.1.2021	Psykologipalvelut	Vantaa
Länsituulen Hammaslääkäriasema Ky liiketoiminta	1.1.2021	Suun terveydenhoidon palvelut	Espoo
Rauman kaupungin työterveysliiketoiminta	1.1.2021	Työterveyspalvelut	Rauma
Hammaslääkäri Esko Inkinen Ky liiketoiminta	18.1.2021	Suun terveydenhoidon palvelut	Kouvola
Bulevardin Klinikka Oy -konserni	1.3.2021	Erikoislääkäripalvelut	Helsinki
Hippo Terapiaklinikka Oy	1.5.2021	Puhe- ja toimintaterapia, psykologi- ja psykoterapiapalvelut	Jyväskylä
Diagnos Terveyspalvelut Oy	1.5.2021	Yleis- ja erikoislääkäripalvelut	Helsinki
Hammaspalvelu Jari Heiskanen liiketoiminta	3.5.2021	Suun terveydenhoidon palvelut	Kajaani
Apila Terveys Oy -konserni	3.6.2021	Työterveyspalvelut	Lahti
Kommunikointikeskus Arki Oy	1.8.2021	Puheterapiapalvelut	Vantaa
Kipinä Terveys Osuuskunnan työterveys- ja lääkärikeskusliiketoiminta	1.9.2021	Työterveys- ja lääkärikeskuspalvelut	Lahti
Hannan Hammashoitola Ky hammaslääkäri liiketoiminta	1.9.2021	Suun terveydenhoidon palvelut	Isokyrö
Aurora Hammaslääkärit Oy	1.10.2021	Suun terveydenhoidon palvelut	Vaasa
Ikihammas liiketoiminta	1.10.2021	Suun terveydenhoidon palvelut	Rauma
Kokkolan kuntoutusasema liiketoiminta	1.10.2021	Fysioterapia- ja kuntoutuspalvelut	Kokkola
Hammaslääkäripalvelut A. Lehtisalo liiketoiminta	1.12.2021	Suun terveydenhoidon palvelut	Kouvola
Debora Group Oy -konserni	7.12.2021	Kotihoidon, henkilökohtaisen avun, fysioterapian, siivouspalveluiden sekä hoitajavuokrauksen palvelut	Helsinki

Sosiaalipalvelut

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Aurinkokulma Oy	1.4.2021	Vammaisten asumispalvelut ja päivätoiminta	Pori
Vetrea Terveys Oy -konserni	1.12.2021	Ikäntyneiden ja vammaisten asumispalvelut	Iisalmi

Kansainväliset terveystalvet

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
DenCap OÜ -konserni	1.4.2021	Työterveyspalvelut ja suun terveydenhoidon palvelut	Tallinna, Viro
personlig engagerad arbetsmiljöpartner i väst AB	2.7.2021	Työterveyspalvelut	Göteborg, Ruotsi
Söderdoktor AB	4.10.2021	Työterveyspalvelut	Tukholma, Ruotsi
Care Joints AB	4.10.2021	Työterveyspalvelut	Tukholma, Ruotsi
Tveta Hälsocentral AB	4.10.2021	Työterveyspalvelut	Tukholma, Ruotsi
MedIndoor AB	4.10.2021	Työterveyspalvelut	Tukholma, Ruotsi
Doktor Kom Hem AB	20.10.2021	Työterveyspalvelut	Tukholma, Ruotsi
Dalberg Klinik AG -konserni	12.11.2021	Erikoislääkäripalvelut	Fulda, Saksa
Al Mare Clinic ja KW Clinic liiketoiminnot	1.12.2021	Suun terveydenhoidon palvelut	Tallinna, Viro
Ugglan Vårdgruppen AB -konserni	1.12.2021	Työterveyspalvelut	Göteborg, Ruotsi

Vuonna 2021 konsernissa tehtiin kolme yksittäistä kooltaan olennaista hankintaa, ja näiden yksilöitävissä olevat varat ja velat sekä luovutetut vastikkeet on esitetty erikseen. Muut hankinnat on esitetty yhteenlaskettuina. Joulukuun hankinnoista sekä Vetrea että Debora on käsitelty IFRS 3:n mukaan alustavina hankintoina.

Milj. euroa	Liite	2021					2020
		DenCap -konserni	Vetrea -konserni	Debora -konserni	Muut	Yhteensä	Yhteensä
Varat							
Aineettomat hyödykkeet	4.2	4,9	3,1	2,8	10,4	21,1	6,5
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	6,1	30,0	0,8	13,2	50,1	3,2
Aineelliset hyödykkeet	4.3	5,1	1,4	0,5	1,9	9,0	1,4
Pitkäaikaiset saamiset		0,0	0,3	0,1	0,1	0,5	0,0
Muut rahoitusvarat			0,3	0,2	0,4	0,9	0,0
Laskennalliset verosaamiset	7.2		0,8	0,8		1,6	0,2
Lainasaamiset	5.4	0,8			0,0	0,8	
Vaihto-omaisuus	3.2	0,5			0,4	0,8	0,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset		2,4	3,6	4,5	6,6	17,1	2,2
Rahavarat		2,8	0,0	0,9	7,9	11,7	1,0
Varat yhteensä		22,5	39,4	10,7	41,0	113,6	14,5
Velat							
Korolliset velat	5.4	22,8	0,5	9,7	2,2	35,2	3,0
Vuokrasopimusvelat	5.4	6,1	30,0	0,8	13,2	50,1	3,2
Muut pitkäaikaiset velat	5.4			2,4	0,0	2,5	0,9
Varaukset	3.6		0,6		0,0	0,7	
Laskennalliset verovelat	7.2	1,3	0,6	0,5	2,1	4,5	1,2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		5,4	5,2	4,3	9,9	24,8	3,5
Velat yhteensä		35,5	36,9	17,8	27,5	117,7	11,9
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä		-13,0	2,4	-7,1	13,5	-4,2	2,6
Luovutettu vastike							
Käteisellä maksettu kauppahinta		34,4	18,8	5,5	59,1	117,8	21,6
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka / -saatava			-0,2	1,7	0,5	2,1	0,1
Ehdolliset vastikkeet				1,0	5,4	6,4	4,1
Luovutettu vastike yhteensä		34,4	18,5	8,3	65,0	126,3	25,9
Sulkuilille maksettu kauppahinta					0,8	0,8	
Määräysvallattomien omistajien osuudet					0,1	0,1	
Hankinnoista syntynyt liikearvo		47,4	16,1	15,3	52,4	131,2	23,3

Milj. euroa	Liite	2021					2020
		DenCap -konserni	Vetrea -konserni	Debora -konserni	Muut	Yhteensä	Yhteensä
Rahavirtavaikutus							
Käteisellä maksettu kauppahinta		34,4	18,8	5,5	58,7	117,4	20,9
Sulkuilille maksettu kauppahinta					0,8	0,8	
Hankitut rahavarat		-2,8	-0,0	-0,9	-7,9	-11,7	-1,0
Sulkuililtä maksettu lisäkauppahintavelka							0,3
Edellisten tilikausien hankintoihin liittyvät kauppahinta- ja lisäkauppahintavelkojen sekä nettokassakorvausten maksut					1,9	1,9	2,8
Rahavirtavaikutus yhteensä		31,6	18,8	4,6	53,4	108,4	23,0

Liiketoimintojen yhdistämisistä käteisenä suoritettu vastike oli yhteensä 108,4 (23,0) miljoonaa euroa. Hankinnoista kirjatus ehdollisen vastikkeen määrä oli yhteensä 6,4 (4,1) miljoonaa euroa. Ehdolliset vastikkeet perustuvat käyttökatteeseen, liiketoiminnan kehitykseen sekä asiakkuuksiin vuosina 2021-2024. Jos kaikki tilinpäätöshetkellä maksamatta olevat ehdolliset lisäkauppahinnat toteutuisivat kauppakirjalla määritettyyn maksimiarvoonsa, ehdollisen lisäkauppahintavelan määrä olisi 12,2 (9,3) miljoonaa euroa. Lisäkauppahinnat, joissa ei ole maksimiarvoa, on huomioitu laskelmalla tasearvolla. Konserni maksoi vuoden 2021 aikana 0,8 miljoonaa euroa kauppahintaeriä sulkutilille yritys-hankintaan liittyen. Tytäryhtiö- ja liiketoimintahankinnoista aiheutuneet varainsiirtovero- ja asiantuntijapalkkiot, yhteensä 3,3 (0,6) miljoonaa euroa, sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muut kulut-erään.

Mehiläinen on jatkanut kansainvälistä kasvua ja ostanut DenCap-konsernin Virosta. DenCap-konserni koostuu kahdesta virolaisesta terveyspalvelukonsernista: Qvalitaksesta (johtava

työterveyspalveluiden tuottaja) ja Unimedistä (johtava hammaslääkäripalveluiden tuottaja). Mehiläisen tytäryhtiön Mehiläinen Eesti OÜ:n ja DenCap OÜ:n väliset kauppakirjat on allekirjoitettu 5.3.2021 ja kilpailuviranomaisen hyväksyntä saatu 24.3.2021. Yrityskaupan voimaantulopäivä on 1.4.2021. Hankinnan jälkeen DenCap OÜ on fuusioitunut Mehiläinen Eesti OÜ:öön. DenCap-konsernin vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 26,9 miljoonaa euroa ja tulokseen 1,7 miljoonaa euroa. Mikäli DenCap-konserni olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2021 alusta lähtien, olisi Mehiläinen konsernin liikevaihto ollut 9,0 miljoonaa euroa korkeampi ja tulos 0,1 miljoonaa euroa matalampi.

Mehiläinen on ostanut Vetrea Terveys Oy:n osakekannan 2.9.2021 allekirjoitetulla kaupalla ja kilpailuviranomaisten hyväksyntä on saatu 4.11.2021. Yrityskauppa on astunut voimaan 1.12.2021 ja Mehiläiselle on siirtynyt yhdeksän VetreaElo-yksikköä, kuusi ikääntyneiden yksikköä ja kolme kehitysvammayksikköä. Ne sijaitsevat 14 eri paikkakunnalla ympäri Suomea. Yritysjärjestely tukee Mehiläisen sosiaalipalveluiden verkoston kasvua. Vetrean

hankinta on esitetty alustavana hankintana. Vetrea-konsernin vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 2,5 miljoonaa euroa ja tulokseen -0,1 miljoonaa euroa. Mikäli Vetrea-konserni olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2021 alusta lähtien, olisi Mehiläinen konsernin liikevaihto ollut 36,8 miljoonaa euroa korkeampi ja tulos 2,2 miljoonaa euroa matalampi.

Lisäksi Mehiläinen on ostanut kotiin vietäviä palveluja tuottavan Debora-konsernin. Kauppaan eivät kuulu lasten perhepalvelutoiminnot, jotka jatkavat vanhassa omistuksessa Debora Lapsiperhepalvelut Oy:ssä. Debora on sosiaali- ja terveydenhuoltoalalla toimiva valtakunnallinen palveluyritys, joka tuottaa palveluja pääasiassa asiakkaiden omissa kodeissa 1 500 ammattilaisen voimin ympäri Suomen. Yhtiö palvelee asiakkaitaan kotihoidon, henkilökohtaisen avun, fysioterapian, siivouspalveluiden sekä hoitajavuokrauksen liiketoiminnoissa 60 kunnan alueella. Deboran hankinta on esitetty alustavana hankintana. Debora-konsernin vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 2,4 miljoonaa euroa ja tulokseen -0,0 miljoonaa euroa. Mikäli Debora-konserni olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2021 alusta

lähtien, olisi Mehiläinen konsernin liikevaihto ollut 23,2 miljoonaa euroa korkeampi ja tulos 0,1 miljoonaa euroa korkeampi.

Muiden hankintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 27,4 (4,6) miljoonaa euroa ja tulokseen 0,3 (0,1) miljoonaa euroa. Mikäli muut hankinnat olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2021 alusta lähtien, olisi Mehiläinen konsernin liikevaihto ollut 30,9 miljoonaa euroa korkeampi ja tulos 0,6 miljoonaa euroa matalampi.

Hankintojen kokonaisvaikutus konsernin liikevaihtoon oli 59,1 (4,6) miljoonaa euroa ja tulokseen 1,8 (0,1) miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto vuonna 2021 olisi ollut 1 498,8 (1 178,3) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 23,5 (-0,1) miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana hankitut yritykset ja liiketoiminnot olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2021 alusta lähtien.

Fysios-hankinta

Suomen suurin yksityinen fysioterapiakonserni Fysios liittyy osaksi Mehiläistä 1.7.2021 allekirjoitetulla osakekaupalla. Fysioterapiapalveluiden edelläkävijä Fysios tarjoaa laajan valikoiman fysioterapiaan liittyviä palveluja yli 50 paikkakunnalla yli 100 eri toimipisteessä. Konserni työllistää noin 800 terapian asiantuntijaa. Kaupalla tavoitellaan toimialaa uudistavia toimintamalleja, joissa korostuu digitaalisten palveluiden rooli. Kauppaan on saatu kilpailuviranomaisen hyväksyntä 20.1.2022 ja yrityskauppa on toteutunut 1.2.2022.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat on esitetty liitetiedossa 7.4.



4.2 Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla, joista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4.5. Osakkuusyriyten hankinnasta syntynyt liikearvo esitetään konsernin taseessa osana osakkuusyriyksen hankintamenuoa.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshankintojen yhteydessä hankittuja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit ja asiakkuudet, jotka on hankittu yrityshankintojen yhteydessä, sekä muut aineettomat hyödykkeet. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Alkuperä-

raisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumis-tappioilla vähennettyyn hankintamenuon.

Ennakkomaksuista ja keskeneräistä hankinnoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi. Kehittämismenot aktivoidaan, kun on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä ja kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvät kriteerit täyttyvät. Kehittämishankkeet liittyvät pääsääntöisesti OmaMehiläinen-digipalveluiden kehittämiseen sekä konsernin tytäryhtiö Bee-Healthyn digitaalisen alustarakaisun kehittämiseen kansainvälisille markkinoille.

Palveluna hankittujen tietojärjestelmien kulut kirjataan tulosvaikutteisesti. Tietojärjestelmien implementoinnista ja räätälöinnistä aiheutuneet kulut kirjataan kerralla kuluksi tai jaksotetaan palvelusopimuksen voimassaoloajalle riippuen käyttöönottoprojektin toteuttajasta. Konsernin määräysvallassa olevien järjestelmien integrointisuus aktivoidaan taseeseen ja kirjataan poistoina palvelusopimuksen voimassaoloaikana. Konserni on muuttanut tilikauden aikana laskentaperiaatetta tältä osin IFRS-tulkintakomitean agendapäätöksen mukaiseksi.

Asiakassopimuksiin liittyvät omaisuuserät aktivoidaan kriteerien täytyttyä ja kirjataan poistoina asiakassopimuksen odotettuna voimassaoloaikana.

Voitto tai tappio, joka syntyy aineettoman hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, määritetään luovutushinnan ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena ja kirjataan tuloslaskelmaan muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Milj. euroa	2021					
	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 399,3	337,2	272,8	22,9	1,3	2 033,6
Liiketoimintojen yhdistämiset	131,2	2,0	16,6	2,5		152,4
Lisäykset				0,7	1,9	2,6
Vähennykset				-6,3		-6,3
Siirrot erien välillä	0,0		0,0	7,1	-1,3	5,9
Kurssierot	-0,3	0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,4
Hankintameno 31.12.	1 530,2	339,2	289,4	26,9	1,9	2 187,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-1,1	-77,1	-7,2		-85,4
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1,2	-36,9	-9,9		-48,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				6,4		6,4
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-2,3	-114,0	-10,6		-126,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 530,2	336,9	175,4	16,3	1,9	2 060,7

Milj. euroa	2020					Yhteensä
	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.	1 375,9	336,1	267,9	15,2	0,9	1 996,0
Liiketoimintojen yhdistämiset	23,3	1,2	5,0	0,3		29,8
Lisäykset				7,2	1,3	8,5
Vähennykset			0,0	-0,2		-0,2
Siirrot erien välillä		0,0	0,0	0,3	-0,9	-0,5
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0		0,1
Hankintameno 31.12.	1 399,2	337,2	272,8	22,9	1,3	2 033,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-0,7	-42,9	-3,3		-46,8
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-0,5	-34,2	-4,1		-38,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0,0	0,2		0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-1,1	-77,1	-7,2		-85,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 399,2	336,1	195,7	15,8	1,3	1 948,2

4.3 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintameno käsittää ostohinnan sekä kaikki muut menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineellisten hyödykkeiden hankintameno on hankintahetken käypä arvo.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitokustannukset kirjataan kuluksi sitä mukaa kun ne syntyvät. Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan säännöllisesti ja tarvittaessa oikaistaan

kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Vuokratilojen perusparannusmenot aiheutuvat toimitilojen korjaamisesta ja muuttamisesta konsernin liiketoimintaan soveltuviksi ja ne poistetaan vuokratilojen jäljellä olevan vuokrasopimuksessa määritellyn vuokra-ajan kuluessa. Mikäli vuokrasopimus on voimassa toistaiseksi, arvioi johto taloudellisen vaikutusajan erikseen.

Ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineellinen hyödyke kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Voitto tai tappio, joka syntyy aineellisen hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, sisältyy tuloslaskelmassa muihin liiketoiminnan tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Milj. euroa	2021					Yhteensä
	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	20,3	40,2	69,5	6,2	136,3	
Liiketoimintojen yhdistämiset	1,2	2,5	5,1	0,2	9,0	
Lisäykset	0,1	0,7	10,5	38,6	50,0	
Vähennykset	-1,9	-9,4	-20,5		-31,8	
Siirrot erien välillä	0,5	18,2	14,7	-39,3	-5,8	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Hankintameno 31.12.	20,2	52,3	79,4	5,7	157,6	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3,1	-13,3	-29,6		-45,9	
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-10,1	-18,1		-29,4	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,8	9,7	20,2		30,6	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0		0,0	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3,4	-13,7	-27,6		-44,7	
Kirjanpitoarvo 31.12.	16,9	38,5	51,8	5,7	112,9	

Milj. euroa	2020					Yhteensä
	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	20,4	35,1	56,6	8,6	120,7	
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,9	0,4	0,1		1,4	
Lisäykset	0,0	0,8	8,8	10,3	20,0	
Vähennykset	-1,0	-2,4	-2,3	-0,2	-5,9	
Siirrot erien välillä	0,0	6,2	6,4	-12,5	0,2	
Kurssierot		0,0	0,0	0,0	0,0	
Hankintameno 31.12.	20,3	40,2	69,5	6,2	136,3	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1,3	-8,3	-15,8		-25,5	
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2,4	-7,3	-15,9		-25,6	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,6	2,4	2,1		5,1	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3,1	-13,3	-29,6		-46,0	
Kirjanpitoarvo 31.12.	17,2	26,9	39,9	6,2	90,3	

4.4 Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistoajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- Tavaramerkit 3-5 vuotta,
- Asiakkuudet 2-15 vuotta ja
- Muut aineettomat hyödykkeet 2-10 vuotta.

Mehiläisellä yrityksenä ja nimenä on taustallaan 112-vuotinen historia, joten Mehiläisen tavaramerkillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Mehiläisen tavaramerkki testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu liitetiedossa 4.5.

Aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tasapoistoina ja arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- Rakennukset 10-30 vuotta,
- Vuokratilojen peruserämenot 3-15 vuotta ja
- Koneet ja kalusto 3-10 vuotta.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin vuokra-ajan kuluessa tai vaikutusaikansa kuluessa, riippuen siitä, kumpi on lyhyempi. Käyttöoikeusomaisuuden poistoajat ovat:

- Rakennukset ja maa-alueet pääsääntöisesti 2-30 vuotta ja
- Koneet ja kalusto 3-5 vuotta.

Hyödykkeiden poistoaja ja -menetelmä arvioidaan raportointikauden päättymispäivänä. Jos omaisuuserän odotettu taloudellinen vaikutusaika poikkeaa aikaisemmista arvioista, poistoajaa

Milj. euroa	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet		
Poistot	-48,4	-38,8
Aineelliset hyödykkeet		
Poistot	-29,0	-24,3
Arvonalentumiset	-0,0	-1,2
Käyttöoikeusomaisuus		
Poistot	-72,4	-65,8
Arvonalentumiset	-0,4	-3,0
Arvonalentumistappioiden peruutukset	0,1	0,6
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-150,1	-132,6

muutetaan vastaavasti. Jos kyseisestä omaisuuserästä saatavan taloudellisen hyödyn odotetussa ajallisessa jakautumisessa on tapahtunut merkittävä muutos, poistomenetelmä muutetaan kuvastamaan muuttunutta tilannetta.

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta, ja tekee tarvittaessa arvonalentumiskirjauksen. Aikaisemmilla kausilla kirjattu arvonalentumistappio on peruutetaan, jos viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

 **4.5 Arvon alentumistestaus**

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa mahdollisten arvonalentumisten varalta. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti, kun omaisuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän ja tätä ei peruuteta. Liikearvon, rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain, tai useammin jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Arvon alentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton.

Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuseriä tasasuhteisesti. Arvon alentumistappiota peruutetaan vain määrään, mikä omaisuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista.


Arvon alentumistestauksessa käytetyt oletukset

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 5 vuoden ajanjakson. Laskelmat edellyttävät tulevaisuutta koskevien arvioiden tekemistä, jossa johto arvioi palveluiden kysynnän ja tarjonnan kehittymistä, kustannustasoa, tuottavuutta sekä muita liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavia epävarmuustekijöitä. Diskonttaus korko perustuu sen hetkiseen riskittömään korkotasoon sekä riskilisiin, jotka perustuvat markkinoilta saatuihin tietoihin.

Arvon alentumistestauksessa liikearvo ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan tavamerkit on kohdistettu alla olevan taulukon mukaisille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita johto seuraa ja joilla on omat budjetit. Kansainvälistymisen seurauksena liikearvoa on kohdistettu ensimmäistä kertaa kansainväliset terveystaloudet -rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka muodostuu Mehiläisen ulkomailla sijaitsevista maayhtiöistä sekä BeeHealthin liiketoiminnasta.

2021		
Milj. euroa	Liikearvo	Tavamerkit, rajoittamaton vaikutusaika
Terveystaloudet - Suomi	973,6	265,0
Sosiaalipalvelut	489,2	68,9
Kansainväliset terveystaloudet	67,4	
Yhteensä	1 530,2	333,9

2020		
Milj. euroa	Liikearvo	Tavamerkit, rajoittamaton vaikutusaika
Terveystaloudet	929,8	265,0
Sosiaalipalvelut	469,5	68,9
Yhteensä	1 399,3	333,9

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvonalentumistestaukset on toteutettu lokakuun lopun tilanteesta, kuten myös vertailuvuonna. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 1,0 (1,0) prosentin kasvutekijää kyseisissä yksiköissä.

Arvonalentumistestauksen kannalta keskeisimmät oletukset ovat ennustettu käyttökate-% (EBITDA-%), ennustettu liikevaihdon kasvu, diskonttauskorko sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen ekstrapoloinnissa käytetty kasvutekijä. Ennustettu käyttökate-% ja liikevaihdon kasvu perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin ennusteisiin ja näkemykseen markkinakasvusta. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä.

Diskonttauskorko on määritetty käyttäen keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Viiden vuoden ennustejaksolla on käytetty seuraavia diskonttauskorkoja:

Diskonttauskorko ennen veroja %	2021	2020
Terveyspalvelut - Suomi	6,66	6,21
Sosiaalipalvelut	6,65	6,53
Kansainväliset terveyspalvelut	6,85	

Arvonalentumistestauksen perusteella rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot ja täten liikearvoon ei kohdistu alaskirjaustarpeita.

Rahavirtaa tuottaville yksiköille tehtiin herkkyysoanalyysi muuttamalla yhtä oletusta muiden pysyessä muuttumattomina. Alla olevassa taulukossa on esitetty vaadittava muutos yksittäisessä oletuksessa, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi kirjanpitoarvon.

Herkkyysoanalyysi	Terveyspalvelut - Suomi	Sosiaalipalvelut	Kansainväliset terveyspalvelut
Käyttökate-%:n lasku	6,1 %-yksikköä	1,1 %-yksikköä	2,3 %-yksikköä
Diskonttokoron kasvu	3,5 %-yksikköä	0,5 %-yksikköä	1,2 %-yksikköä
Kasvutekijän pienentyminen	4,8 %-yksikköä	0,6 %-yksikköä	1,5 %-yksikköä

Omavaraisuusaste

32,3

%

- 5.1 Pääomanhallinta
- 5.2 Oma pääoma
- 5.3 Rahoitusriskien hallinta
- 5.4 Rahoitusvarat ja -velat
- 5.5 Rahoitustuotot ja -kulut
- 5.6 Vastuositoumukset

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

5. RAHOITUS JA PÄÄOMARAKENNE

5.1 Pääomanhallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on pyrkiä pääomarakenteeseen, jonka avulla konserni varmistaa liiketoiminnan normaalit pitkän ja lyhyen aikavälin toimintaedellytykset. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset konsernin rakennejärjestelyt, yrityshankinnat ja investoinnit, osinkopolitiikka sekä liiketoiminnan kannattavuus. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella sekä vertaamalla korollisia nettovelkoja käyttökatteeseen. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

 **5.2 Oma pääoma**

Konsernin oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, suojausinstrumenttien rahastosta, muuntoeroista, kertyneistä voittovaroista sekä määräysvallattomien omistajien osuudesta.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon,

jollei sitä osakeantipäätöksen mukaan merkitä kokonaan tai osittain osakepääomaan. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet transaktiokulut kirjataan omaan pääomaan verovaikutuksella oikaistuna.

Suojausinstrumenttien rahastoon sisältyvät suojauslaskennan piirissä olevien koronvaihto-

sopimusten kertyneet arvomuutokset laskennallisella verolla oikaistuna.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen hankintahetken oman pääoman sekä konsolidoitavien lukujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot kirjataan velaksi, kun yhtiökokous on hyväksynyt jaettavan osingon määrän.

Milj. euroa	2021									
	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.	48 588 233	905 330 282	22 742 495	976 661 010	0,0	971,0	-10,1	0,0	-50,9	910,0
Osakeannit	1 004 535	7 679 568		8 684 103		8,9				8,9
Osakkeiden lunastukset	-144 077		-419 642	-563 719		-0,6				-0,6
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)						-0,1				-0,1
Muut muutokset							1,1	0,0	25,1	26,3
31.12.	49 448 691	913 009 850	22 322 853	984 781 394	0,0	979,1	-8,9	0,0	-25,7	944,4

2020										
Milj. euroa	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.	47 629 534	923 819 030		971 448 564	0,0	970,4	-8,4		-54,8	907,3
Osakeannit	67 080	817 920		885 000		0,9				0,9
Osakkeiden lunastukset	-186 553	-164 736		-351 289		-0,4				-0,4
Sulautumisessa annetut osakkeet ja haltuun tulleet omat osakkeet	1 078 172	-19 141 932	22 742 495	4 678 735	0,0				0,2	0,2
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (vero-vaikutuksella oikaistuna)						-0,0			-0,3	-0,3
Muut muutokset							-1,7	0,0	4,0	2,3
31.12.	48 588 233	905 330 282	22 742 495	976 661 010	0,0	971,0	-10,1	0,0	-50,9	910,0

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 984 781 394 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 49 448 691 kpl, B-sarjan osakkeisiin 913 009 850 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 322 853 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Konsernilla ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on merkitty yhteensä 8,9 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Mehiläinen Konserni Oy on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla edellisen tilikauden aikana 30.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 353 328 uutta A-sarjan

osaketta ja 2 196 672 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan. Osakkeet merkittiin tämän tilikauden aikana.

- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 15.2.2021 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 419 047 uutta A-sarjan osaketta ja 1 511 453 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 1.4.2021 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 198 880 uutta A-sarjan osaketta ja 2 001 120 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,2 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 17.9.2021 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 3.11.2021 päättänyt

osakeannista, jossa annettiin yhteensä 33 280 uutta A-sarjan osaketta ja 1 970 323 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,2 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yhtiön henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista.

Mehiläinen Konserni Oy on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 563 719, joista 144 077 on A-sarjan osakkeita ja 419 642 C-sarjan osakkeita. Yhtiön maksama vastike osakkeista on 63 479 A-sarjan osakkeen osalta ollut niiden alkuperäinen merkintähinta eli 1 euro per osake ja 179 388 C-sarjan osakkeen osalta ollut 1 euro lisätynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritellyllä 10 prosentin

tuotolla. 80 598 A-sarjan osakkeen ja 240 254 C-sarjan osakkeen osalta yhtiön maksama vastike on ollut 1,12 euroa per osake. Hallitus on päättänyt 30.12.2020 mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet sekä edellisen tilikauden aikana yhtiön haltuun tulleet 6 700 896 A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeanteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset on kuvattu toimintakertomuksessa sekä emoyhtiön tilinpäätöksessä.

Lähipiiristä annetaan lisätietoja osiossa 7.3.

5.3 Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Mehiläinen altistuu erilaisille rahoitusmarkkinariskeille, joita hallitaan hallituksen hyväksymien riskienhallintatoimenpiteiden sekä rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin rahoitustoimintojen päätavoitteena on turvata riittävä rahoitus ja tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty Mehiläinen Yhtymä Oy:öön. Vastuu konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernin talous- ja rahoitusjohtajalla. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski, sekä luottoriski.

Markkinariskit

Korkoriski

Konserni altistuu korkorisille, kun markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat rahoituskuluihin, sijoitusten tuottoihin ja korollisten erien

arvostukseen. Merkittävin vaikutus konsernin korkoriskiinkin on lainajärjestelyllä. Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset on allekirjoitettu elokuussa 2018. Mehiläisen rahoitus uudelleenjärjesteltiin toukuussa 2021, jolloin vanha 810 miljoonan euron first lien -laina (korkomarginaali 3,75 prosenttia) ja 200 miljoonan euron second lien -laina (korkomarginaali 7,25 prosenttia) maksettiin pois ja ne korvattiin uudella, yhteensä 50 miljoonaa euroa suuremmalla 1 060 miljoonan euron lainalla. Lainan perusmarginaali on 3,625 prosenttia ja se voi nousta tai laskea sen mukaan kuin Mehiläinen saavuttaa rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa.

Rahoitussopimuksen kolme vastuullisuustavoitetta ovat:

1. Ikääntyneiden hoivapalveluiden laadun jatkuva parantaminen. Laatu mitataan Mehiläisen kehittämällä Laatuindeksillä. Laatuindeksi koostuu viidestä osa-alueesta: yksilöllinen hoiva, ohjaus ja tuki, turvallisuus, oma viihtyisyys koti, yhteisöllisyys ja osallisuus sekä maukas ja terveellinen ravinto.
2. Erittäin nopea pääsy kiirettömään hoitoon Mehiläisen tuottamissa julkisissa perusterveydenhuollon palveluissa. Mittarina kolmas vapaa lääkäriaika (T3) korkeintaan seitsemässä arkipäivässä.
3. Mehiläisen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen suhteessa liikevaihtoon vuoden 2020 tasosta vuosittain koko konsernin tasolla.

Jos vastuullisuustavoitteet saavutetaan, Mehiläinen on sitoutunut käyttämään korkomarginaalin laskusta saamansa säästöt ympäristö- ja muihin kestävä kehityksen investointeihin.

Konsernin 1 060 miljoonan syndikoidusta luotosta 67,9 prosenttia on suojattu. Korkojohdannaisilla

suojataan konsernia vaihtuvakorkoisten lainojen viitekoron muutoksista aiheutuvalta korkojen rahavirtaan liittyvältä riskiltä. Korkoriskiä suojattiin 720 miljoonan euron nimellisarvoisilla korkokattosopimuksilla syyskuun 2021 loppuun asti, minkä jälkeen korkoriskiä suojataan 720 miljoonan euron nimellisarvoisella koronvaihtosopimuksella syyskuun 2023 loppuun asti. Korkokattojohdannaisiin ei sovellettu suojauslaskentaa. Koronvaihtosopimuksen olennaiset ehdot (pääoma, viitekorko, korkokausi ja koronmääräytymispäivä) ovat yhteneväiset, joten siihen sovelletaan suojauslaskentaa. Lainajärjestelyssä on nollan prosentin korkolattia, joka sisältyy myös korkokatto- sekä koronvaihtosopimukseen. Korkokattosopimuksen korkokatto oli 0,4 prosenttia. Syyskuussa 2021 alkaneen koronvaihtosopimuksen perusteella Mehiläinen maksaa kiinteää korkoa noin 0,9 prosenttia vuosittain ja saa vaihtuvaa korkoa, joka on sidottu 3 kuukauden Euriboriin, lisättynä korkomarginaalilla. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen vuosikorko oli korkosuojaus huomioiden noin 4,2 prosenttia.

Konserni on arvioinut markkinakorkojen nousun ja laskun vaikutusta konsernin korkokuluihin ja tulokseen ennen veroja muiden tekijöiden säilyessä muuttumattomana. Tilikauden lopun lainamäärällä ja korkoehdoilla korkokatto- sekä koronvaihtosopimukset huomioon ottaen markkinakoron nousu yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi konsernin korkokuluihin ja tulokseen -4,6 miljoonaa euroa. Leverage ratio -tasosta riippuen konsernin syndikoidujen lainojen marginaalitaso vaihtelee 3,125-3,625 % välillä ja vastuullisuusmittareiden vaikutus marginaaliin on -0,1 - +0,1-prosenttiyksikköä alkaen vuodesta 2022, riippuen siitä, miten hyvin vastuullisuustavoitteet saavutetaan.

Konsernin lainasopimukset eivät sisällä kovenanttiehtoja, mikäli konsernin valmiusluottojärjestelyistä 40 prosenttia tai vähemmän on nostettu lainoina. Mikäli tämä raja ylittyy, täytyy First Lien Net Leverage Ratio -kovenantti täyttää. Kovenanttitestaus tehdään Mehiläinen Yhtymä Oy -konsernin tasolla. Konserni raportoi lainoihin liittyvistä kovenanteista rahoittajille vuosineljänneksittäin. Mahdollisen kovenanttiehtojen rikkomisen seurauksena rahoittajat voivat vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua.

Lainojen vakuuksista on kerrottu liitetiedossa 5.6.

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konsernin liiketoiminnan ja laajentumistavoitteiden kannalta on tärkeää, että konsernilla on rahavarojen lisäksi riittävästi luottojärjestelyitä käyttöpääomatarpeiden ja yritysostojen rahoittamiseen. Konsernin likviditeettiä ennustetaan sekä keskipitkällä että lyhyellä aikavälillä rahoitustarpeen ennakoinniseksi. Konsernin liiketoiminta on kannattavaa, eikä konsernin näkemyksen mukaan merkittävää riskiä rahoituksen saatavuuteen liittyen ole.

Tilinpäätöshetken rahavarat olivat konsernissa 52,3 (84,5) miljoonaa euroa. Mahdolliset rahavarojen sijoitukset tehdään korollisiin, likvideihin, matalariskisiin instrumentteihin.

Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset ovat yhteensä 1 060 (1 010) miljoonaa euroa. 1 060 (760) miljoonaa euroa lainajärjestelystä (first lien -lainat) erääntyy elokuussa 2025. 200 miljoonan euron second lien -laina, jonka alkuperäinen erääntymisajankohta oli elokuussa 2026, korvattiin edellä mainitun mukaisesti elokuussa 2025 erääntyvällä first lien -lainalla toukokuussa 2021. Lainasopimukseen

kuuluu lisäksi helmikuussa 2025 erääntyvä valmiusluottojärjestely 125 miljoonaa euroa, josta on allokoitu 25 miljoonaa euroa pankkitakauslimiitteihin sekä tililimiitteihin. Valmiusluotosta oli tilikauden päättyessä käytössä 2,8 (3,0) miljoonaa euroa takausjärjestelyihin. Lisäksi konsernilla on pankkitakauslimiittien ulkopuolisia pankkitakauksia 0,7 (0,2) miljoonan euron edestä.

Rahoitusvelkojen erääntymisajat

2021							
Milj. euroa	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	39,0	38,9	39,2	1 083,4			1 200,4
Koronvaihtosopimuksen maksuerät	6,4	4,8					11,2
Vuokrasopimusvelat	100,2	94,1	83,2	76,2	69,8	315,3	738,7
Osamaksuvelat	0,4	0,3	0,1	0,1	0,0		0,9
Ehdolliset vastikkeet (yrityskauppoihin liittyvät)	10,1	4,2	0,4				14,7
Ostovelat	32,8						32,8
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	28,4						28,4
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	1,0						1,0
Sulkuutilivelat (koroton)	1,0						1,0
Asiakassopimukseen perustuvat velat	3,5						3,5
Muut velat	0,2	0,1					0,3
Yhteensä	222,9	142,3	122,8	1159,7	69,9	315,3	2 032,9

2020							
Milj. euroa	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	45,5	45,7	45,5	45,6	843,3	208,8	1 234,5
Korkokattosopimuksen maksuerät	0,4						0,4
Koronvaihtosopimuksen maksuerät	1,6	6,4	4,8				12,8
Vuokrasopimusvelat	86,0	80,6	74,8	67,3	61,9	286,3	657,0
Osamaksuvelat	0,3	0,4	0,2	0,0	0,0		0,9
Ehdolliset vastikkeet (yrityskauppoihin liittyvät)	2,0	4,5	1,2				7,7
Ostovelat	29,7						29,7
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	23,4						23,4
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	0,4						0,4
Asiakassopimukseen perustuvat velat	1,6						1,6
Muut velat	1,1	0,1					1,2
Yhteensä	191,9	137,8	126,4	113,0	905,3	495,1	1 969,6

Rahoitusvelkojen erääntymisajat on esitetty diskonttaamattomina ja lukuihin sisältyvät pääoman takaisinmaksut ja korollisten velkojen osalta koronmaksut.

Luottoriski

Konsernin luottoriski muodostuu pääasiassa liike-toimintaan liittyvien myyntisaamisten luottoriskistä. Konsernilla on myös vähäisiä määriä lainasaamisia, joihin liittyy luotto- ja vastapuoliriski. Myyntisaamiin liittyvä luottotappioriski on alhainen, sillä palveluita ostavilla kunnilla, julkisyhteisöillä, vakuutusyhtiöillä ja yritysasiakkailla on konsernin luottopoliitikan mukaisesti etukäteen tarkastettu ja hyvä luottoluokitus. Konsernin myynti ei keskity yksittäisille suurille asiakkuuksille, vaan jakaantuu suurelle määrälle yksittäisiä asiakkaita. Yksityisasiakkailla suunnatuista palveluista saadaan lähtökohtaisesti käteismaksu. Myyntisaamisten maksuehto on pääsääntöisesti 7-30 päivää, eikä konsernin toimintatapoihin kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisiin tai muihin saamisiin liittyen. Perintäprosessissa käytetään ulkopuolisen perintätoimiston palveluita. Koronapandemia ei ole vaikuttanut merkittävässä määrin konsernin odotettavissa oleviin luottotappioihin johtuen myyntisaataviin liittyvästä alhaisesta luottoriskistä sekä tehostetusta saatavien valvonnasta.

Valuuttariski

Konserni toimii Suomen lisäksi Ruotsissa, Virossa ja Saksassa. Ruotsin liiketoiminta on Ruotsin kruunumääräistä ja lisäksi konsernin kokonaisliiketoiminnan näkökulmasta vielä pienimuotoista, Viron ja Saksan liiketoiminta on euromääräistä. Vaikka toiminta on jatkanut vuoden 2021 aikana laajentumistaan ulkomaille, voidaan edelleen todeta, että konsernilla ei ole merkittävää toimintoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä. Konsernin ulkoiset lainat ovat euromääräisiä.

Myyntisaamiset ja asiakassopimukseen perustuvat varat

Milj. euroa	2021		
	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	114,0	-0,1	113,9
1-30 päivää erääntyneet	10,1	-0,0	10,1
31-60 päivää erääntyneet	2,3	-0,0	2,3
61-180 päivää erääntyneet	2,4	-0,2	2,2
Yli 180 päivää erääntyneet	5,0	-4,1	0,9
Yhteensä	133,9	-4,5	129,4

Milj. euroa	2020		
	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	92,3	-0,1	92,2
1-30 päivää erääntyneet	4,2	-0,0	4,2
31-60 päivää erääntyneet	0,9	-0,0	0,9
61-180 päivää erääntyneet	1,9	-0,2	1,7
Yli 180 päivää erääntyneet	3,5	-3,0	0,5
Yhteensä	102,8	-3,3	99,6

5.4 Rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon arvostaminen

Useat konsernin laatimisperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Käypien arvojen hierarkiatasot perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen.

- Taso 1 — Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 — Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot ovat määritettävissä noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin perustuen sekä johdetun arvonmäärityksen avulla.
- Taso 3 — Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla tai todennettavissa.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti että muun laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin IFRS 9 -standardin mukaisesti.

Rahoitusvarojen luokittelu riippuu Mehiläisen rahoitusvarojen hallintaan liittyvästä toimintamallista ja rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista rahavirroista. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen

taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sijoitukset konsernin ulkopuolisten yritysten oman pääoman ehtoisiin instrumentteihin. Kyseiset rahoitusinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja kaikki arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin sijoitukset noteeraamattomiin yrityksiin ovat vähäisiä ja mikäli sijoitusten käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, niiden hankintamenoa pidetään arviona käyvästä arvosta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntyessä.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvat Mehiläisessä tavantomaiset myyntisaamiset sekä lainasaamiset, joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat ovat pääoman ja koron maksua. Myyntisaamiset ja lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Myyntisaamisten luottotappioita arvioidaan ennakoivasti saamisten koko voimassaoloaikana odotettavissa olevista

luottotappioista. Lainasaamisen arvonalentuminen arvioidaan 12 kuukauden kuluessa odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, tai saamisen voimassaoloaikana odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, mikäli saamiseen liittyvä luottotappioriski on lisääntynyt. Myyntisaamisten arvonalentumiset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja muiden rahoitusvarojen arvonalentumiset rahoituskuluihin. Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvarojen transaktiomenot sisällytetään niiden alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Saamiset luokitellaan pitkä- ja lyhytaikaisiin varoihin niiden erääntymisen perusteella.

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2021	2020
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Noteeraamattomat osakkeet	3	0,8	0,4
Yhteensä		0,8	0,4
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat			
Vuokravakuustalletukset	2	0,9	0,7
Lainasaamiset	2	0,0	0,8
Asiakasopimuksiin perustuvat varat	2		1,7
Pitkäaikaiset muut saamiset	2	1,6	1,9
Yhteensä		2,6	5,0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		3,3	5,5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	2	117,0	94,3
Talletusvakuudet	2	0,6	
Lainasaamiset	2	0,0	0,9
Asiakasopimuksiin perustuvat varat	2	3,4	
Lyhytaikaiset muut saamiset	2	1,3	1,2
Sulkutilisaamiset (koroton)	3	1,0	
Rahavarat	2	52,3	84,5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		175,7	180,8
Rahoitusvarat yhteensä		179,0	186,3

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat -erään sisältyvien rahoitusvarojen ja rahavarojen tasearvo vastaa olennaisilta osin käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Lisätietoja lyhytaikaisista saamisista esitetään liitetiedossa 3.3.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoon arvostettuihin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelkojen nostot sekä ostot ja myynnit kirjataan taseeseen niitä koskevan sopimuksen solmimispäivänä. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Pitkäaikaisiksi luokitellaan rahoitusvelat, jotka erääntyvät yli vuoden kuluttua ja lyhytaikaisiksi rahoitusvelat, jotka erääntyvät vuoden kuluessa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutokset ja mahdolliset transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Mehiläisessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät yrityshankinnoista aiheutuneet ehdolliset vastikkeet sekä syyskuussa 2021 päättyneet korkokattojohdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat velat

Lainat, vuokrasopimusvelat, ostovelat ja rahoitusvelan kriteerit täyttävät muut velat sisältyvät jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin velkoihin. Nostetut lainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta vähennetään transaktiomenot. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun

hankintamenoon ja transaktiomenoilla vähennetyt lainamäärän ja takaisinmaksettavan määrän välinen erotus kirjataan rahoituskuluksi efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiomenoina. Valmiusluottojärjestelyistä maksettavat palkkiot aktivoidaan taseeseen saamiseksi ja kirjataan rahoituskuluksi kyseisen järjestelyn voimassaoloaikana.

Suojaukseen käytettävät johdannaiset ja suojauslaskenta

Mehiläinen on vuoden 2021 aikana suojannut lainajärjestelyyn liittyvää korkoriskiä korkokattoinstrumentilla sekä koronvaihtosopimuksella. Näistä koronvaihtosopimus on tilikauden päättyessä voimassa.

Mehiläinen soveltaa koronvaihtosopimukseen suojauslaskentaa ja IFRS 9:n mukaisia yleisen suojauslaskennan periaatteita. Niiden mukaan Mehiläisen tulee varmistaa, että suojaussuhteet ovat yhteneväisiä konsernin riskienhallinnan tavoitteiden kanssa ja että suojauskohteen ja suojaukseen käytettävän johdannaisen välillä on taloudellinen riippuvuusuhde. Mehiläisen on suojauksen tehokkuutta arvioidessaan tarkastettava suojaussuhteeseen vaikuttavia laadullisia tekijöitä ja tulevaisuuden odotuksia sekä suojauksesta riippuen laadittava tehokkuutta arvioivia laskelmia.

Rahavirran suojaukseen käytettävät johdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisien käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas ja ne esitetään oman pääoman suojaus-

rahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Johdannaisien tehottomat osuudet kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2021	2020
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvelat			
Rahavirran suojaukset (koronvaihtosopimus)	2	11,2	12,6
Yhteensä		11,2	12,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	4,5	5,7
Yhteensä		4,5	5,7
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	1 048,0	991,9
Vuokrasopimusvelat	2	511,0	449,5
Osamaksuvelat	2	0,5	0,5
Pitkäaikaiset velat muille	3	0,1	0,1
Yhteensä		1 559,6	1 442,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		1 575,3	1 460,4

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2021	2020
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	10,1	2,1
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset (korkokattosopimukset)	2		0,4
Yhteensä		10,1	2,6
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	0,0	
Vuokrasopimusvelat	2	74,7	64,2
Osamaksuvelat	2	0,4	0,3
Ostovelat	2	32,8	29,7
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	2	28,4	23,4
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	3	1,0	0,4
Sulkuutilivelat (koroton)	3	1,0	
Asiakassopimukseen perustuvat velat	2	3,5	1,6
Muut velat	2	0,2	1,1
Yhteensä		142,0	120,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		152,1	123,2
Rahoitusvelat yhteensä		1 727,4	1 583,6

Lainoihin rahoituslaitoksilta sisältyvät pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja ne uudelleenhinnoitellaan pääsääntöisesti 3 kuukauden välein viitekorkona Euribor 3 kuukautta. Hinnoitteluperiodin lyhyiden vuoksi lainojen nimellisarvoa käytetään arviona käyvälle arvolle. Johdannaisvelkojen nimellisarvot on esitetty liitetiedossa 5.3.

Muiden rahoitusvelkojen tasearvot vastaavat olennaisilta osin niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä velkojen matu-riteetti huomioon ottaen. Ehdollisista vastikkeista aiheutuville veloille ei makseta korkoa. Ehdollisista vastikkeista esitetään lisätietoja liitetiedossa 4.1.

Lainojen vakuuksista on lisätietoja liitetiedossa 5.6.

Rahoituksen rahavirtaan luokiteltujen velkojen muutokset

Milj. euroa	2021				
	Lainat rahoituslaitoksilta	Johdannaisvelat	Vuokrasopimusvelat	Osamaksuvelat	Yhteensä
1.1.	991,8	13,1	513,7	0,8	1 519,5
Rahoituksen rahavirta	13,1		-69,0	-0,8	-56,7
Investointien rahavirta				0,2	0,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	34,8		50,1	0,4	85,3
Käyvän arvon muutokset		-1,9	37,6		35,8
Uudet sopimukset			54,4	0,5	54,9
Päätyneet sopimukset			-1,2	-0,2	-1,4
Transaktiokustannukset	8,2				8,2
31.12.	1 048,0	11,2	585,7	0,9	1 645,8

Milj. euroa	2020				
	Lainat rahoituslaitoksilta	Johdannaisvelat	Vuokrasopimusvelat	Osamaksuvelat	Yhteensä
1.1.	939,3	11,8	491,6	1,1	1 443,8
Rahoituksen rahavirta	46,2		-60,4	-0,4	-14,5
Investointien rahavirta				0,1	0,1
Liiketoimintojen yhdistämiset	3,9		3,2		7,1
Käyvän arvon muutokset		1,2	18,1		19,3
Uudet sopimukset			64,6		64,6
Päätyneet sopimukset			-3,4		-3,4
Transaktiokustannukset	2,4				2,4
31.12.	991,8	13,1	513,7	0,8	1 519,5

5.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2021	2020
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusvaroista		
Korkotuotot muilta	0,3	0,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Korkotuotot ja arvomuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton voitto käypään arvoon arvostettaessa	0,4	0,6
Luovutusvoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja muun laajan tuloksen kautta arvostettavista rahoitusvaroista		
Luovutusvoitot	0,0	
Rahoitustuotot yhteensä	0,7	0,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista		
Korkokulut lainoista rahoituslaitoksilta	49,4	49,9
Korkokulut vuokrasopimusveloista	24,1	23,9
Valuuttakurssitappiot	0,4	
Muut korko- ja rahoituskulut	2,0	3,4
Korkokulut ja arvomuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusveloista		
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitunut kulu	0,5	0,6
Korkokulut käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavista rahoitusveloista		
Korkokulut, suojauslaskenta	1,6	
Arvonalentumiset ja luovutustappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja muun laajan tuloksen kautta arvostettavista rahoitusvaroista		
Arvonalentumiset ja luovutustappiot		0,0
Rahoituskulut yhteensä	77,9	77,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-77,2	-77,0

Pihlajalinnan hankintaan liittynyt rahoitusjärjestely raukesi ostotarjouksen päätyttyä loppuvuodesta 2020. Ostotarjouksesta vertailuvuodelle aiheutuneet omaan ja vieraaseen pääomaan liittyvät rahoituskulut olivat 1,7 miljoonaa euroa.

5.6 Vastuuitoumukset

IFRS 16 -standardin käyttöönoton 1.1.2019 jälkeen vuokravastuuna esitetään standardin mahdollistaman helpotuksen mukaisesti lyhytkestoiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset. Tämän lisäksi konsernin vuokraamiin toimitiloihin liittyy muuttuvia vastikkeita, joita ei oteta mukaan IFRS 16 -laskentaan. Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevana vuosina. Kun tilat luovutetaan Mehiläiselle, vuokrasopimus otetaan IFRS 16 -laskentaan ja se näkyy käyttöoikeusomaisuudessa sekä vuokrasopimusvelassa, ja poistuu samalla taseen ulkopuolisista vuokravastuista.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliset velat esitetään konserniti-linpäätöksen liitetiedoissa.

Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Konserni vuokralleottajana

Milj. euroa	2021	2020
Yhden vuoden kuluessa	11,8	9,4
2-5 vuoden kuluessa	39,3	42,1
Yli viiden vuoden kuluessa	46,6	80,0
Yhteensä	97,7	131,5

Konserni vuokralleantajana

Milj. euroa	2021	2020
Yhden vuoden kuluessa	3,3	0,9
2-5 vuoden kuluessa	6,3	0,5
Yli viiden vuoden kuluessa	7,2	
Yhteensä	16,7	1,4

Konserni on edelleenvuokrannut yksittäisiä toimitiloja, jotka eivät ole liiketoiminnan käytössä. Edelleenvuokratujen tilojen määrä on kasvanut vuoden 2021 aikana toteutuneista yrityshankinnoista johtuen. Kaudella kuluksi kirjattujen vuokrien määrä on esitetty liitetiedossa 2.5 ja edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot liitetiedossa 2.2.

Vakuudet ja muut vastuusitoumukset

Milj. euroa	2021	2020
Omasta ja muiden puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	16 276,0	16 276,0
Pantatut pankkitilit	0,4	0,9
Talletus vuokrasopimuksen vakuutena	0,9	0,7
Muut talletusvakuudet	0,6	
Asuinkiinteistöjen kiinnitys		1,8
Yhteensä	16 277,9	16 286,3

Konsernin yrityskiinnityksistä 16 276,0 (16 276,0) miljoonaa euroa on lainajärjestelyn vakuutena. Taulukossa ei näy pantattuja tytäryhtiöosakkeita, sillä kaikkiin pantattuihin tytäryhtiöosakkeisiin kohdistuu lisäksi yrityskiinnitys. Lisäksi lainajärjestelyn vakuudeksi on pantattu osa konsernin pankkitileistä. Muihin talletusvakuuksiin sisältyy konserniyritysten pankkitakausten vakuutena oleva pantattu tili. Asuinkiinteistöjen kiinnitys on yrityskaupan mukana tullut yleisvakuus, johon liittyvät lainat on maksettu pois vuonna 2020 ja vakuus vapautettu 2021.

Muut vastuut

Konserni on tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen osallisena erinäisissä oikeuskäsittelyissä. Niillä ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tytäryhtiöiden lukumäärä

95

6.1 Tytäryhtiöt

6.2 Osakkuusryitykset ja yhteisjärjestelyt

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

6. KONSERNI-
RAKENNE

6.1 Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäättös sisältää emoyhtiö Mehiläinen Konserni Oy:n ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhteisöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamaansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet sekä sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Konserni uudelleenarvioi määräysvaltaansa yhteisössä, jos tosiasiat tai olosuhteet osoittavat, että yksi tai useampi määräysvaltaan johtavista tekijöistä on muuttunut. Tytäryhtiö yhdistellään konsernitilinpäättökseen alkaen siitä hetkestä, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan

olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvaltaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmää käyttäen. Hankintameno määritetään luovutettujen varojen, liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien ja kaupan toteutumisajankohtana vastattavaksi otettujen velkojen hankintahetken käypien arvojen perusteella. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu

osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mahdollinen negatiivinen liikearvo kirjataan tuloslaskelmaan.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Tulos sekä laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Tytäryhtiösjoitusten muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiöissä arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin tytäryhtiö OmaPartners Oy:ssä on määräysvallattomia omistajia, joilla on oikeus nostaa yrityksestä varoja osinkona perustuen määräysvallattoman omistajan työpanoksen määrään. Kyseiset määräysvallattomien omistajien osuudet käsitellään konsernitilinpäätöksessä työsuhde-etuutena ja velkana, eikä määräys-

vallattomille omistajille eroteta osuutta yhtiön tuloksesta tai omasta pääomasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskipurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä keskipurssiero sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tytäryhtiöiden myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

Vuonna 2021 konsernitilin päätökseen sisältyvät konsernin emoyhtiö Mehiläinen Konserni Oy sekä seuraavat tytäryhtiöt:

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Aurinkokulma Oy ²⁾	Pori	100	100
Aurora Hammaslääkärit Oy ²⁾	Vaasa	100	100
BeeHealthy AB ¹⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
BeeHealthy Deutschland GmbH ³⁾	Frankfurt am Main, Saksa	100	100
BeeHealthy Oy	Helsinki	100	100
BeeHealthy Vital AB ³⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Care Joints Sweden AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Dalberg Klinik AG ²⁾	Fulda, Saksa	100	100
Debora Group Oy ²⁾	Helsinki	100	100
Debora Oy ²⁾	Helsinki	100	100
Dental Design OÜ ²⁾	Tallinna, Viro	100	100
Desiker-Aurinkomäki Oy	Helsinki	100	100
Doktor Kom Hem AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Enonkosken Hoiva Oy	Enonkoski	100	100
Familiar Oy	Helsinki	100	100
Haapajärven Kimppakoti Oy	Haapajärvi	100	100
Harjun terveys oy	Lahti	51,0	51,0
Healthcare Staffing Solutions Oy	Helsinki	100	100
Hoitokoti Poppeli Oy	Suonenjoki	100	100
Hoiva Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Hoivakoti Auringonnousu Oy	Myrskylä	100	100
Hoivakoti Kultarusko Oy	Eura	100	100
Hoivakymppi Oy ²⁾	Savonlinna	100	100

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Huoltsikka Oy	Mikkeli	100	100
Hälsobarometern AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
ISH-Kiinteistöt Oy	Joensuu	100	100
Itä-Suomen Hoitokodit Oy	Joensuu	100	100
Itä-Uudenmaan Palvelukoti Oy	Loviisa	100	100
Jatkopolut Oy	Kuopio	100	100
JP-Työpaja Oy	Joutseno	100	100
Kalasataman Asumispalvelut Oy	Helsinki	100	100
Kastarin Pienryhmäkodit Oy	Hollola	100	100
Kiikan Palvelukoti Oy	Sastamala	100	100
Kiinteistö Oy Kotkan Hoivatalo ²⁾	Kotka	100	100
Kommunikointikeskus Arki Oy ²⁾	Vantaa	100	100
Kormel Oy	Kouvola	100	100
Kotipalvelu Mehiläinen Oy	Espoo	100	100
Kuivannon Kotosa Oy	Riihimäki	100	100
Lappeenrannan Palvelukoti Oy	Lappeenranta	100	100
Lastensuojelulaitos Eemeli Oy	Harjavalta	100	100
Lillugglan Heden AB ²⁾	Göteborg, Ruotsi	100	100
Läkarhuset Sbyllegatan AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Mainiokodit Hoiva Oy ³⁾	Helsinki	100	100
Medindoor AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Arwola Oy	Akaa	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2021

2) Hankinta vuonna 2021. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2021

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Mehiläinen Ateriaali Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Deutschland GmbH ³⁾	Frankfurt am Main, Saksa	100	100
Mehiläinen Eesti OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Mehiläinen Hoivapalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Kotihoito Oy ³⁾	Helsinki	100	100
Mehiläinen Lapinjärvi Oy	Lapinjärvi	82,5	82,5
Mehiläinen Länsi-Pohja Oy	Kemi	81,0	81,0
Mehiläinen Omakoti Ravuri Oy	Hollola	100	100
Mehiläinen Raija Oy	Hausjärvi	100	100
Mehiläinen Sosiaalipalvelut Oy ^{1) 3)}	Helsinki	100	100
Mehiläinen Terveyspalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Ykköskoti Hermanninranta Oy	Rautalampi	100	100
MVZ Dalberg Klinik Fulda GmbH ²⁾	Fulda, Saksa	100	100
OIVA Riihi Oy	Kuopio	100	100
OmaPartners Oy	Helsinki	15,2	79,9
Ortodontiakeskus OÜ ²⁾	Tallinna, Viro	100	100
Osaühing Lennundusmeditsiinikeskus ²⁾	Tallinna, Viro	100	100
Oulun Palvelukoti Oy	Oulu	100	100
Palvelukoti Eloranta Oy	Pielavesi	100	100
Palvelukoti Huvikumpu Oy	Riihimäki	100	100
Palvelutalo Kotiranta Oy	Eno	100	100
Perhe- ja Palvelukodit Suomalainen Oy	Kuopio	100	100
Perhekoti Jääskeläinen Oy	Hämeenlinna	100	100

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
personlig engagerad arbetsmiljöpartner i väst AB ²⁾	Göteborg, Ruotsi	100	100
Pienryhmäkoti Havumäki Oy	Mikkeli	100	100
Provesta Oy	Kempele	100	100
Psykologipalvelu Poiju Oy ²⁾	Vantaa	100	100
Puhti Lab Oy	Helsinki	100	100
Qualitas Arstikeskus AS ²⁾	Tallinna, Viro	100	100
Recare Oy	Merikarvia	100	100
Riekkomäen Palvelu Oy	Rauma	100	100
Saviston koti Oy	Kouvola	100	100
Simikaaren Perhekoti Oy	Ylivieska	100	100
SM Amiprix Oy	Raahe	100	100
Sosiaalipalvelut Jussila Oy	Haapajärvi	100	100
Sosiaalipalvelut Leenala Oy	Haapajärvi	100	100
Söderdoktorn AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Torpankartano Oy	Oulu	100	100
Tuusulan Kerttuli Oy	Tuusula	100	100
Tveta Hälsocentral AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Ugglan Vårdgruppen AB ²⁾	Göteborg, Ruotsi	100	100
Ugglans Vårdcentral Fredriksdal AB ²⁾	Göteborg, Ruotsi	100	100
Ugglans Vårdcentral Landvetter AB ²⁾	Göteborg, Ruotsi	100	100
Unimed Kliinikud OÜ ²⁾	Tallinna, Viro	100	100
Vetrea Terveys Oy ²⁾	Iisalmi	100	100
Viitasaaren Ruustinna Oy	Viitasaari	100	100
Ykkös- ja Onnikodit Oy ^{1) 3)}	Helsinki	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2021

2) Hankinta vuonna 2021. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2021

Vuonna 2021 fuusioitua ja purettua tytäryhtiöitä:

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Fuusio / Purku
Apila Terveys Oy ²⁾	Lahti	Fuusio
Bulevardin Klinikka Oy ²⁾	Helsinki	Fuusio
Diagnos Terveyspalvelut Oy ²⁾	Helsinki	Fuusio
Haapajärven Lääkäritalo Oy	Haapajärvi	Purku
Hippo Terapiaklinikka Oy ²⁾	Jyväskylä	Fuusio
Hämeen Lääkärikulma Oy	Hämeenlinna	Purku
Jyväskylän Työterveys Oy ²⁾	Jyväskylä	Fuusio
Komppi Holding Oy	Helsinki	Fuusio
Magneetti 22 Oy ²⁾	Helsinki	Fuusio
Mehiläinen Ykköskoti Reetanpiha Oy	Rautalampi	Purku
Osaühing Kaarli Hambapoliklinik ²⁾	Talinn, Viro	Fuusio
DenCap OÜ ²⁾	Talinn, Viro	Fuusio
Psyykkisen hyvinvoinnin keskus Komppi Oy	Helsinki	Fuusio
Toivonlahti Oy	Joensuu	Purku
Unimed Grupp OÜ ²⁾	Talinn, Viro	Fuusio
Unimed Kesklinn OÜ ²⁾	Talinn, Viro	Fuusio

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2021

2) Hankinta vuonna 2021. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2021

Konsernilla on tytäryhtiöinä yhteisyrityksiä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on olennainen omistusosuus. Tällaisia yrityksiä tilinpäätöshetkellä olivat seuraavat yhtiöt:

Milj. euroa	Määräys vallattomien omistajien osuus %	Liikevaihto	Tilikauden tulos	Varat
Harjun terveys oy	49,0	38,3	-0,1	6,6
Mehiläinen Lapinjärvi Oy	17,5	2,7	0,1	0,6
Mehiläinen Länsi-Pohja Oy	19,0	60,0	-0,7	12,6

Tiedot lähipiiristä ja lähipiiritapahtumista on esitetty liitetiedossa 7.3.

6.2 Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt

Osakkuusyhtiöitä ovat kaikki yhteisöt, joissa Mehiläisellä on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy, kun konserni omistaa 20-50 prosenttia yhtiön äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavien instrumenttien olemassaolo otetaan huomioon huomattavan vaikutusvallan syntyminen ehtoja arvioitaessa. Osakkuusyhtiöihin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä ja ne kirjataan alun perin hankintamenon määräisinä. Sijoitus osakkuusyhtiöön sisältää myös hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa omana eräänään liikevoiton yläpuolella. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön velvoitteiden täyttämiseen.

Realisoitumattomat voitot osakkuusyhtiöistä on eliminoitu omistuksen suhteessa. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapah-tumaan liity viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyitä, joissa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen, sopimukseen perustuva määräysvalta. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin hallinnassa oleviin asunto-osakehuoneistoihin oikeuttavat osuudet ja osuudet keskinäisissä kiinteistöosakeyhtiöissä, joihin liitetyissä tiloissa konserni harjoittaa liiketoimintaa, yhdistellään yhteisinä toimintoina omistusosuu-den mukaan suhteellisesti rivi riviltä.

Konsernilla on yksi osakkuusyhtiö. Laser-Porus Oy on Oulun Mehiläisessä toimiva silmälasikeskus, joka on erikoistunut silmien taittovirhekirurgiaan. Konsernin omistusosuus ja äänivalta yhtiöstä on 42,7 %. Konsernin osuus tilikauden tuloksesta tai osakkuusyhtiön kirjanpitoarvo konsernin taseessa ei ole olennainen.

Maksetut verot

19,2
milj. euroa

- 7.1 Tuloverot
- 7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat
- 7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet
- 7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

7. MUUT LIITETIEDOT

7.1 Tuloverot

Konsernin tuloveroihin on kirjattu konserniyhtiöiden kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempien kausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon käyttäen niitä verokantoja ja verolajeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttä-mättömistä verotuksellisista tappioista ja nettokorkomenoista. Laskennallinen vero lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa raportointikauden päättymispäivään mennessä säädetyllä tai käytännössä hyväksytyllä verokannalla.



Verotettava tulo

Harkintaa edellytetään määrittäessä konsernin verotettavaan tuloon perustuvaa tuloveroa. Vaikka konserniyhtiöiden veroilmoituksissa esitetyt vaatimukset ovat perusteltavissa, on mahdollista, että veroviranomaiset eivät hyväksy joitakin esitetyistä vaatimuksista. Epävarmoja tuloverokäsittely koskevissa tilanteissa konserni soveltaa IFRIC 23 -tulkintaa.

Mehiläinen toimii syvennytyssä asiakasyhteistyössä Konserniverokeskuksen kanssa. Tavoitteena on ajantasainen verotusmenettely, verotuksen ennustettavuus ja oikeusvarmuus sekä asioiden joustavampi ja nopeampi käsittely.

Tuloslaskelman tuloverot

Milj. euroa	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-19,4	-14,6
Laskennalliset verot	7,7	5,8
Yhteensä	-11,7	-8,8

Laajan tuloslaskelman verot

Milj. euroa	2021		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	1,4	-0,3	1,1
Yhteensä	1,4	-0,3	1,1

Milj. euroa	2020		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-1,8	0,4	-1,4
Yhteensä	-1,8	0,4	-1,4

Verokulun ja emoyhtiön yhteisöverokannan mukaan laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2021	2020
Tulos ennen veroja	36,6	9,0
Emoyhtiön verokannan mukainen vero 20 %	-7,4	-1,8
Verovapaiden tuottojen vaikutus	0,8	-0,0
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-3,5	-4,4
Kirjaamattomat verot tilikauden tappioista	-0,5	
Vahvistettujen tappioiden ja nettokorkomenojen hyödyntämisen vaikutus		0,0
Aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten muutos	0,0	
Muut verotuksessa vähennyskelpoiset kulut	-0,5	-0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,0	-0,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,0	
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-0,3	
Muut oikaisut	-0,3	-2,5
Tuloverot tuloslaskelmassa	-11,7	-8,8
Efektiivinen veroaste, %	31,9 %	97,6 %

Efektiivistä veroastetta nostavat vähennyskeltottomat nettokorkomenot, joista merkittävä osa hyödynnetään lain sallimin rajoin vasta myöhempinä vuosina.

7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista lukuun ottamatta tilanteita, joissa laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin todennäköisesti on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallista verosaamista ei kuitenkaan kirjata, jos laskennallinen verosaaminen syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoiminto-

jen yhdistäminen eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Konserni arvioi taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset uudelleen jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Se kirjaa aikaisemmin taseeseen merkitsemättömän laskennallisen verosaamisen siihen määrään asti kuin laskennallisen verosaamisen hyödyntämisen mahdollistavasta vastaisesta verotettavasta tulosta on tullut todennäköinen. Vastaavasti laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä.

Konserni vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat toisistaan, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja se aikoo joko toteuttaa suorituksen nettoperusteisena tai realisoida omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.

Laskennalliset verosaamiset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään konsernissa vahvistetuista tappioista ja nettokorkomenoista kirjattavaa laskennallista verosaamista. Kirjattu laskennallisten verosaamisten määrä perustuu johdon arvioihin ja oletuksiin tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon määrästä, jota vastaan vahvistettuja tappioita ja nettokorkomenoja voidaan hyödyntää. Laskelmat perustuvat konsernin viiden vuoden ennusteisiin ja siihen, miten kannattavuus eri yrityksissä kehittyy ja miten esimerkiksi konserniavustuksia pystytään hyödyntämään. Toteumat voivat vaihdella huomattavasti tilinpäätöksen laadintahetkellä tehdyistä arvioista.

Milj. euroa	2021					31.12.2021
	1.1.2021	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	12,0		0,6		0,0	12,5
Vahvistetut tappiot	0,8	1,2	-0,1			1,9
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	5,0		0,1			5,1
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	2,5			-0,3		2,2
Muut erät	1,6	0,4	0,4		0,0	2,4
Yhteensä	21,8	1,6	1,0	-0,3	0,0	24,2
Laskennalliset verovelat						
Käyvän arvon kohdistukset	106,6	4,0	-7,8		0,0	102,9
Rahoituskulujen jaksotuserot	3,9		-1,2			2,7
Muut erät	3,3	0,5	2,3			6,1
Yhteensä	113,9	4,5	-6,6		0,0	111,7
Nettomääräisenä	-92,0	-2,9	7,7	-0,3	0,0	-87,5

Konsernilla on 7,0 (4,0) miljoonaa euroa verotuksessa vahvistettuja tappioita, joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen. Vuonna 2021 konsernilla oli lisäksi 4,7 miljoonaa euroa liiketoimintojen yhdistämisissä siirtyneitä vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vahvistetut tappiot eräännyvät vuosina 2022-2030. Verotuksessa vähentämättömistä nettokorkomenoista kirjaamatta oleva laskennallisen verosaamisen määrä on 8,3 (6,0) miljoonaa euroa. Arvion mukaan kirjattu osuus edellä mainituista laskennallisista verosaamisista päästään hyödyntämään johdon vahvistaman ennusteperiodin aikana.

Milj. euroa	2020						31.12.2020
	1.1.2020	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muut muutokset	
Laskennalliset verosaamiset							
Vuokrasopimukset	10,3		1,6				12,0
Vahvistetut tappiot	1,1	0,2	-0,5				0,8
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	3,4		1,6				5,0
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	2,2			0,4			2,5
Muut erät	2,6		-3,4		0,1	2,3	1,6
Yhteensä	19,5	0,2	-0,7	0,4	0,1	2,3	21,8
Laskennalliset verovelat							
Käyvän arvon kohdistukset	112,6	1,2	-7,1		0,0		106,6
Rahoituskulujen jaksotuserot	4,8		-0,9				3,9
Muut erät	-0,6	0,0	1,6		0,0	2,3	3,3
Yhteensä	116,8	1,2	-6,5		0,0	2,3	113,9
Nettomääräisenä	-97,3	-1,0	5,8	0,4	0,1		-92,0

7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet

Lähipiiriin kuulumisen edellyttää kykyä käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa konsernin taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Mehiläinen Konserni Oy:n lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on suoraan tai epäsuorasti yli 20 prosentin omistusosuus. 31.12.2021 tällaisia yhtiöitä olivat: CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot, joissa sillä on määräysvalta. Mehiläinen Konserni Oy:n omistajiin kuuluu myös LähiTapiola-ryhmä, jota ei ole määritelty lähipiiriin kuuluvaksi yhtiöksi, mutta jonka kanssa Mehiläinen tekee säännöllistä liiketoimintaa yleisillä markkinaehdoilla.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, Finnish Healthcare Services S.à r.l, sekä tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt. Huomioiden yhtiöiden omistusrakenteen, myös Asclepios Holdings S.à r.l. kuuluu konsernin lähipiiriin. Konserniyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 6.1.

Konsernin lähipiiriin luetaan lisäksi konsernin johtohenkilöt (konserniyhtiöiden hallitusjäsenet, toimitusjohtajat sekä konsernin johtoryhmä), sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassaan olevat yhteisöt. Konsernin lähipiiriin luetaan myös emoyhtiön, Finnish Healthcare Services S.à r.l:n, hallituksen jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

Konsernin lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset tapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tapahtuneet liiketoimet ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin. Palkitsemista lukuun ottamatta Mehiläisellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia lähipiiriin kanssa.

Mehiläisellä on lisäksi lainoja CVC Credit Partnersin hallinnoimilta rahastoilta, joiden ei ole katsottu kuuluvan lähipiiriin. Lainojen ehdot ovat markkinaehtoisia ja samanlaiset kuin muiden rahoittajien kanssa. Mehiläisen rahoituksesta on tarkemmin kerrottu osiossa 5.

Ylimpään johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet

Ylin johto koostuu konsernin hallituksesta, toimitusjohtajasta ja laajennetusta johtoryhmästä. Heidän työsuorituksestaan saama kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Milj. euroa	2021			
	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,3	1,0	4,2	5,5
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		0,1	0,1	0,2
Yhteensä	0,3	1,1	4,3	5,6

Milj. euroa	2020			
	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,2	0,8	4,4	5,4
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		0,1	0,1	0,2
Yhteensä	0,2	0,9	4,4	5,6

Ylimpään johtoon kuuluvien henkilöiden palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät palkan ja työsuhde-etuuksien lisäksi johdon tulospalkkiot. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät vain lisäeläkkeet.

Konsernin toimitusjohtajan osalta palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät peruspalkkaa 0,5 (0,4) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin toimitusjohtajalle maksettiin tulospalkkiota 0,5 (0,4) miljoonaa euroa. Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen, mutta hänelle ei maksettu erillistä hallituspalkkiota.

Konsernin toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa. Eläkeikä vastaa Suomen lakisääteistä eläketurvaa.

7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Suomen suurin yksityinen fysioterapiakonserni Fysios liittyy osaksi Mehiläistä 1.7.2021 allekirjoitetulla osakekaupalla. Fysioterapiapalveluiden edelläkävijä tarjoaa laajan valikoiman fysioterapiaan liittyviä palveluja yli 50 paikkakunnalla yli 100 eri toimipisteessä. Konserni työllistää noin 800 terapian asiantuntijaa. Kaupalla tavoitellaan toimialaa uudistavia toimintamalleja, joissa korostuu digitaalisten palveluiden rooli. Kauppaan on saatu kilpailuviranomaisen hyväksyntä 20.1.2022 ja yrityskauppa on toteutunut 1.2.2022.

Mehiläinen nosti 31.1.2022 yhteensä 150 miljoonaa euroa lisää lainaa yrityshankintoihin ja muiden laajennushankkeiden rahoittamiseksi. Lainan ehdot ovat identtiset konsernin toukokuussa 2021 sopiman lainapaketin ehtojen kanssa. Samalla valmiusluottolimiitin määrää nostettiin 25 miljoonalla eurolla 150 miljoonaan euroon.

Tilinpäätöksen valmistumiseen mennessä Mehiläinen Konserni Oy:n osakkeita on merkitty yhteensä 1,6 miljoonalla eurolla. Merkinnöissä on annettu yhteensä 78 110 uutta A-sarjan osaketta ja 977 500 uutta B-sarjan osaketta.

Lisäksi tilinpäätöspäivän jälkeen on tehty kooltaan pienempiä yrityshankintoja.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto		38,7	28,0
Liiketoiminnan muut tuotot		10,9	0,0
Henkilöstökulut	2.1		
Palkat ja palkkiot		-415,3	-310,1
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-31,6	-11,8
Muut henkilösivukulut		-3,6	-1,0
Henkilöstökulut yhteensä		-450,5	-322,9
Liiketoiminnan muut kulut	2.2	-375,4	-526,4
Liikevoitto/ -tappio		-776,3	-821,3
Rahoitustuotot ja -kulut	2.3		
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yhtiöiltä		37,5	56,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Muille		-84,3	-62,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-46,8	-5,8
Voitto/ Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-823,0	-827,1
Konserniavustus		900,0	860,0
Tilikauden voitto/ tappio ennen veroja		77,0	32,9
Tuloverot		-15,4	-17,7
Tilikauden voitto/ tappio		61,6	15,2

EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Sijoitukset	3.1		
Osuudet saman konsernin yhtiöissä		989 238,4	975 238,4
Pysyvät vastaavat yhteensä		989 238,4	975 238,4
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä			
Myyntisaamiset		42,0	34,8
Muut saamiset		900,0	860,0
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä yhteensä		942,0	894,8
Muut saamiset		13,6	62,9
Siirtosaamiset		19,1	25,8
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		974,6	983,4
Rahat ja pankkisaamiset		968,9	6 986,8
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 943,5	7 970,2
Vastaavaa yhteensä		991 181,8	983 208,6

1 000 euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	3.2		
Osakepääoma		22,5	22,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		980 207,6	971 972,4
Edellisten tilikausien voitto/ tappio		10 699,3	10 684,2
Tilikauden voitto/ tappio		61,6	15,2
Oma pääoma yhteensä		990 991,0	982 694,2
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Ostovelat		83,9	259,1
Velat saman konsernin yhtiöille			
Ostovelat		6,7	153,4
Velat saman konsernin yhtiöille yhteensä		6,7	153,4
Muut velat		19,8	12,6
Siirtovelat		80,4	89,2
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		190,8	514,4
Vieras pääoma yhteensä		190,8	514,4
Vastattavaa yhteensä		991 181,8	983 208,6

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/ tappio		61,6	15,2
Oikaisut			
Verot		3,5	18,0
Tilinpäätössiirrot		-900,0	-860,0
Rahoitustuotot ja -kulut		46,8	5,8
Muut oikaisut		-0,6	-52,2
Käyttöpääoman muutokset			
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		47,5	-116,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		-285,7	291,6
Saadut korot		37,5	162,4
Maksetut korot		-0,3	-0,4
Maksetut verot		-36,6	-8,2
Liiketoiminnan rahavirta		-1 026,4	-543,9
Investointien rahavirta			
Sijoitetun vapaan oman pääoman sijoitukset tytäryhtiöihin		-14 000,0	0,0
Investointien rahavirta		-14 000,0	0,0

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti		8 895,1	885,0
Omien osakkeiden hankinta		-649,5	-354,8
Osakeanteihin liittyvät kulut		-97,2	-11,2
Lainasaamisten takaisinmaksut konserniyhtiöiltä		0,0	5 201,0
Konserniavustukset		860,0	1 400,0
Rahoituksen rahavirta		9 008,4	7 120,0
Rahavarojen muutos			
Rahavarojen muutos		-6 017,9	6 576,1
Rahavarat tilikauden alussa		6 986,8	23,0
Fuusioissa siirtyneet rahavarat		0,0	387,7
Rahavarat tilikauden lopussa		968,9	6 986,8

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä (FAS).

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu emoyhtiön tuottamista talous- ja hallintopalveluista tytäryhtiöille.

Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet on arvostettu taseessa hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Rahoituskulut

Yhtiön osakeanteihin liittyvät kulut on kirjattu tuuloslaskelmaan rahoituskuluksi.

2.1 Henkilöstökulut

	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin	2	2

Palkkiot hallituksen jäsenille on ilmoitettu konsernin liitetiedossa 7.3

2.2 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2021	2020
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	236,2	455,1
Hallintokulut	112,0	57,6
Muut kulut	27,2	13,8
Yhteensä	375,4	526,4

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2021	2020
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	43,4	42,2
Veroneuvonta	7,0	106,8
Muut palkkiot	10,1	17,6
Yhteensä	60,5	166,5

2.3 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2021	2020
Korkotuotot saman konsernin yhtiöiltä	37,5	56,9
Korkokulut muille	-0,3	-0,4
Osakeanteihin liittyvät kulut	-84,0	-62,3
Yhteensä	-46,8	-5,8

3.1 Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yhtiöissä

1 000 euroa	2021	2020
Hankintameno 1.1.	975 238,4	964 958,6
Lisäykset	14 000,0	10 279,8
Hankintameno 31.12.	989 238,4	975 238,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	989 238,4	975 238,4

Tytäryhtiöt (suorat omistukset)	Kotipaikka	Omistusosuus %
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	3

3.2 Oma pääoma

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 984 781 394 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 49 448 691 kpl, B-sarjan osakkeisiin 913 009 850 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 322 853 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP) on merkitty yhteensä 8,9 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yhtiö on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla edellisen tilikauden aikana 30.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 353 328 uutta A-sarjan osaketta ja 2 196 672 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan. Osakkeet merkittiin tämän tilikauden aikana.
- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 15.2.2021 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 419 047 uutta A-sarjan osaketta ja 1 511 453 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

- Yhtiön hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 1.4.2021 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 198 880 uutta A-sarjan osaketta ja 2 001 120 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,2 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

- Yhtiön hallitus on sille 17.9.2021 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 3.11.2021 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 33 280 uutta A-sarjan osaketta ja 1 970 323 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,2 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yhtiön henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 563 719 kpl, joista 144 077 on A-sarjan osakkeita ja 419 642 C-sarjan osakkeita. Yhtiön maksama vastike osakkeista on 63 479 A-sarjan osakkeen osalta ollut niiden alkuperäinen merkintähinta eli 1 euro per osake ja 179 388 C-sarjan osakkeen osalta ollut 1 euro lisättyä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin tuotolla. 80 598 A-sarjan osakkeen ja 240 254 C-sarjan osakkeen osalta yhtiön maksama vastike on ollut 1,12 euroa per osake. Hallitus on päättänyt 30.12.2020 mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet sekä edellisen tilikauden aikana

yhtiön haltuun tulleet 6 700 896 A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeanteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.9.2021 valtuutaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 15 510 812 kappaletta osakkeita, joista enintään 242 295 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 15 268 517 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä antamatta 209 015 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 13 298 194 kappaletta B-sarjan osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 21.12.2020 valtuutaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 4 500 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 500 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 1 224 634 kappaletta A-sarjan osakkeita, 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 1 080 358 kappaletta C-sarjan osakkeita.

2021								
1 000 euroa	A-sarjan osakkeita (kpl)	B-sarjan osakkeita (kpl)	C-sarjan osakkeita (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	48 588 233	905 330 282	22 742 495	976 661 010	22,5	971 972,4	10 699,3	982 694,2
Osakeannit	1 004 535	7 679 568		8 684 103		8 895,1		8 895,1
Osakkeiden lunastukset	-144 077		-419 642	-563 719		-659,9		-659,9
Tilikauden voitto							61,6	61,6
Tasearvo 31.12.	49 448 691	913 009 850	22 322 853	984 781 394	22,5	980 207,6	10 760,9	990 991,0

2020								
1 000 euroa	A-sarjan osakkeita (kpl)	B-sarjan osakkeita (kpl)	C-sarjan osakkeita (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	47 629 534	923 819 030		971 448 564	2,5	971 444,3	32,8	971 479,5
Osakeannit	67 080	817 920		885 000		885,0		885,0
Osakkeiden lunastukset	-186 553	-164 736		-351 289		-356,9		-356,9
Sulautumisvastikkeena annetut osakkeet ja sulautumisen seurauksena yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet	1 078 172	-19 141 932	22 742 495	4 678 735	20,0		10 595,6	10 615,6
Muut muutokset							55,8	55,8
Tilikauden voitto							15,2	15,2
Tasearvo 31.12.	48 588 233	905 330 282	22 742 495	976 661 010	22,5	971 972,4	10 699,3	982 694,2

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

1 000 euroa	2021	2020
Kertyneet voittovarot 1.1.	10 699,3	32,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	980 207,6	971 972,4
Sulautumisen vaikutus jakokelpoisiin varoihin	0,0	10 595,6
Muut muutokset	0,0	55,8
Tilikauden tulos	61,6	15,2
Yhteensä	990 968,5	982 671,7

4. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Pantatut tytäryhtiöosakkeet	33 474,4	33 474,4

5. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilinpäätöksen valmistumiseen mennessä Mehiläinen Konserni Oy:n osakkeita on merkitty yhteensä 1,6 miljoonalla eurolla. Merkinnöissä on annettu yhteensä 78 110 uutta A-sarjan osaketta ja 977 500 uutta B-sarjan osaketta.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsinki, 8. päivänä helmikuuta 2022

Andreas Tallberg

hallituksen puheenjohtaja

Harri Aho

hallituksen jäsen

Lave Beck-Friis

hallituksen jäsen

Tomas Ekman

hallituksen jäsen

Eveliina Huurre

hallituksen jäsen

Minna Kohmo

hallituksen jäsen

Janne-Olli Järvenpää

hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 8. päivänä helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Mehiläinen Konserni Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Mehiläinen Konserni Oy:n (y-tunnus 2915284-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia

velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin

kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohdudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen

virheellisyiden riskit, suunnittelempa ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta

koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa

tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 8.2.2022

Ernst & Young Oy tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilähti KHT

Pohjoinen Hesperiankatu 17 C

00260 Helsinki

mehilainen.fi

